



FACULTAD DE INGENIERÍA Y CIENCIAS AGROPECUARIAS

MEJORA DE PROCESOS EN LA GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO
DEL CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DE LA EMPRESA
B|BRAUN MEDICAL DEL ECUADOR

Trabajo de Titulación presentado en conformidad con los requisitos
establecidos para optar por el título de Ingeniero en Producción Industrial

Profesor guía

Msc. Frank Alarcón Olalla

Autor

Juan Pablo Bustos Rivera

Año

2014

DECLARACIÓN DEL PROFESOR GUÍA

“Declaro haber recibido este trabajo a través de reuniones periódicas con el estudiante, orientando sus conocimientos y competencias para un eficiente desarrollo del tema escogido y dando cumplimiento a todas las disposiciones vigentes que regulan los Trabajos de Titulación”

Frank Eduardo Alarcón Olalla

Msc. Ingeniería Logística

1713315719

DECLARACIÓN DE AUTORÍA DEL ESTUDIANTE

“Declaro que este trabajo es original, de mi autoría, que se han citado las fuentes correspondientes y que en su ejecución se respetaron las disposiciones legales que protegen los derechos de autor vigentes”

Juan Pablo Bustos Rivera

1715909824

Agradecimientos

Al Ing. Adolfo Ramón, Dr. Adrian Pineda, Msc. Favio Fiallos, e Ing. Evelyn Jácome por la oportunidad de realizar el presente proyecto en una institución internacional, de prestigio como lo es B|Braun Medical.

Dedicatoria

A mis Padres por su sacrificio, absoluto y constante apoyo en mi formación espiritual y académica. A mis familiares por el soporte en situaciones difíciles de mi vida. Alejandra por la oportunidad de ser Padre y a mis Amigos, por su ánimo en nuevas metas y aventuras que seguirán viniendo.

Resumen

El presente trabajo tiene el propósito de exponer el mejoramiento continuo de una organización a través de un enfoque por procesos, capacitando al personal involucrado en procedimientos estandarizados para la operación y control de los mismos.

Los métodos empleados incluyen una caracterización de procesos por método SIPOC, y aplicación de 5's en los centros de trabajo, con la finalidad de, establecer un sistema de manejo de inventarios con el Fabricante de los productos.

Los resultados alcanzados incluyen la estandarización de los procesos de Planificación de Abastecimiento y Operaciones, además, la estabilidad de inventarios entre \$ 5'000.000,00 y \$ 6'000.000,00 millones de dólares, y el mejoramiento y formalización de procesos operacionales de la organización.

Al aplicar una metodología de Inventario Administrado por el Fabricante, las organizaciones logran rotar sus inventarios fundamentados en los pronósticos de la demanda de mercados, reduciendo costos por exceso de inventarios y costos de distribución mundial, para lo cual, se debe establecer procedimientos formales de operación que garanticen los registros de inventarios y la administración de los Centros de Distribución.

Abstract

The present work suggest the continuous improvement of an organization through a process approach, training staff involved in standardized procedures for the operation and control of them.

The methods used include a characterization of processes with SIPOC method, and applications of 5's in the work center, in order to, start a Vendor Managed Inventory with the Holder of manufacturing the products.

The objectives achieved include the standardization of processes of Supply Planning and Operations, also, stocks stabilize between \$ 5'000.000, 00 and \$ 6'000.000, 00 million, and improvement on formalization of business processes of the organization.

By applying a methodology of Vendor Managed Inventory, the organizations reach a rotate their inventory with the forecasts of market demand, reducing costs for excess inventories and worldwide distribution costs, for which, it should establish a formal operating procedures that ensure inventory records and the administration of the Distribution Centers.

ÍNDICE

| | |
|--|----|
| Capítulo 1. Contexto Organizacional..... | 4 |
| 1.1 Distribución Orgánica..... | 4 |
| 1.2 Planteamiento y justificación del problema..... | 6 |
| 1.2.1 Requisitos Generales..... | 7 |
| 1.2.2 Requisitos de la documentación:..... | 7 |
| 1.3 Direccionamiento estratégico..... | 8 |
| 1.3.1 Misión..... | 9 |
| 1.3.2 Visión..... | 9 |
| 1.4 Sistema de Salud del Ecuador..... | 9 |
| Capítulo 2. Fundamentos Teóricos..... | 11 |
| 2.1 Conceptos Técnicas de Administración de Inventarios..... | 11 |
| 2.2.1 Inventario..... | 11 |
| 2.1.2 Clasificación ABC..... | 11 |
| 2.1.3 Inventario administrado por el Cliente -CMI..... | 11 |
| 2.1.4 Inventario administrados por el Proveedor -VMI..... | 11 |
| 2.2 Conceptos Comercio Exterior..... | 12 |
| 2.2.1 Importación..... | 12 |
| 2.2.2 Régimen de Importación..... | 12 |
| 2.2.3 Declaración Aduanera de Importación –DAI..... | 12 |
| 2.2.4 Declaración Aduanera Única - DAU..... | 12 |
| 2.2.5 Declaración Aduanera del Valor - DAV..... | 13 |

| | |
|--|----|
| 2.2.6 Operador de Comercio Exterior - OCE..... | 13 |
| 2.2.7 Operador Logístico..... | 13 |
| 2.2.8 Documentos de acompañamiento..... | 13 |
| 2.2.9 Documentos de Soporte..... | 14 |
| 2.2.10 Documentos obligatorios de soporte:..... | 14 |
| 2.2.11 Inconterms | 14 |
| 2.2.12 Pólizas de seguros | 14 |
| 2.2.13 Agente Aduana..... | 14 |
| 2.2.14 Des aduanización..... | 15 |
| 2.3 Conceptos Logística y Transporte | 15 |
| 2.3.1 Buenas Prácticas de Almacenamiento (BPA) | 15 |
| 2.3.2 Almacén | 15 |
| 2.3.3 Almacenamiento Caótico | 15 |
| 2.3.4 Sistema de gestión de almacenes (SGA)..... | 16 |
| 2.3.5 Montacargas | 16 |
| 2.3.6 Recepción | 16 |
| 2.3.7 Almacenamiento, reserva o stock | 16 |
| 2.3.8 Preparación de pedidos o picking | 16 |
| 2.3.9 Despacho, verificación o consolidación..... | 16 |
| 2.3.10 Paso, maniobra | 17 |
| 2.3.11 Oficinas. | 17 |
| 2.3.12 Primeros en entrar, Primeros en Salir –FIFO | 17 |
| 2.3.13 Primeros en expirar, Primeros en Salir – FEFO | 17 |
| 2.3.14 Plan Maestro de Producción | 17 |
| 2.3.15 Plan de distribución de requerimientos | 17 |

| | |
|---|----|
| 2.3.16 Orden de Compra..... | 17 |
| 2.3.17 Nota de Pedido..... | 18 |
| 2.3.18 Stock de Seguridad | 18 |
| 2.3.19 Sistema de Información Centralizado..... | 18 |
| 2.3.20 Activos de Información | 18 |
| 2.3.21 Pronostico de la Demanda – Forecast | 18 |
| 2.4 Conceptos Médicos asociados | 18 |
| 2.4.1 Fármacovigilancia (FV) | 18 |
| 2.4.2 Tecnovigilancia (TV)..... | 19 |
| 2.4.3 Dispositivo Médico (DM) | 19 |
| 2.4.4 Reacción Adversa a Medicamentos (RAM)..... | 19 |
| 2.5 Mejora Continua | 19 |
| 2.5.1 Lean Manufacturing..... | 20 |
| 2.5.2 Enfoque por procesos | 20 |
| Capítulo 3. Contexto inicial de la Organización | 27 |
| 3.1 Condición inicial Planeación Abastecimiento | 27 |
| 3.2 Proceso de Importación..... | 29 |
| 3.2.1 Oportunidades de Mejora para el Proceso de Abastecimiento. | 31 |
| 3.3 Condición inicial de Operaciones | 32 |
| 3.3.1 Recepción de mercadería | 33 |
| 3.3.2 Almacenamiento de mercadería | 36 |
| 3.3.3 Preparación de Notas de Pedido y Despacho..... | 37 |
| 3.4 Oportunidades de Mejora para el Proceso de Operaciones... | 39 |
| Capítulo 4. Propuesta de mejora para el Abastecimiento ... | 41 |

| | |
|---|-----------|
| 4.1 Capacidad del Proceso..... | 41 |
| 4.2 Proveedores del proceso de Abastecimiento..... | 43 |
| 4.2.1 Formalizar y estandarizar la Planificación de Ventas..... | 44 |
| 4.2.2 Formalizar la toma de registro de inventarios al cierre de mes..... | 47 |
| 4.3 Entradas para el proceso de Abastecimiento..... | 53 |
| 4.4 Descripción del Proceso de Abastecimiento..... | 55 |
| 4.5 Salidas del proceso de Planeación de Abastecimiento..... | 56 |
| 4.6 Controles para el proceso de Abastecimiento..... | 56 |
| 4.7 Seguridad y Salud Ocupacional - Abastecimiento..... | 57 |
| Capítulo 5. Gestión Operaciones..... | 59 |
| 5.1 Descripción del Proceso Recibir..... | 60 |
| 5.1.1 Capacidad del proceso Recibir..... | 60 |
| 5.1.2 Proveedores del proceso Recibir..... | 61 |
| 5.1.3 Entradas del proceso Recibir..... | 61 |
| 5.1.4 Proceso de Recibir..... | 62 |
| 5.1.5 Salida del proceso Recibir..... | 64 |
| 5.1.6 Controles del proceso Recibir..... | 64 |
| 5.1.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Recibir..... | 65 |
| 5.2 Descripción del proceso Acondicionar..... | 66 |
| 5.2.1 Capacidad del proceso Acondicionar..... | 67 |
| 5.2.2 Proveedores del proceso Acondicionar..... | 67 |
| 5.2.3 Entradas del proceso Acondicionar..... | 68 |
| 5.2.4 Proceso de Acondicionar..... | 68 |

| | |
|--|----|
| 5.2.5 Salida del proceso Acondicionar | 70 |
| 5.2.6 Controles del proceso Acondicionar..... | 70 |
| 5.2.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Acondicionar | 71 |
| 5.3 Descripción del Proceso de Almacenar | 72 |
| 5.3.1 Capacidad del proceso Almacenar..... | 72 |
| 5.3.2 Proveedores del proceso Almacenar | 73 |
| 5.3.3 Entradas del proceso Almacenar | 73 |
| 5.3.4 Proceso de Almacenar | 74 |
| 5.3.5 Salida del proceso Almacenar..... | 76 |
| 5.3.6 Controles del proceso Almacenar | 76 |
| 5.3.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Almacenar..... | 76 |
| 5.4 Descripción del Proceso Preparar | 77 |
| 5.4.1 Capacidad del proceso Preparar | 78 |
| 5.4.2 Proveedores del proceso Preparar..... | 79 |
| 5.4.3 Entradas del proceso Preparar | 79 |
| 5.4.4 Proceso de Preparar | 79 |
| 5.4.5 Salida del proceso Preparar | 81 |
| 5.4.6 Controles del proceso Preparar | 81 |
| 5.4.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Preparar..... | 82 |
| 5.5 Descripción del Proceso Despachar | 83 |
| 5.5.1 Capacidad del proceso Despachar | 83 |
| 5.5.2 Proveedores del proceso Despachar | 84 |
| 5.5.3 Entradas del proceso Despachar | 84 |
| 5.5.4 Proceso de Despachar | 84 |
| 5.5.5 Salida del proceso Despachar | 86 |

| | |
|---|-----------|
| 5.5.6 Controles del proceso Despachar | 87 |
| 5.5.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Despachar | 87 |
| Capítulo 6. Evaluación del Desempeño..... | 89 |
| 6.1 Propuesta de Plan de Mejora VMI | 89 |
| 6.2 Propuesta de Plan de Mejora de Operaciones | 95 |
| 6.2.1 Propuesta para el proceso Recibir | 96 |
| 6.2.2. Propuesta para el Proceso Acondicionar | 97 |
| 6.2.3 Propuesta para el Proceso Almacenar | 97 |
| 6.2.4 Propuesta para el Proceso Preparar | 98 |
| 6.2.5 Propuesta para el Proceso Despachar..... | 99 |
| 6.2.6 Proceso de Control de Calidad | 100 |
| 6.3 Conclusiones y Recomendaciones..... | 100 |
| REFERENCIAS..... | 101 |
| ANEXOS | 104 |

Introducción

Como se describe B. Braun Medical S.A. en su portal web (Braun Medical , 2014), se fundó como una compañía familiar de origen alemán, está especializada desde hace más de 175 años en el desarrollo, producción, comercialización y distribución de material médico-quirúrgico, medicamentos, dispositivos y equipos médicos.

