

UNIVERSIDAD DE LAS AMÉRICAS

ESCUELA DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN

**REINGENIERÍA DE PROCESOS DE LA FÁBRICA DE ESTRUCTURAS
METÁLICAS TABACUNDO DEL HONORABLE CONSEJO PROVINCIAL DE
PICHINCHA**

TRABAJO DE TITULACIÓN PRESENTADO EN CONFORMIDAD A LOS
REQUISITOS PARA OBTENER EL TÍTULO DE INGENIERO DE
PRODUCCIÓN

INGENIERO JULIO CESAR CÓNDOR

IVÁN BOADA MUÑOZ

JIMMY ANDRÉS GORDÓN QUISHPE

2008

Yo, el Ingeniero Julio Cesar C3ndor, declaro que el presente trabajo de titulaci3n fue realizado bajo mi orientaci3n y gu3a por los alumnos Iv3n Boada Mu3oz y Jimmy Gord3n Quishpe.

Ingeniero Julio C3sar C3ndor

AGRADECIMIENTOS

Agradecemos toda la colaboración prestada por el Honorable Consejo Provincial de Pichincha y en especial a la Fábrica de Estructuras Metálicas Tabacundo.

Resumen

El presente trabajo representa una propuesta de Reingeniería para la Fábrica de Estructuras Metálicas Tabacundo, que permitirá establecer nuevos parámetros de procesos y procedimientos más eficientes que permitan elevar la productividad de la fábrica.

Este proyecto tiene como principal objetivo, el brindar una redefinición a todos los procesos de la fábrica, de tal forma que la misma pueda asegurar a los beneficiarios del mobiliario una fabricación de productos con alta calidad, partiendo de una organización de sus procesos. Dicha organización contribuirá en gran medida a alcanzar la mayor eficiencia y productividad citada anteriormente, que promoverá una mejor imagen del Honorable Consejo Provincial de Pichincha e indirectamente permitirá servir a más personas en la provincia. Se ha empezado por desglosar todos y cada uno de los procesos de manufactura que se llevan a cabo dentro de la empresa a fin de detectar la manera en que afectan de manera directa o indirectamente a la efectividad del proceso productivo. Es entonces donde se hace necesario una descripción de los problemas que se presentan en la actualidad dentro de la Fábrica, citando las condiciones bajo las cuales operan los procesos de manufactura, a fin de poder brindar una idea clara de las situaciones que se dan en perjuicio de la Fábrica. Por último se propone una solución viable a los problemas planteados y se mencionan algunas conclusiones y recomendaciones que pudieran ser efectivas para la implementación de la propuesta de reingeniería.

Índice

Introducción

Dentro de la industria Ecuatoriana, existen varios sectores que se encuentran en plena etapa de desarrollo y es este el momento en que hacen falta ideas nuevas para desarrollar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas, dentro de este proceso, también debe incluirse a las empresas estatales puesto que las mismas deberán representar un referente para fomentar la competitividad en estos sectores.

La Fábrica de Estructuras Metálicas Tabacundo, se dedica a la fabricación, suministro y montaje de estructuras metal-mecánicas, operando bajo los parámetros exigidos por los solicitantes de mobiliario a nivel provincial y por cada una de las Unidades Administrativas del Honorable Consejo Provincial de Pichincha.

Dentro de su diario accionar se utilizan los procesos de: corte, soldadura y pintura, como parte medular del proceso de producción, adicionalmente la fábrica cuenta con un área para acabados en madera para el mobiliario mixto.

El principal objetivo que se pretende alcanzar es el de flexibilizar y optimizar el proceso productivo de la planta mediante la redistribución del espacio físico, la optimización del flujo de información interno, el diseño un nuevo sistema para el área de acabados, el desarrollo de un sistema de seguridad industrial y un plan de mantenimiento para la maquinaria.

Con esto se pretende satisfacer de mejor manera los requerimientos de mobiliario y estructuras metálicas de las comunidades de la Provincia de Pichincha.

Se realizó un estudio de tipo exploratorio, analizando los procesos productivos de la fábrica, para determinar las causas de los problemas que provocan su ineficiencia y así poder determinar los correctivos necesarios en pro de mejorar y flexibilizar la cadena de producción y satisfacer la demanda a la que se encuentra sometida.

Se realizarán visitas de campo para la toma de muestras de tiempos de producción para simular los procesos y analizar causales de demora productiva con el fin de señalar los problemas reales y determinar las soluciones mediante la aplicación de la metodología científica de optimización de procesos y sistematización de cadenas productivas para una mejora continua.

Los resultados obtenidos en esta investigación quedan a completa discreción de la Gerencia de la Fábrica de Estructuras Metálicas Tabacundo para su posterior implementación de así considerarse necesario.