B. Braun Medical S.A. está presente en más de 61 países ofreciendo productos y servicios para pacientes, profesionales de la salud e instituciones médicas en todo el mundo.

B. Braun Medical S.A. es uno de los proveedores más reconocidos por los profesionales de la salud cuenta con aproximadamente 50.000 colaboradores alrededor del mundo. En el 2013, el Grupo B. Braun Medical S.A. generó un volumen de negocio de 5.170 millones de euros. Su presencia mundial y los negocios en diferentes áreas de la salud, le permiten ofrecer un servicio global y una experiencia de gran calidad. Como se refiere en el sitio web de la organización.

Sharing Expertise es la nueva filosofía de entender el sector de la salud. Significa compartir conocimiento y experiencia. Sharing Expertise describe lo que se ofrece al cliente. Busca transmitir conocimiento a todos los ámbitos de la salud a través de sus productos y tratamientos, a través de la innovación en procedimientos y procesos sanitarios y de la salud:

- Desarrollando productos y servicios de valor añadido para la optimización de los sistemas de salud.
- Siendo un socio de confianza de los profesionales de la salud, ayudándoles a progresar en su labor e innovando para aumentar su seguridad en el trabajo.

- Investigando en tratamientos y soluciones que ayuden a mejorar la calidad de vida de los pacientes.
- Siendo referente para otras industrias del sector en calidad de desarrollo y mejora continua.

B. Braun ha llegado a ser líder en la industria de la salud al aportar soluciones a la medicina y la salud de las personas. Para conseguir ese objetivo, es imprescindible que las empresas del grupo alrededor del mundo compartan los mismos valores:

- **Transmisión de los conocimientos**
- **Innovación**
- **Eficiencia**
- **Orientación hacia la mejora continua**

El Grupo B. Braun Medical S.A. llega al Ecuador en el año de 1992 como división comercial y su negocio es la distribución de sus productos que son importados por diferentes partes del mundo, cuenta con plantas de producción en Perú, Colombia, Chile, Brasil y Argentina. Distribuye cerca de 2000 productos para uso de la salud, en Ecuador cuenta con 88 empleados distribuidos a nivel nacional en Guayaquil, Manta, Ambato, Cuenca, y Quito.

Como lo declara (Braun Medical , 2014) , las ventas mensuales de más de \$700.000 dólares, utiliza su centro de distribución en un 100% y las oficinas en un 85%, se ha planificado realizar un crecimiento del centro de distribución para aumentar el almacenamiento de sus dispositivos médicos, medicamentos y equipos médicos con la introducción al mercado de sueros, está planificado empezar los estudios técnicos de expansión para el 2014.

B. Braun Medical S.A. se encuentra en la ciudad de Quito en la calle Manuel Ambrosi E4-120 Y Los Cipreses sector norte de la ciudad.

El sistema informático existente permite realizar un registro de lotes, fechas de vencimiento y clientes de los productos; Sin embargo, no se encuentra normado dicho procedimiento y en la división de Aesculap se evidencia ciertos errores de registro e información incompleta que imposibilita el acceso a esta información.

Las actividades de importación, recepción, almacenamiento, acondicionamiento, incineración, distribución y comercialización de los productos no están normadas bajo controles de calidad. Actualmente se realiza basado en criterio de personal de bodega y representantes comerciales.

No existen procesos formales y normalizados y/o descritos de trabajo para reaccionar ante cualquier situación de alarma, efectos adversos, devoluciones, quejas de clientes en general sobre la calidad de los productos.

Objetivo del proyecto

Proponer un plan de mejora para la gestión del centro de distribución de B. Braun Medical del Ecuador considerando los procesos de Planeación de Abastecimiento y Operaciones.

Objetivos específicos.

- Levantar los procesos de Planeación de Abastecimiento y Operaciones del Centro de Distribución.
- Diseñar un Plan de Mejora para la gestión de Planeación de Abastecimiento aplicando metodología de Administración de Inventarios por el Proveedor, VMI por sus siglas en inglés.
- Diseñar un Plan de Mejora para la gestión de Operaciones en sus procesos de Recibir, Almacenar, Acondicionar, Preparar, y Despachar.
- Proponer Indicadores de gestión para el monitoreo de las operaciones de Recibir, Almacenar, Acondicionar, Preparar, y Despachar.

Capítulo 1. Contexto Organizacional.

1.1 Distribución Orgánica

B. Braun Medical S.A. Ecuador cuenta actualmente con ochenta y ocho empleados distribuidos en cuatro niveles organizacionales que se pueden apreciar en el organigrama de la organización en la figura 2, en los cuales el primer nivel orgánico corresponde a la Gerencia General, el segundo nivel orgánico corresponde a los Gerentes de áreas; el tercer nivel orgánico corresponde a los Coordinadores departamentales, Jefaturas y Gerentes de Productos, y por último, el cuarto nivel orgánico corresponde a personal operativo de las respectivas áreas.

La figura 1 muestra una vista frontal del muelle de recepción y despacho del Centro de Distribución desde donde se distribuye los medicamentos, dispositivos y equipos médicos a nivel nacional.



Figura 1. Centro de Distribución, Fachada Frontal del muelle del Centro de Distribución de B. Braun Medical.

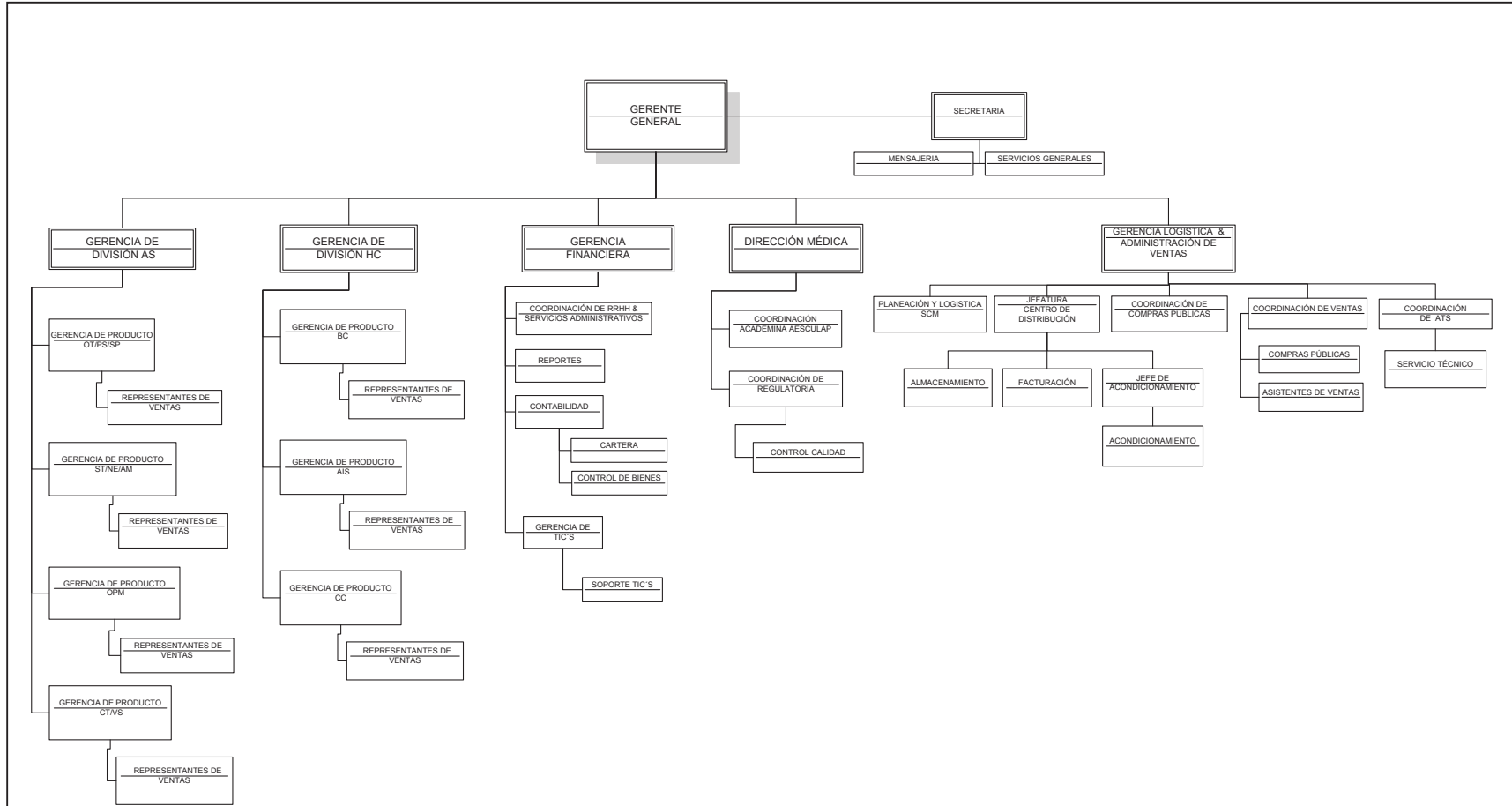


Figura 2. Organigrama de Braun Medical Ecuador, Tomado de (Braun Medical S.A., 2011)

1.2 Planteamiento y justificación del problema

B. Braun Medical ha determinado un Plan estratégico para el 2014, la organización debe estructurar sus operaciones para fortalecer elementos relacionados a los siguientes puntos:

Tabla 1. Estrategias Braun Medical S.A

| Número | Estrategia |
|--------|--|
| 1 | El negocio de la familia Braun. El crecimiento de nuestros propios recursos. |
| 2 | Compartir conocimientos. La unión hace la fuerza en todo el mundo. |
| 3 | Empleados calificados. La clave de nuestro éxito. |
| 4 | Orígenes europeos. Presencia internacional fuerte. |
| 5 | Centrarse en el Mercado. Experiencia División. |
| 6 | Excelentes productos. En el Mercado nosotros distinguimos. |
| 7 | Innovación. La fuerza de conducción continua. |
| 8 | Mejora de la eficiencia. Para el beneficio de nuestros clientes. |
| 9 | Desarrollo de la empresa sostenible. Gestión responsable. |
| 10 | Gobierno Corporativo y Cumplimiento. Nuestra responsabilidad. |

Nota: Describe las estrategias de la organización a nivel mundial para el 2010-2014. Adaptado de B. Braun Group Strategy (B. Braun Group , 2010).

El presente proyecto pretende apoyar la estrategia número ocho, Mejora de la eficiencia, como un direccionamiento para mejorar la administración de inventarios, misma que se alinea con elementos de la estrategia número dos, Compartir conocimientos. Con estas dos estrategias se trazará una red de producción, abastecimiento, y comercialización mundial que sea eficiente en el uso de los recursos y permita establecer un sistema VMI entre los Fabricantes y los Centros de Distribución.

El presente proyecto propone requisitos generales para establecer la base sobre la cual se implementarán las estrategias de la organización, además, documentación y controles para el monitoreo de los procesos operativos y administrativos involucrados.

1.2.1 Requisitos Generales

- a. Identificar los procesos requeridos para el sistema de abastecimiento.
- b. Determinar la secuencia e interacción de estos procesos.
- c. Determinar los criterios y métodos necesarios para asegurarse de que tanto la operación como el control de estos procesos sean eficaces.
- d. Asegurarse de la disponibilidad de recursos e información necesarios para apoyar la operación y el seguimiento de estos procesos.
- e. Realizar el seguimiento, la medición cuando sea aplicable y el análisis de estos procesos.
- f. Implementar las acciones necesarias para alcanzar los resultados planificados y la mejora continua de estos procesos.
- g. Implementar un sistema de comunicación centralizado para transmitir activos de información y datos.

1.2.2 Requisitos de la documentación:

- a. Política de gestión y objetivos.
- b. Manual de procesos.
- c. Procedimientos documentados y registros; que la organización determinará como necesarios.

1.3 Direccionamiento estratégico

El direccionamiento de B. Braun Medical S.A. Ecuador enfoca la mejora continua de procesos, diseño y desarrollo de procesos normados en sus fábricas a nivel mundial, y mejorar los estándares de servicio en países donde se cuenta con centros de distribución. Como lo declara en el Plan de Negocio (B. Braun Group , 2010)“Los mismos estándares para todos los mercados”. Las fortalezas de B. Braun se encuentran en su know-how, y el perfeccionamiento de su tecnología, crea y desarrolla productos fáciles de usar mediante la investigación y desarrollo.

A nivel mundial los principios de calidad de B Braun Medical S.A. definen como:

Tabla 2. Valores de Braun Medical S.A.

| |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Asumir la responsabilidad |
| Desempeñar un papel activo para asegurar la calidad de los procesos, productos y servicios en su entorno laboral. |
| <ul style="list-style-type: none"> • Hacer más que lo exigido en la legislación |
| Cumplir con la normativa legal y oficiales de varios países y mercados e ir más allá de ellos y establecer nuestras propias normas. |
| <ul style="list-style-type: none"> • Optimización de Procesos, Prevención de Errores |
| A fin de garantizar un alto nivel constante de calidad, trabajamos con los procesos clave estandarizados y productos básicos. |
| El control constante y el análisis de estos procedimientos sirven como base para las medidas de mejora |

Nota: Valores declarados a nivel mundial por la Organización. Adaptado de (Braun Medical S.A., 2011).

1.3.1 Misión

Desarrollar servicios con valor añadido para la optimización de los sistemas de la salud, siendo un socio de confianza de los profesionales de la salud, ayudándoles a progresar en su labor e innovando para aumentar su seguridad en el trabajo, investigando en tratamientos y soluciones que ayuden a mejorar la calidad de vida de los pacientes, siendo un referente para otras industrias del sector en calidad de desarrollo y mejora continua. Tomado de (Braun Medical S.A., 2011).

1.3.2 Visión

Ser proveedor líder de medicamentos, dispositivos y equipos médicos al cuidado de la salud para el Ecuador. Nuestras cuatro divisiones orientan la promoción de sus productos y servicios hacia diferentes campos médicos: hospital, cirugía, práctica privada, y tratamiento de sangre extracorpórea. Tomado de (Braun Medical S.A., 2011).

1.4 Sistema de Salud del Ecuador

La autora Nilhda Villacrés, MD en su publicación Sistema de Salud de Ecuador (Lucio, Villacrés, & Henríquez, 2014), describe las condiciones de salud en el Ecuador y el sistema nacional con mayor detalle, incluyendo su estructura y cobertura, sus fuentes de financiamiento, los recursos físicos, materiales y humanos de los que dispone, las tareas de rectoría que desarrolla el Ministerio de Salud Pública, la generación de información en salud, las tareas de investigación, y la participación de los ciudadanos en la operación y evaluación del sistema.

Se discuten además las innovaciones más recientes que se han implantado en el sistema ecuatoriano de salud dentro de las que destaca la incorporación de un capítulo específico sobre salud a la nueva Constitución que reconoce a la protección de la salud como un derecho humano y la construcción de la Red Pública Integral de Salud.

La figura 3 nos presenta un resumen de la estructura del Sistema de Salud de Ecuador, se divide en dos sectores principales, el sector Público y el Privado. Del mismo modo expone las fuentes de financiamiento de los mencionados sectores.

Incluye además a los organismos encargados de administrar y regular los fondos captados para la atención de pacientes. De estos fondos se relacionan a los Proveedores Minoristas de los Medicamento, Equipos y Dispositivos Médicos. Por último se identifica a los usuarios quienes adquieren los mencionados productos a los Proveedores Minoristas para su uso personal y de tratamiento prescrito.

Se debe resaltar que los proveedores mencionados en la ilustración 1, son proveedores minoristas de los productos destinados a consumo de los pacientes, con esta aclaratoria, podemos identificar a la organización B. Braun Medical Ecuador, como el Proveedor Mayorista de medicamentos, equipos y dispositivos médicos.

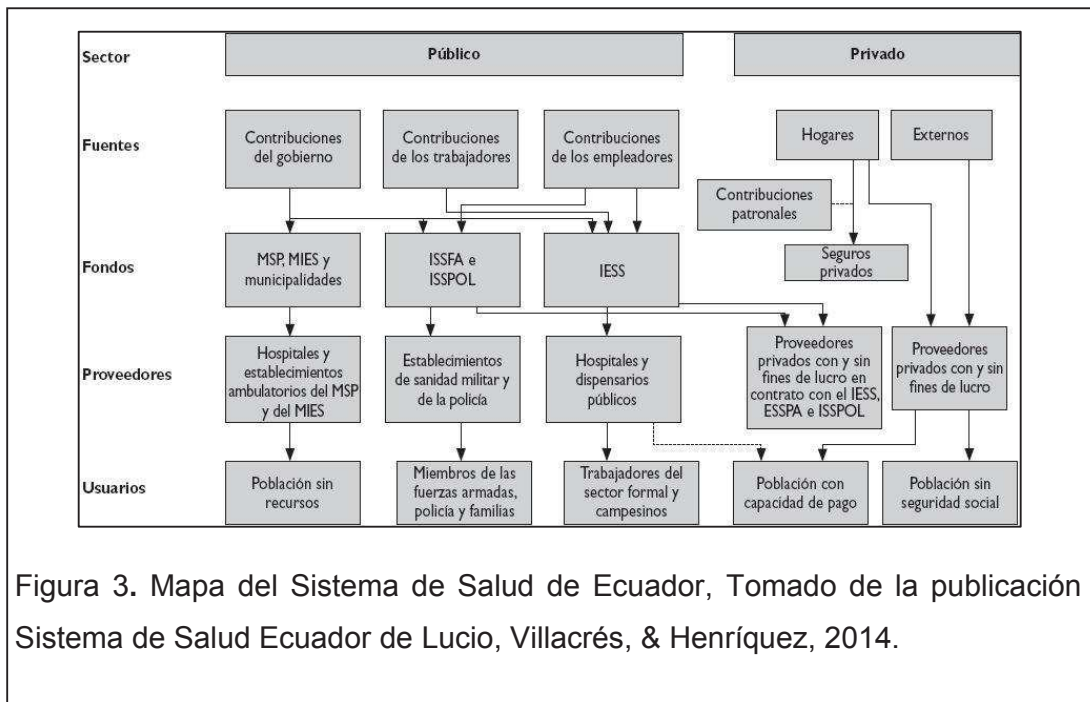


Figura 3. Mapa del Sistema de Salud de Ecuador, Tomado de la publicación Sistema de Salud Ecuador de Lucio, Villacrés, & Henríquez, 2014.

Capítulo 2. Fundamentos Teóricos

Para estandarizar conceptos aplicados al presente proyecto de mejora se describe en cuatro grupos relacionados al criterio que abarcan, siendo los siguientes: Técnicas de Administración de Inventarios, Comercio Exterior, Logística y Transporte, y por último Conceptos Médicos.

2.1 Conceptos Técnicas de Administración de Inventarios

2.2.1 Inventario

Relación ordenada de bienes y existencias, a una fecha determinada. Contablemente, es una cuenta de activo circulante que representa el valor de las mercancías existentes en un almacén. Tomado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.1.2 Clasificación ABC

Metodología de segmentación de productos de acuerdo a criterios preestablecidos (indicadores de importancia, tales como el "costo unitario" y el "volumen anual demandado"). El criterio en el cual se basan la mayoría de expertos en la materia es el valor de los inventarios y los porcentajes de clasificación son relativamente arbitrarios. Adaptado de (Parada, 2009).

2.1.3 Inventario administrado por el Cliente -CMI

CMI se basa en la capacidad del Fabricante de conocer visibilidad de inventario de su Cliente. Esta información, junto con los parámetros pre-establecidos de inventario máximo / mínimo punto de reabastecimiento, permite que un sistema de CMI pueda generar órdenes de reposición automática. Adaptado de (Baca, Cruz, & Cristobal, 2007, págs. 80-83).

2.1.4 Inventario administrados por el Proveedor -VMI

El VMI es el proceso de conteo de inventario de un cliente o la recepción de un canal electrónico que se compara a lo que debe tener el cliente en sus estantes. Si la cantidad disponible es menor que la cantidad mínima requerida del cliente, se pone una orden de compra y se procede a enviar los artículos

de nuevo, con la finalidad de conseguir la cantidad máxima de inventario. Adaptado de (Clear Spider, 2008).

2.2 Conceptos Comercio Exterior

2.2.1 Importación

Es la acción de ingresar mercancías extranjeras al país cumpliendo con las formalidades y obligaciones aduaneras, dependiendo del Régimen de Importación al que se haya sido declarado. Tomado de (Aduana, 2011).

2.2.2 Régimen de Importación

Es una modalidad de importación o exportación orientada a darle un destino aduanero específico a una mercancía, de acuerdo a la Declaración Aduanera presentada. Tomado de (Aduana, 2011).

2.2.3 Declaración Aduanera de Importación –DAI

Es la forma más oficial que debe utilizarse para la presentación a despacho aduanero de las mercancías que se importen declaradas a los regímenes aduaneros. Adaptado de (Torres, 2014).

- Importador a consumo, con la franquicia arancelaria o sin ella;
- Importaciones en reposición con franquicia arancelaria;
- Admisión temporal ya sea para perfeccionamiento activo para reexportación en el mismo estado;
- Depósitos aduaneros, privados o públicos o industriales;
- Almacén libre (In bond o Duty free);
- Tránsito Aduanero y;
- Zona Franca;

2.2.4 Declaración Aduanera Única - DAU

Es el documento presentado por el importador, exportador o agente de aduana, en el cual se detallan las mercancías a ser des aduanizadas y el régimen al que corresponde; utilizado para el efecto el formulario diseñado por la

Corporación Aduanera Ecuatoriana; Denominado DAU. Adaptado de (Ecuatoriana, 2014)

2.2.5 Declaración Aduanera del Valor - DAV

Es un formulario complementario de la declaración de importación, ya que contiene una serie de datos adicionales, como: la información relativa a la transacción comercial y el detalle de los elementos integrantes del valor en aduana de las mercancías importadas que se declaran ante la administración. Este documento puede presentarse electrónicamente, o de forma manual. Adaptado de (Yezenia, 2014)

2.2.6 Operador de Comercio Exterior - OCE

Para efecto del presente documento se entiende como Operador de Comercio Exterior a:

OCE (a): Agente de aduana e importaciones debidamente calificadas como declarantes de mercancías.

OCE (b): Operadores de almacenamiento tales como: depósitos temporales, Courier-DHL, Correos del Ecuador, zonas de distribución y técnicos operadores de zona primaria del distrito de Latacunga que realizan los ingresos y salidas de los depósitos temporales. Tomado de (Ecuapass, 2013)

2.2.7 Operador Logístico

Refiere de las empresas que soportan el transporte y manejo de la carga desde el punto de salida en origen hasta el punto de entrega en destino. Estas empresas han evolucionado ajustándose a los requerimientos de los mercados globales, y el éxito de cada uno de ellos radica en la capacidad de brindar todos los servicios conexos con la cadena logística de manera integrada. Adaptado de (Logistec, 2013).

2.2.8 Documentos de acompañamiento

Se constituyen documentos de acompañamiento aquellos que denominados de control previo, deben tramitarse y aprobarse antes del embarque de la

mercancía deben presentarse, física o electrónicamente, en conjunto con la Declaración Aduanera, cuando estos sean exigidos. Adaptado de (Aduana, 2011).

2.2.9 Documentos de Soporte

Constituirán la base de la información de la Declaración Aduanera a cualquier régimen. Estos documentos originales, ya sea en físico o electrónico, deberán reposar en el archivo del declarante o su Agente de Aduanas al momento de la presentación o transmisión de la Declaración Aduanera, y estarán bajo su responsabilidad conforme a lo determinado en la Ley. Adaptado de (Aduana, 2011).

2.2.10 Documentos obligatorios de soporte:

1. Factura Comercial
2. Certificado de Origen (Cuando aplique)
3. Otros Solicitados por SENA

2.2.11 Incoterms

Los Incoterms® son reglas estándar reconocidas internacionalmente y se utilizan en todo el mundo en los contratos internacionales y nacionales para la venta de bienes, establecen definiciones internacionalmente aceptadas y reglas de interpretación para la mayoría de las condiciones comerciales comunes.

Actualmente (2014) están en vigor los INCOTERMS 2010 (Desde el 1 de Enero de 2011), versión que había sido presentada oficialmente por la ICC desde Septiembre del 2010. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.2.12 Pólizas de seguros

Respaldo monetario que cubre gastos por catastros a la mercadería consignada durante su tránsito. Adaptado de (Ecuapass, 2013).

2.2.13 Agente Aduana

El Agente de Aduanas realiza una función de naturaleza mercantil orientada a facilitar a quienes contraten sus servicios, es decir, a sus mandantes en todo lo

relativo al cumplimiento de la normativa jurídica vigente en materia de importación, exportación, tránsito aduanero y cualquier actividad accesoria inherente a dichas operaciones aduaneras. Adaptado de (Aduana, 2011).

2.2.14 Des aduanización

Es el conjunto de actividades realizadas por la Aduana posterior la entrega del DAV, Pólizas, Factura Comercial, Conocimiento de embarque, y certificaciones y/o autorizaciones. Las comprenden principalmente: la Digitalización de información, Comprobación, Aforo (Documental/Físico), Liquidación, Entrega de Mercadería, y Garantía Aduanera. Adaptado de (Ecuapass, 2013).

2.3 Conceptos Logística y Transporte

2.3.1 Buenas Prácticas de Almacenamiento (BPA)

Conjunto de normas mínimas obligatorias que deben cumplir los establecimientos de importación, distribución, empresas de logística, y almacenamiento, comercialización, dispensación y expendio de productos, respecto a las instalaciones, equipamientos y procedimientos operativos, destinados a garantizar el mantenimiento de las características y propiedades de los productos farmacéuticos durante su almacenamiento. Adaptado de (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012)

2.3.2 Almacén

Un almacén es un lugar o espacio físico para el almacenaje de bienes dentro de la cadena de suministro. Los almacenes son una infraestructura imprescindible para la actividad de todo tipo de agentes económicos. Adaptado de (Chase, Jacobs, & Aquilano, 2009, pág. 122).

2.3.3 Almacenamiento Caótico

Método de almacenamiento en el que la asignación de lugares, sectores o huecos para las mercancías se realiza sin atender a ningún orden concreto, conforme la mercancía se ingresa y se atiende la necesidad de colocarla en

algún lugar. Se utiliza habitualmente para existencias de reserva. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.4 Sistema de gestión de almacenes (SGA)

Denominación atribuida a programas informáticos destinados a gestionar la operativa de un almacén. Proviene de la traducción del término inglés "WMS" (warehouse management system). Adaptado de (Logistec, 2013).

2.3.5 Montacargas

Vehículo de motor alimentado con una plataforma adjunta que se puede subir y bajar. La plataforma puede ser utilizada para insertarla por debajo de un objeto y luego se eleva para mover el objeto. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.6 Recepción

Representa a la zona o ubicación donde se realizan las actividades del proceso de recibir mercadería, importaciones, cargas, u otros bienes. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.7 Almacenamiento, reserva o stock

Se refiere a las zonas destino de los productos almacenados. De adaptación absoluta a las mercancías albergadas, incluye zonas específicas de stock para mercancías especiales, devoluciones, entre otras. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.8 Preparación de pedidos o picking

Se refiere a la zona donde son ubicados las mercancías tras pasar por la zona de almacenamiento, para ser preparadas para expedición. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.9 Despacho, verificación o consolidación

Se refiere a la zona o lugar específico desde donde se origina el despacho y la inspección final de las mercancías. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.10 Paso, maniobra

Se refiere a las zonas destinadas al paso de personas y máquinas. Diseñados también para permitir la total maniobrabilidad de las máquinas. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.11 Oficinas.

Zona destinada a la ubicación de puestos de trabajo auxiliares a las operaciones propias de almacén. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013)

2.3.12 Primeros en entrar, Primeros en Salir –FIFO

Método de movimiento de inventario donde las unidades del sistema de inventario primeras en recibir son las últimas en despachar. Adaptado de (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

2.3.13 Primeros en expirar, Primeros en Salir – FEFO

Método de movimiento de inventario donde las unidades del sistema de inventario primeras en expirar son las primeras en despachar. Adaptado de (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

2.3.14 Plan Maestro de Producción

Sirve para programar partes, materiales, y suministros, cuya demanda se conoce relativamente bien para su producción. Una de sus funciones principales es evitar en lo posible artículos en inventarios. Adaptado de (Chase, Jacobs, & Aquilano, 2009, págs. 518-522).

2.3.15 Plan de distribución de requerimientos

Su aplicación es programar la distribución de los bienes optimizando los canales de distribución en coste tiempo y otros criterios del planificador, considerando los múltiples medios de transporte terrestre, aéreos, marítimos. Adaptado de (Baca, Cruz, & Cristobal, 2007, págs. 77-79).

2.3.16 Orden de Compra

Documento emitido con detalle de los productos requeridos por el Cliente. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.17 Nota de Pedido

Documento de la organización que especifica tipo de producto, lotes, y cantidad. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.3.18 Stock de Seguridad

Cantidad de inventario por producto que requiere la organización para prevenir un desabastecimiento. Adaptado de (Chase, Jacobs, & Aquilano, 2009, págs. 520-522).

2.3.19 Sistema de Información Centralizado

Plataforma informática para compartir información con los almacenes de la organización a nivel regional. Adaptado de (ISO 27000:2007, 2007).

2.3.20 Activos de Información

En relación con la seguridad de la información, se refiere a cualquier información o elemento relacionado con el tratamiento de la misma (sistemas, soportes, edificios, personas...) que tenga valor para la organización. Adaptado de (ISO 27000:2007, 2007).

2.3.21 Pronostico de la Demanda – Forecast

Son Técnicas de predicción en las que se presume las ventas de una organización. Adaptado de (Chase, Jacobs, & Aquilano, 2009, págs. 497-499).

2.4 Conceptos Médicos asociados

2.4.1 Fármacovigilancia (FV)

Ciencia y actividades relacionadas con la detección, evaluación, entendimiento y prevención de los eventos adversos o cualquier otro problema relacionado con medicamentos. Adaptado de (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

2.4.2 Tecnovigilancia (TV)

Conjunto de actividades que tienen por objeto la identificación y cuantificación de efectos indeseados producidos por los Dispositivos Médicos, así como la identificación de los factores de riesgo asociados a éstos efectos o características relacionados con éste riesgo, con base en la notificación, registro y evaluación sistemática de los problemas relacionados con los dispositivos médicos, con el fin de determinar la frecuencia, gravedad e incidencia de los mismos para prevenir su aparición. Adaptado de (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

2.4.3 Dispositivo Médico (DM)

Se entiende cualquier instrumento, aparato, máquina, software, equipo biomédico u otro artículo similar o relacionado, utilizado sólo o en combinación, incluyendo sus componentes, partes, accesorios y programas informáticos que intervengan en su correcta aplicación, propuesta por el fabricante para su uso en: Diagnóstico, prevención, supervisión, tratamiento o alivio de una enfermedad, compensación de una lesión o de una deficiencia; Investigación, sustitución, modificación o soporte de la estructura anatómica o de un proceso fisiológico. Adaptado de (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

2.4.4 Reacción Adversa a Medicamentos (RAM)

Es la reacción nociva y no deseada que se presenta tras la administración de un medicamento, a dosis utilizadas habitualmente en la especie humana para prevenir, diagnosticar o tratar una enfermedad, o para modificar cualquier función biológica. Adaptado de (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

2.5 Mejora Continua

Como lo define la norma (ISO 9001:2008, 2008), la mejora continua es una herramienta de mejora gradual de la productividad en las organizaciones, analiza durante el transcurso diario de las actividades, procesos, y sistemas de una organización la forma de mejorar sus operaciones.

Dichas operaciones se pueden optimizar en: gestión del área de trabajo, la retro alimentación del proceso (Feedback), definir responsabilidades en el trabajo por competencias, poder para el trabajador (Empowerment), y la medición de las operaciones.

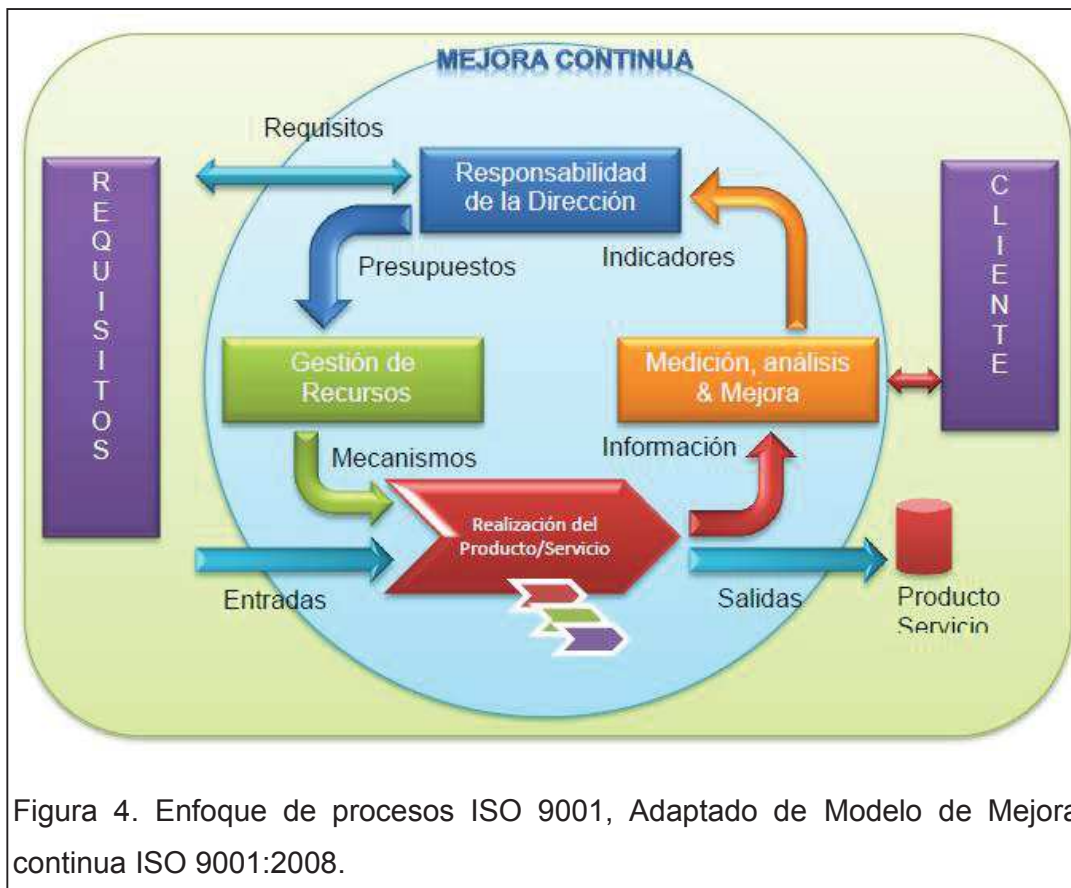


Figura 4. Enfoque de procesos ISO 9001, Adaptado de Modelo de Mejora continua ISO 9001:2008.

2.5.1 Lean Manufacturing

Metodología que busca minimizar los desperdicios en una organización. Adaptado de (Ingenieros Industriales, 2013).

2.5.2 Enfoque por procesos

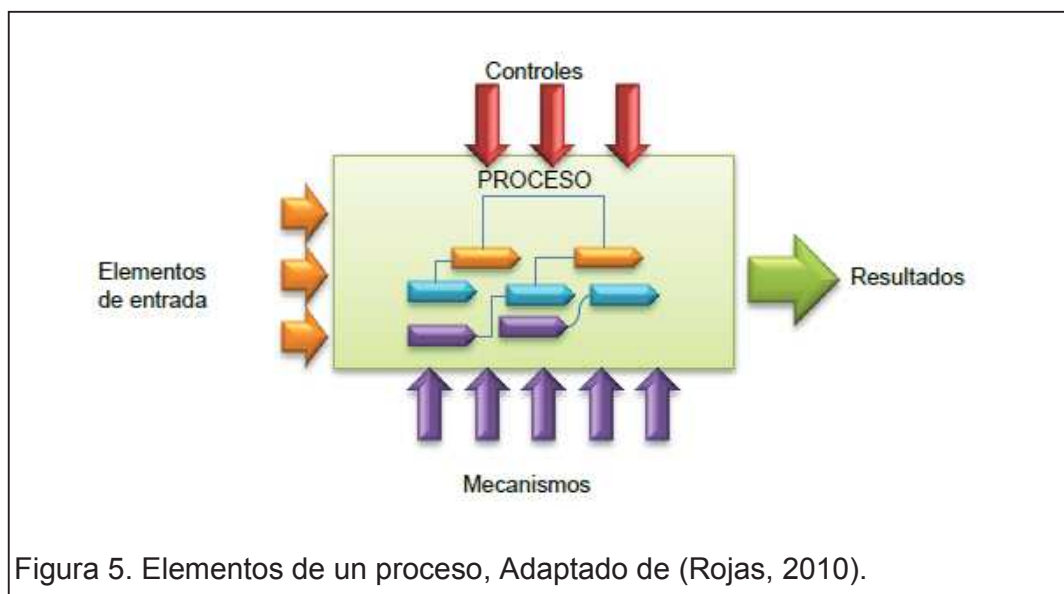
2.5.2.1 Administración por procesos

Administrar por procesos es concebir a la organización como una estructura transversal, donde los procesos y/o servicios toman insumos les agregan un valor superior al insumo y entregan los denominados productos. Conocer la

forma de dirigir, mejorar, y controlar esta secuencia de pasos se puede definir la Administración por Procesos. Adaptado de (Chase, Jacobs, & Aquilano, 2009)

2.5.2.2 Propiedades de los procesos

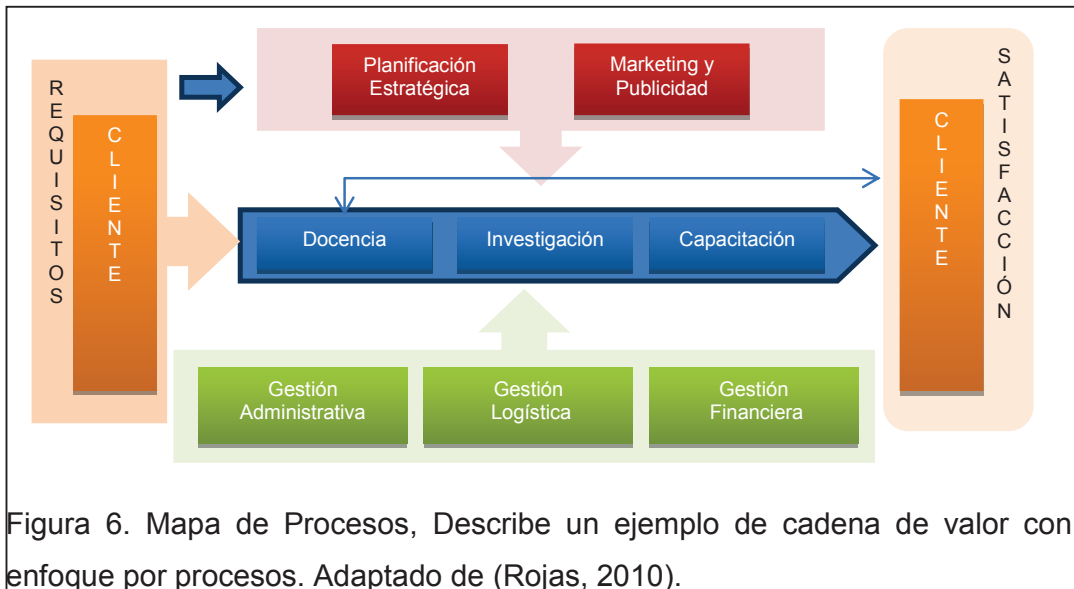
Como lo definen (Rojas, 2010), un proceso es un conjunto de actividades mutuamente relacionadas o que interactúan, las cuáles transforman elementos de entrada en resultados, debemos integrar otros elementos que interactúan directamente con los procesos, así definimos proceso como conjunto de actividades mutuamente relacionadas que emplean insumos les agregan valor y entregan resultados a través del empleo de mecanismos apropiados cumpliendo con determinados controles.



2.5.2.3 Mapa de Procesos

El mapa de procesos es una representación resumida de la interacción de los macroprocesos de una organización: Estratégicos, Agregadores de Valor, y de Apoyo, con esta representación se logra un entendimiento rápido de las

operaciones de una organización y su objetivo común. Adaptado de (Rojas, 2010).



2.5.2.4 Jerarquía de los procesos.

Como lo define Chase (**Chase, Jacobs, & Aquilano, 2009, págs. 8-15**) los procesos poseen una jerarquía para su administración y dichas jerarquías son:

Tabla 3. Jerarquía de Procesos

| Jerarquía | Ejemplo |
|-----------------------|--------------------------------|
| Macro proceso: | Control de calidad |
| Proceso: | Control de temperatura |
| Subproceso: | Distribución en cadena de frío |
| Procedimiento: | Normativa de distribución |
| Actividad: | Registro de temperatura |

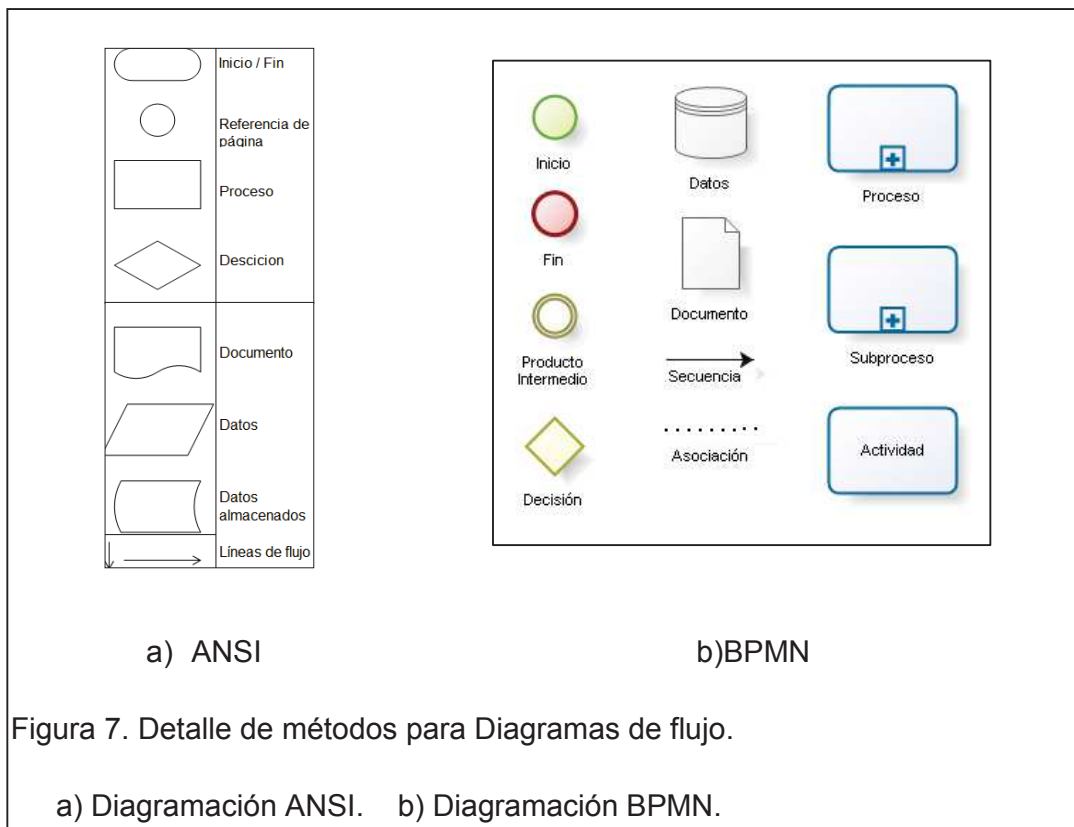
Nota: Describe un ejemplo de la jerarquía de procesos, se describe acompañado de un ejemplo del Proceso de Control de Calidad.

2.5.2.5 Herramientas de la calidad

Como lo define (Rojas, 2010), para lograr medir procesos se cuentan con siete herramientas básicas para la cuantificación del grado de calidad o cumplimiento de requisitos de un proceso, dichas herramientas son: Diagramas de Pareto, Dispersión, Comportamiento, Causa-efecto, Control, Flujo, e Histogramas. Para comprender mejor dichas herramientas se describen a continuación el concepto de cada una y su campo de aplicación.

- **Diagramas de flujo**

Como lo dice (Rojas, 2010), los diagramas de flujo son representaciones gráficas del método con el cual se realizan las operaciones, es recomendable que sean exactamente cómo se realizan las operaciones del proceso y no cómo se deberían realizar. Describe de forma lógica la secuencia de operaciones y se representan según sus características de operación.



- **Diagramas de control**

Como lo dice (Rojas, 2010), los diagramas de control enumeran datos sucesivos de un proceso u operación que se está controlando, se puede encontrar tendencias en el proceso a medida que se va resgistrando los datos y se puede realizar correcciones del proceso cuando se superan los límites especificados.

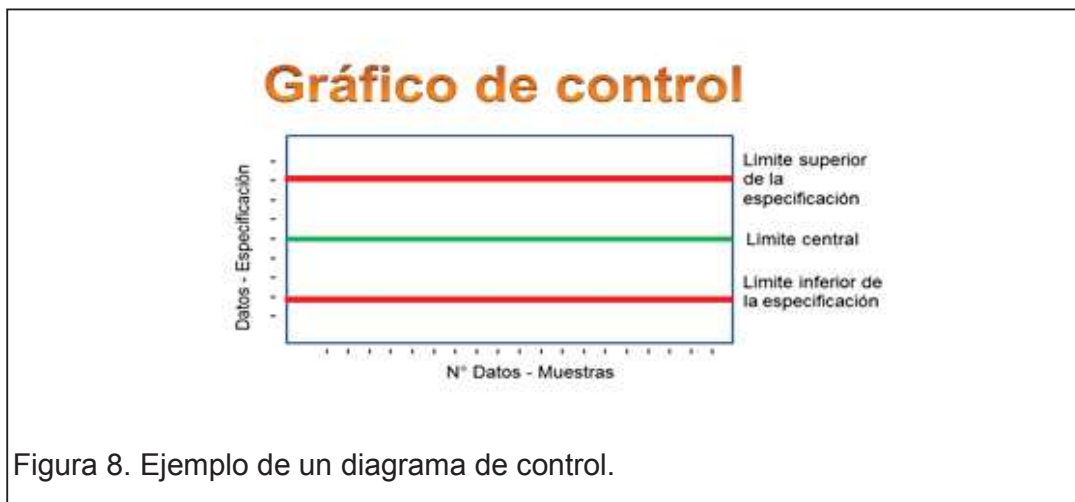


Figura 8. Ejemplo de un diagrama de control.

- **Histogramas**

Como lo dice (Rojas, 2010), un histograma es una herramienta gráfica que permite visualizar el número de veces que ha ocurrido un evento dentro de un período de tiempo determinado, se suele representar a través de un gráfico de barras y nos permite analizar datos diarios, semanales, anuales, según la necesidad del analista.

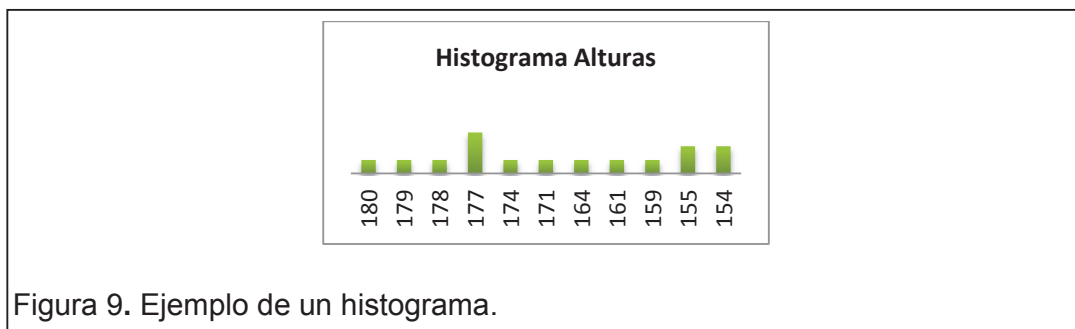


Figura 9. Ejemplo de un histograma.

- **Hojas de inspección**

Como lo dice (Rojas, 2010), la hoja de verificación es un hoja en la cual vamos registrando información de los resultados de la caracterísitica de calidad a medir, en está hoja a partir de un tiempo determinado nos indica tendencias, no se registran números en su lugar registramos la información por medio de símbolos tal como : *, +, -, √, X.

Este formato se encuentra dividido principalmente en tres partes: la primera el encabezado, escala de valores ó criterios a verificar, y el espacio para anotar resultados.

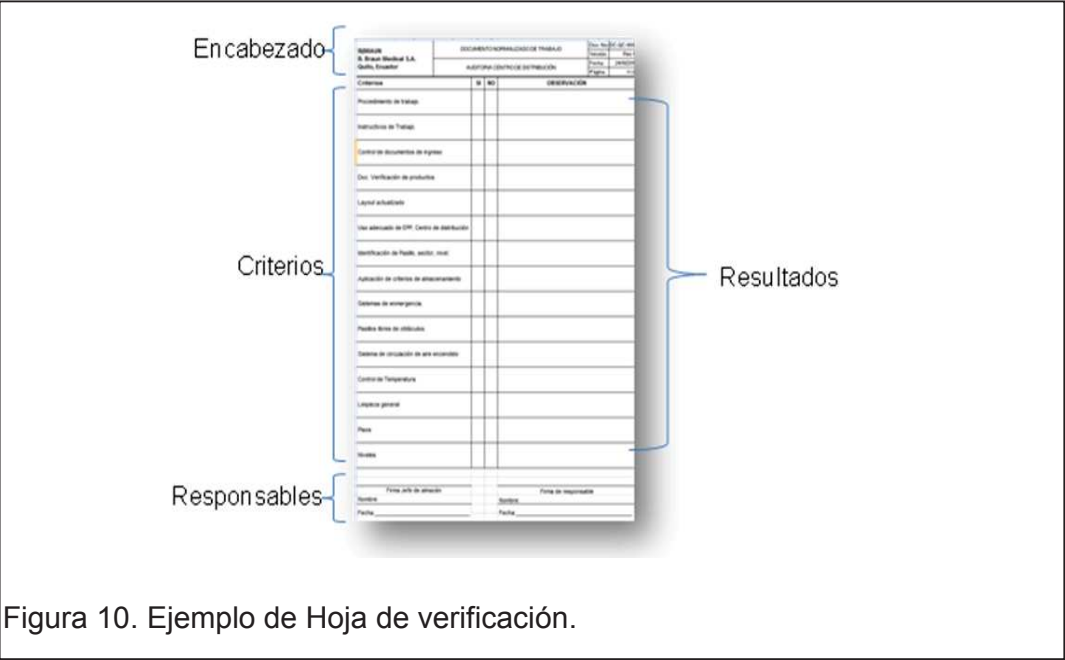
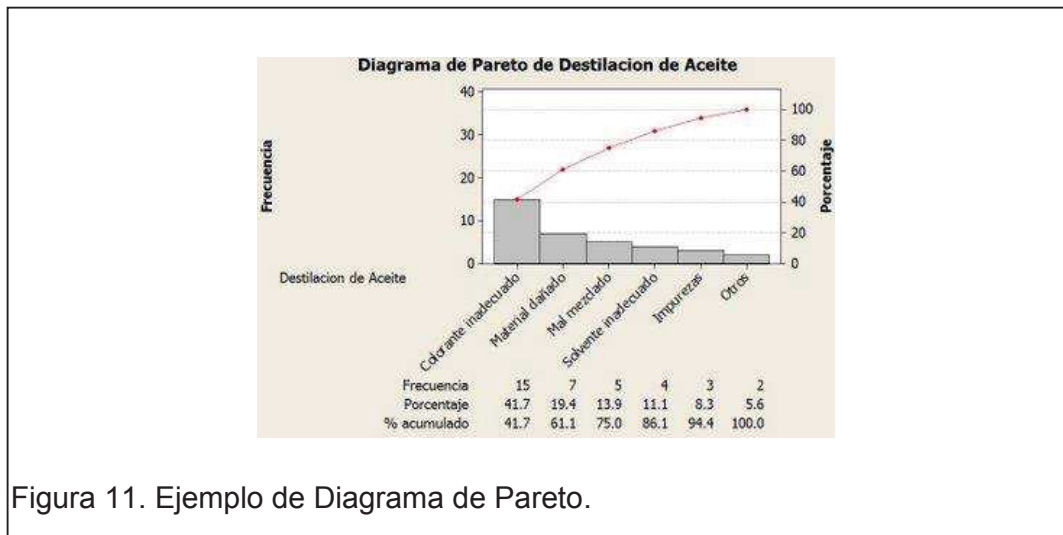


Figura 10. Ejemplo de Hoja de verificación.

- **Diagrama de Pareto**

Como lo dice (Rojas, 2010), Pareto es una herramienta de calidad que se basa en la filosofía de “los muchos triviales y los pocos vitales”, usar esta herramienta nos ayuda a dar prioridad a la toma de acciones.

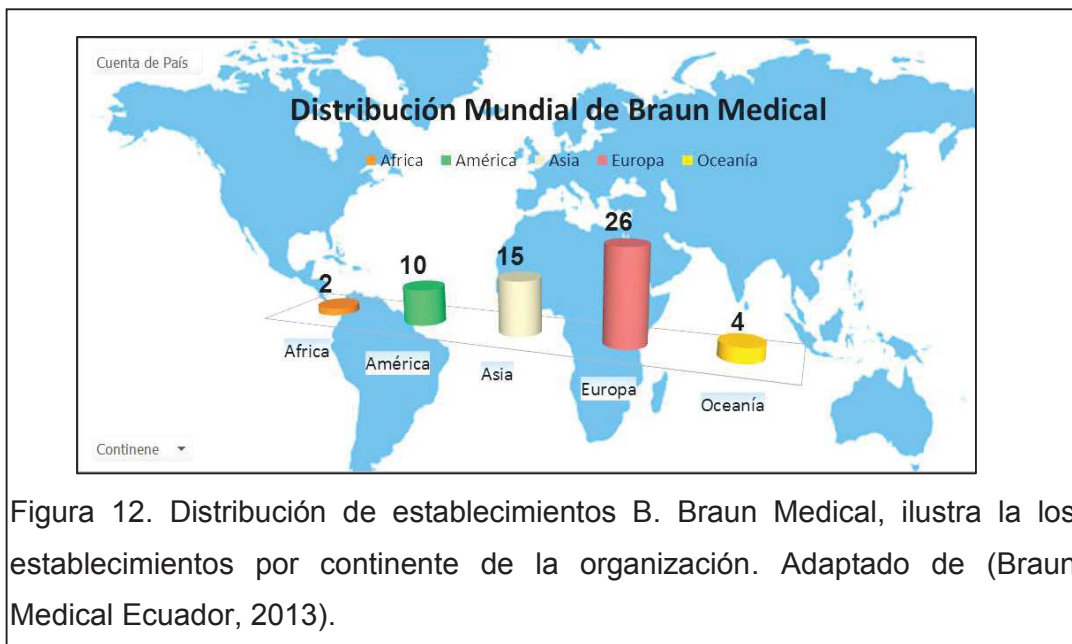
Tiene su principio que sustenta que el 80% de las no conformidades de un proceso tiene por motivo al 20% de las operaciones, por lo cual, un pareto nos permite planificar un cronograma de actividades atendiendo las más críticas en un inicio y seguir a las de menor impacto al proceso.



Capítulo 3. Contexto inicial de la Organización

3.1 Condición inicial Planeación Abastecimiento

El proceso de Planeación opera con una metodología adaptada de CMI, las comunicaciones internacionales las realiza a través de Llamadas telefónicas y Correos institucionales, en cada continente se cuenta con una oficina central para autorizar y administrar la interconexión entre países, para Centro y Sur América la oficina central se encuentra en Sao Paulo, Brasil.



La organización cuenta con un sistema CMI para su operación, como escenario inicial para el proyecto, no se cuenta con un diagrama de procesos ni su interrelación, la información es de conocimiento de sus responsables y tiene como criterio principal la experiencia de los mismos.

La metodología inicial de la organización se la representa en la figura 13, el diagrama describe en forma resumida tres elementos principales del giro de negocio, el primero es la Fabricación de los productos, el segundo corresponde a la Distribución local, y por último, un cuadro con la estructura administrativa local de la organización.

Se representa la interrelación de los tres elementos Fabricar-Distribuir-Administrar, estos elementos siguen lineamientos directos que los establece la casa matriz y constituye la directriz principal enfocada a las políticas de ventas.

La organización localmente cuenta con una Gerencia General, la misma que administra en conjunto con: la Jefatura de Logística, Gerencia de Ventas, Dirección Médica, Administración Financiera y los Departamentos de Compras y Regulatoria.

La responsabilidad de Importar los productos es propia del departamento de Compras de la organización, se realiza el abastecimiento y re abastecimiento en conjunto con el Jefe de Logística.

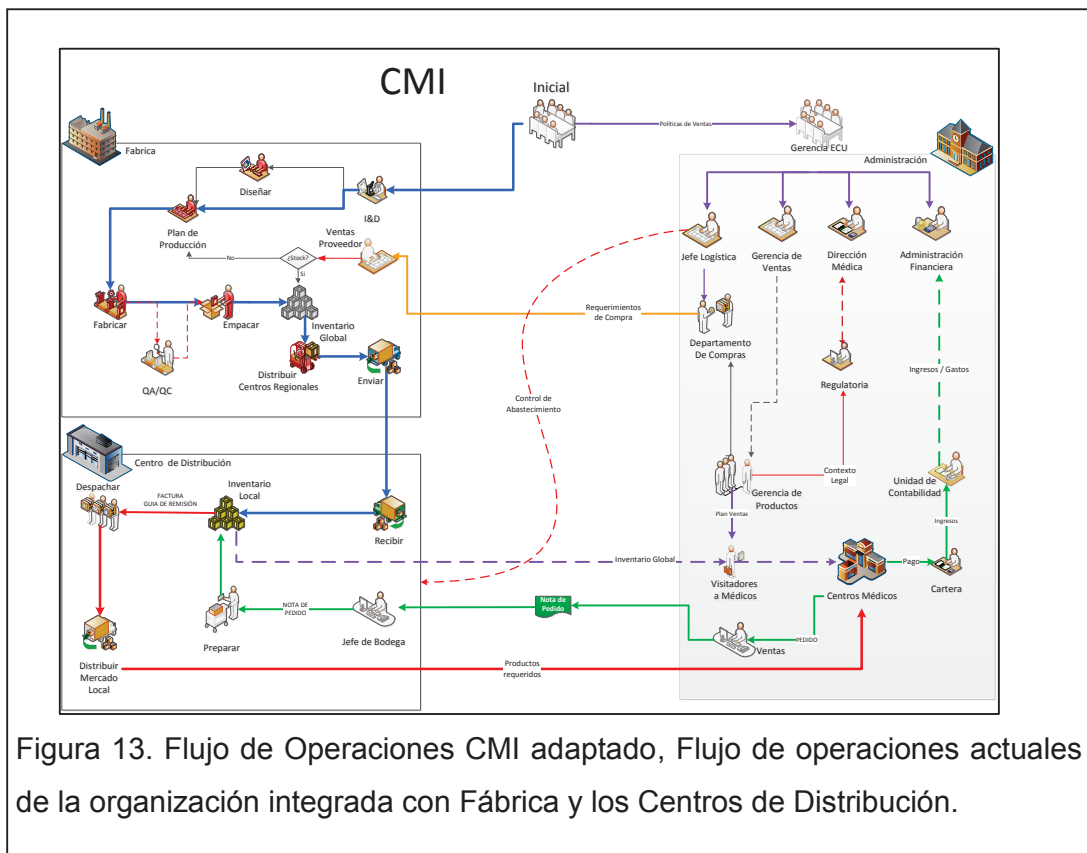


Figura 13. Flujo de Operaciones CMI adaptado, Flujo de operaciones actuales de la organización integrada con Fábrica y los Centros de Distribución.

El rol organizacional del departamento de Regulatoria está relacionado con el de Compras debido a que debe garantizar la comercialización autorizada de la

mercadería importada de las diferentes fábricas del mundo, asegurando registros sanitarios, controles farmacéuticos, y disposición final de los productos vencidos.

3.2 Proceso de Importación

El departamento de Compras tiene la responsabilidad y rol organizacional de la importación de medicamentos, dispositivos y equipos médicos a ser comercializados en el país.

El proceso inicia con un análisis de la demanda efectuado por el Gerente de cada Línea Comercial, con la información se establece las cantidades requeridas en su “Forecast” que representa el pronóstico de ventas con ajuste trimestral.

Dichas cantidades son sometidas a revisión conjunta con la Analista de Compras, el Gerente de Ventas y el Gerente de cada Línea Comercial, con la finalidad, de aprobar las cantidades que se deben importar, planificando tiempos de arribo de mercadería y stocks de seguridad.

El Gerente de Ventas solicita la aprobación de las importaciones programadas y remite a la Analista de Compras, posterior a la aprobación, se realiza la programación de pedidos para determinar los medios de importación y el Operador logístico. Es responsabilidad del Operador logístico conjunto con la Analista de Compras realizar el proceso externo de comercio exterior.

El proceso conjunto con el Operador Logísticos y Compras parte desde la proforma de los servicios presentados por el Operador Logístico, se considera los servicios anexos prestados por las organizaciones postulantes para contratar los servicios del mismo, salvo el caso que sea solicitado por el Fabricante el uso de un Operador Logístico específico por negociaciones previas en el origen de exportación.

La responsable de Compras debe seleccionar un Operador Logístico que anexe servicio de escolta de seguridad para las importaciones que arriben al

Ecuador, o solicitar el servicio con una aseguradora cuando el costo de la importación sea igual o superior al costo estipulado por el Gerente de Ventas, con la finalidad de prevenir pérdida de la importación contra robos, hurtos, u otros que involucren la integridad de la mercadería.

La trazabilidad de la importación se realiza a través de los servicios de consulta de carga que disponga el Operador Logístico, sean a través de un portal autorizado de Operador Logístico, servicio de atención al cliente (Call Center), u otra metodología que facilite la comunicación con el Operador Logístico contratado.

El proceso de Comercio exterior realizado por el Operador logístico finaliza al Arribar los pedidos de importación al muelle del Centro de Distribución en Quito, el Jefe del Centro de Distribución para planificar recursos de descarga de mercadería.

Tabla 4. Total de Importaciones Marítimas del 2011 al 2013.

| Total de Importaciones Marítimas | | | |
|----------------------------------|------|------|------|
| | 2011 | 2012 | 2013 |
| Enero | 3 | 5 | 8 |
| Febrero | 9 | 8 | 10 |
| Marzo | 11 | 12 | 12 |
| Abril | 11 | 15 | 15 |
| Mayo | 8 | 11 | 11 |
| Junio | 9 | 10 | 13 |
| Julio | 8 | 14 | 15 |
| Agosto | 13 | 11 | 15 |
| Septiembre | 8 | 12 | 10 |
| Octubre | 13 | 12 | 15 |
| Noviembre | 14 | 17 | 16 |
| Diciembre | 8 | 7 | 11 |

Nota: Adaptado de (Braun Medical Ecuador, 2013), especifica el total de importaciones realizadas al Ecuador de las fábricas Braun Medical.

3.2.1 Oportunidades de Mejora para el Proceso de Planeación de Abastecimiento.

Se propone mejorar el proceso de Planeación conforme requisitos principales de una metodología VMI, las oportunidades de mejora se resumen en la tabla 5 para su tratamiento.

El sistema de información centralizado deberá ser propuesto, sin embargo, la decisión final es de la Matriz de la organización, por lo cual, se debe acordar capacitaciones en el uso de la herramienta seleccionada por la organización para personal involucrado, se sugiere la participación del Gerente Logístico, Jefe de Centro de Distribución, Analista de Planeación, un asistente de Ventas y un asistente Administrativo.

El método para analizar los inventarios es exploratorio sobre los movimientos de inventario, a través de cual, se investiga los inventarios mínimos y máximos sobre el histórico de inventarios generados por la organización en su sistema informático Insoft.

Tabla 5. Priorización de Oportunidades de Mejora Planeación.

| # | Oportunidad de Mejora |
|---|---|
| 1 | Formalizar y estandarizar la Planificación de Ventas. |
| 2 | Estructurar el departamento de Compras hacia un proceso de Planeación. |
| 3 | Formalizar la toma y registro de inventarios al cierre de mes. |
| 4 | Identificar los períodos de menor demanda y mayor demanda. |
| 5 | Cuantificar límites de inventarios máximos y mínimos en función del Histórico de inventarios. |
| 6 | Proponer un Sistema de información centralizado para recibir, almacenar, y enviar activos de información. |

Nota: Prioriza las principales actividades que se recomiendan implementar para la mejora del proceso.

3.3 Condición inicial de Operaciones

El proceso de operaciones inicia al arribar los contenedores de las diferentes Fábricas ubicadas alrededor del mundo al muelle del Centro de Distribución ubicado en Quito hasta el despacho de Pedidos de Clientes, inicialmente se realizan cuatro operaciones que se describen en la tabla 6.

Tabla 6. Procesos iniciales del Centro de Distribución,

| Operación | Actividades |
|--|---|
| 1. Recepción de Mercadería. | <ul style="list-style-type: none"> • Confirmar arribo al muelle. • Verificar información de Origen. • Verificar sellos de Seguridad. • Solicitar Autorización de aforo. • Iniciar descarga de mercadería. • Ingresar al sistema INSOFT detalle de mercadería recibida. • Comunicar novedades. • Entregar respaldos documentales. |
| 2. Almacenamiento de la mercadería. | <ul style="list-style-type: none"> • Ubicar mercadería en los Racks. • Separar mercadería para acondicionar. |
| 3. Preparación de notas de pedido. | <ul style="list-style-type: none"> • Imprimir Nota de Pedido. • Asignar responsable del pedido • Revisar detalle de productos. • Coger productos solicitados respetando cantidad, tipo de producto y lote. • Desplazar a la zona de despacho el Pedido. • Adherir a los productos solicitados la Nota de Pedido. • Notificar inconsistencias con relación a lote, cantidad, tipo de producto si existen al jefe de Centro de Distribución. • Comunicar finalización de preparación de pedido. |
| 4. Despacho de Productos. | <ul style="list-style-type: none"> • Emitir factura relacionada a la Nota de Pedido. • Emitir Guía de Remisión. • Reemplazar la Nota de Pedido por la Factura y Guía de Remisión respectiva. • Verificar Lista de despacho y Distribución. • Autorizar carga de Pedidos. |

Nota: Resumen de las actividades principales de los procesos del Centro de distribución.

3.3.1 Recepción de mercadería

El proceso de Recepción de mercadería se inicia al realizarse una confirmación de la liberación de Aduana por parte del Operador Logístico, el cual confirma la fecha y hora estimada de arribo del contenedor liberado de la Aduana y enviado al Centro de Distribución en Quito.

Al realizar el levantamiento de información inicial se identifica como primer problema que no se cuenta con un instructivo formal para establecer Cita Previa con el Operador Logístico contratado, por lo cual, las fechas de arribo de importaciones es inestable y la preparación de recursos para descarga es programada con una anticipación de horas, incurriendo en pago de horas extra al personal involucrado.

Para continuar con el subproceso se procede a verificar información de origen de la importación, en esta actividad se realiza un control de documentos: Certificados de Origen, Factura Comercial, Guías de Remisión, y otro aplicable contra el Pedido de Importación realizado por Compras.

De no existir novedades se procede a realizar un control físico de los sellos de seguridad del Contenedor, la información registrada debe coincidir con la emitida en los Certificados de Origen.

De no existir observaciones con los documentos y los sellos de seguridad se procede a solicitar autorización para realizar el aforo de la importación recibida, para continuar con la actividad de descarga se preparan los recursos humanos y de maquinaria para continuar.

Dentro de esta actividad de descarga de la mercadería se identifica como otra oportunidad de mejora la falta de instrucciones en seguridad industrial para realizar la actividad con las medidas adecuadas de seguridad.

La mercadería descargada es ubicada temporalmente en los pasillos del Centro de distribución para realizar un control de Tipo de Producto, Cantidad, Lotes, y otra especificación si aplica.

La mercadería recibida es ingresada al sistema INSOFT de la organización para su registro en Inventarios, a continuación se ilustra una pantalla de un ingreso de mercadería.

1 de 0

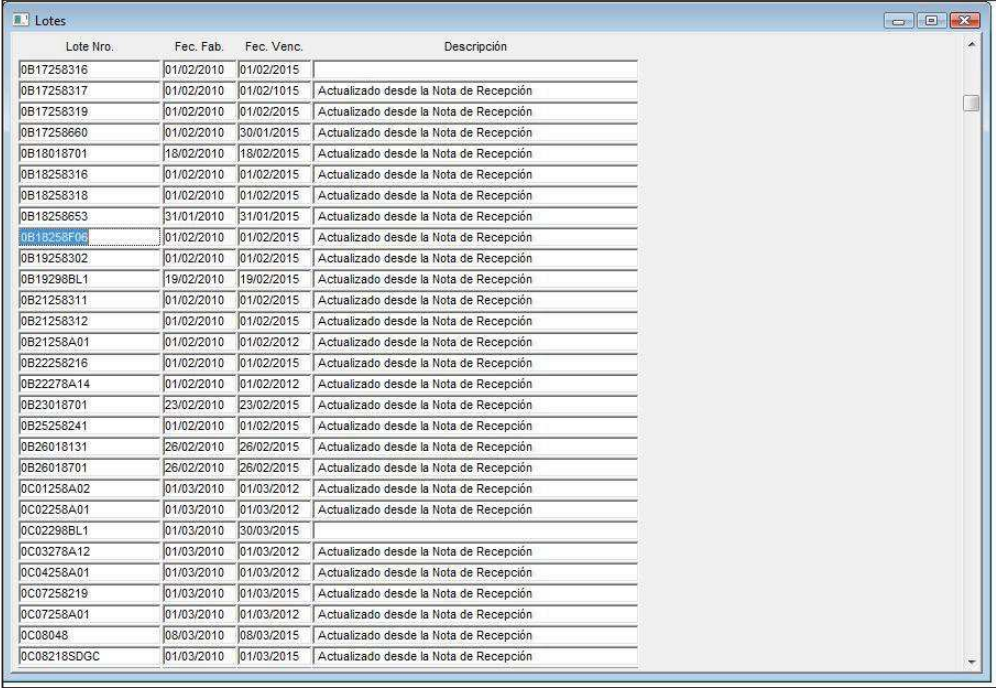
| Código | Código Barras | Nombre | Bodega | Uni.Imp | Cant. Embal. | Embalaje | Uni.Vta | Cantidad Global |
|--------|---------------|--------|--------|---------|--------------|----------|---------|-----------------|
| | | | | | | | | |

Figura 14. Ejemplo de Nota de Recepción, registro que detalla la mercadería ingresada al centro de distribución.

La Nota de Recepción registra información del Fabricante, número de orden, fecha de recepción, forma de pago, número de factura, observaciones generales si aplica. Además, se registra datos de la Recepción como: inicio/fin de la descarga, número de paletas, inicio/fin del conteo, contenedor, número del contenedor, sello del contenedor, tipo de embarque, número de cajas, transporte interno, vehículo, placa, nombre del chofer.

Con la información mencionada se inicia la trazabilidad local de la mercadería, la información ingresada es ordenada por Lote, Nombre, Bodega, Unidad Importación, cantidad, embalaje, unidad de venta, y cantidad Global. El registro de lote será el primer elemento de trazabilidad para la mercadería importada.

Se identifica otra oportunidad de mejora en esta actividad debido a errores durante el registro de lotes.



| Lote Nro. | Fec. Fab. | Fec. Venc. | Descripción |
|-------------|------------|------------|--|
| 0B17258316 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | |
| 0B17258317 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B17258319 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B17258660 | 01/02/2010 | 30/01/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B18018701 | 18/02/2010 | 18/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B18258316 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B18258318 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B18258653 | 31/01/2010 | 31/01/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B18258F06 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B19258302 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B19298BL1 | 19/02/2010 | 19/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B21258311 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B21258312 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B21258A01 | 01/02/2010 | 01/02/2012 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B22258216 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B22278A14 | 01/02/2010 | 01/02/2012 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B23018701 | 23/02/2010 | 23/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B25258241 | 01/02/2010 | 01/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B26018131 | 26/02/2010 | 26/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0B26018701 | 26/02/2010 | 26/02/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0C01258A02 | 01/03/2010 | 01/03/2012 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0C02258A01 | 01/03/2010 | 01/03/2012 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0C02298BL1 | 01/03/2010 | 30/03/2015 | |
| 0C03278A12 | 01/03/2010 | 01/03/2012 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0C04258A01 | 01/03/2010 | 01/03/2012 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0C07258219 | 01/03/2010 | 01/03/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0C07258A01 | 01/03/2010 | 01/03/2012 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0C08048 | 08/03/2010 | 08/03/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |
| 0C08218SDGC | 01/03/2010 | 01/03/2015 | Actualizado desde la Nota de Recepción |

Figura 15. Kardex, registro de modificaciones de Nota de Recepción por cambio de lote.

Las actividades de este subproceso terminan con la comunicación de novedades de la recepción de la importación al Jefe de Logística y la Analista de Compras de presentarse en cualquier etapa del subproceso.

Para finalizar el subproceso de recepción se entregan los respaldos documentales de la importación al departamento Contable para su registro contable y autorización de pago por la mercadería recibida.

El Control de Calidad sugerido se enfoca en garantizar la información ingresada la sistema INSOFT, por lo cual, se sugiere niveles de acceso de usuarios para Elaborar, Editar, Actualizar las Notas de Pedido. Además, se propone la supervisión de Control de Calidad durante la Recepción e Ingreso.

3.3.2 Almacenamiento de mercadería

Para continuar con el proceso de operaciones, posterior a la Recepción se realiza el Almacenamiento de la mercadería. La organización cuenta con un procedimiento documentado para tales efectos, sin embargo, su contenido es limitado a especificaciones técnicas y se recomienda su actualización.

La organización inicialmente mantiene un principio de almacenamiento caótico por el limitado espacio físico disponible, para efectos del almacenamiento se cuenta con una distribución inicial como la describe la figura 16.

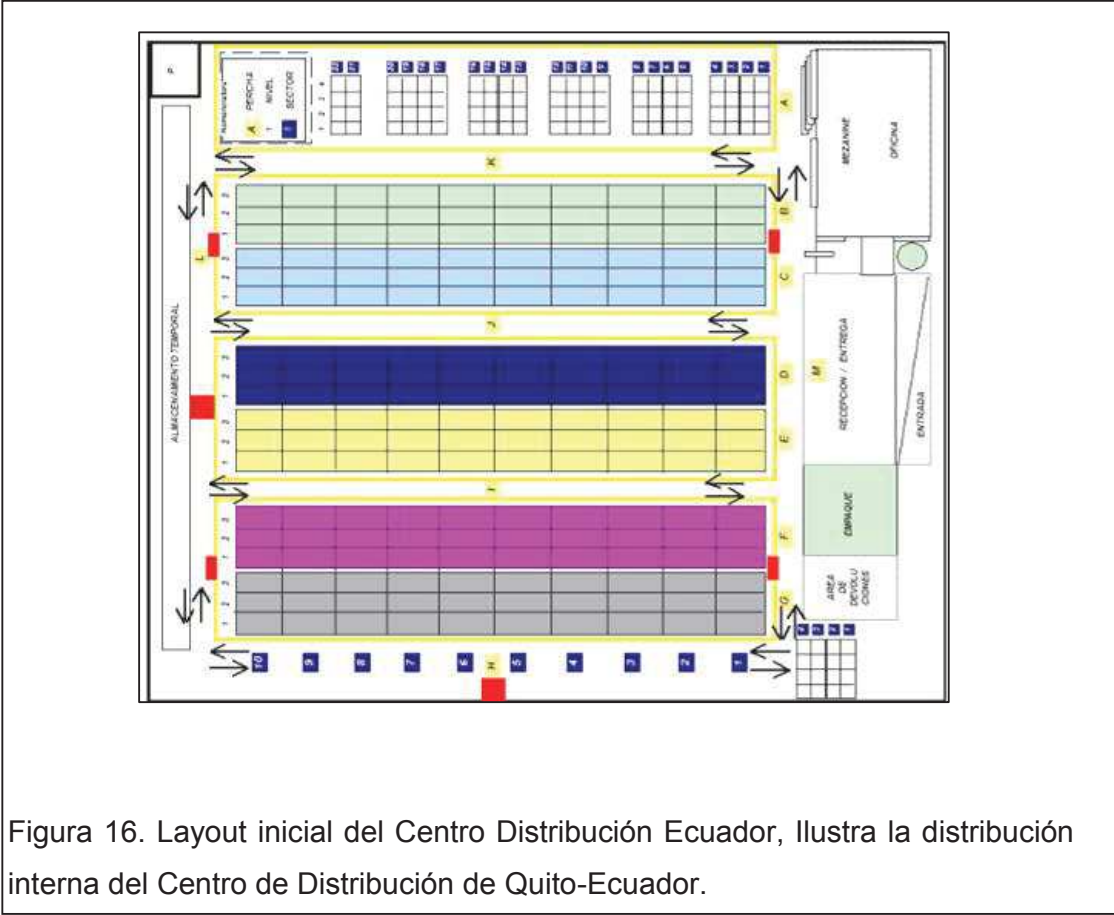


Figura 16. Layout inicial del Centro Distribución Ecuador, Ilustra la distribución interna del Centro de Distribución de Quito-Ecuador.

Para verificar el Almacenamiento se realiza una inspección del sistema Insoft - Inventario, considerando el parámetro: Inventario ->Producto ->Ubicación

Producto, con la finalidad de medir el grado de confianza de la aplicación informática.



Figura 17. Encabezado de la Aplicación de Ubicación, Esta opción dentro del aplicativo Insoft permite ubicar los productos en el interior del Centro de Distribución.

Como resultados de las inspecciones realizadas el 28 de Junio del 2011 se puede observar la Tabla 7 Resultado de inspección de almacenamiento.

Tabla 7. Ubicación inicial del Centro de Distribución

| Criterio | 2011 |
|---|---------------------|
| Ubicación dentro del Centro de Distribución | 37% Correcto |

Nota: Los porcentajes se basan en verificaciones del 28 de Junio del 2011.

3.3.3 Preparación de Notas de Pedido y Despacho

El proceso se inicia al enviar los documentos de requisición por parte del Cliente a través de la Orden de Compra (Adjudicación, Contrato, ó Contado), la Administración de Ventas recibe el requerimiento de compra para realizar un control de documentos y existencias, se maneja una única bodega de existencias, sin embargo, detectamos una oportunidad de mejora debido a que no todas las existencias cumplen con las condiciones de ventas nacionales en temas de rotulado o personalización del producto; la analista de Administración de ventas decide si se cumplen los requisitos, de no cumplir con los requisitos la orden de compra es remitida al Cliente para realizar modificaciones, de

cumplir con los requisitos se procede a elaborar el Pedido y se genera la Nota de Pedido y se envía a cartera para la aprobación.

Cartera al recibir el pedido revisa el monto, la forma de pago, historial de crédito (si aplica), de cumplir con requisitos financieros procede a enviar la Nota de Pedido a Logística, caso contrario, se notificará a Ventas para negociar formas de pago o plazos de crédito y generar cobros si aplica.

Con la Nota de Pedido Aprobada por Administración de Ventas y Cartera respectivamente, es responsabilidad del Jefe del Centro de Distribución imprimir la Nota de Pedido y Planificar la orden de despachos.

Si la Nota de Pedido Requiere Acondicionar se imprime un Pedido de Acondicionamiento de productos y pasa al área de acondicionamiento con un responsable delegado por el Jefe del Centro de Distribución.

Si la Nota de Pedido cumple con requisitos regulatorios se delega un asiste del Centro de Distribución para realizar la Preparación del Pedido, es responsabilidad del Asistente del CD verificar el correcto estado del Producto y revisar envases y embalajes de los mismos, de existir una novedad se deberá notificar al Jefe del CD.

Terminada la etapa de Picking de producto se notifica al Jefe de CD para emitir Factura y Guías de Remisión, se debe considerar productos controlados que requieran documentos suplementarios para su transporte.

Previo la carga de mercadería el Jefe del CD deberá realizar la Validación de Documentos, retirar la Nota de Pedido y reemplazarla por la Factura y Guía de remisión y aprobar la ubicación de la Mercadería en Zona de Despacho.

La carga de mercadería se realiza indistintamente del tipo de despacho producto y forma de descarga, es otra oportunidad de mejora para realizar una descarga programada de mercadería, además, no se cuenta con horarios fijo para le despacho.

El servicio de Transporte y Distribución es sub contratado debido al bajo costo del mismo y por el alto costo de mantener una flota propia de transporte.

Los Despachos son entregados en los muelles de los clientes responsables de realizar un control de los documentos Recibidos y la mercadería acordada, de existir conformidad con los mismos se realiza la firma de los documentos y descarga de la mercadería por personal autorizado por el Cliente con apoyo del servicio de distribución.

De existir inconsistencias con los documentos emitidos al Cliente o el estado de los productos se realiza una Logística inversa de la mercadería.

La logística Inversa debe recibir la mercadería y documentos no aceptados por el cliente a través del mismo servicio de distribución, si es una inconsistencia documental se puede solicitar autorización a Contabilidad para Autorizar el movimiento contable de re ingreso a inventarios para la nueva emisión de Facturas y Guías de Remisión por parte del Jefe del CD.

De existir una inconformidad con la mercadería por tipo de producto, estado del mismo, embalaje, u otra se debe notificar a Regulatoria para realizar un control de estado de producto y decidir su re ingreso o baja de inventario.

En los dos eventos posible por inconformidad con el producto y no poder realizar una sustitución de mercadería para el cliente, se notifica a contabilidad para generar una nota de crédito a favor del cliente, la Nota de Crédito es remitida al Representante de ventas responsable del Cliente para enviar una respuesta formal y disculpas por la inconformidad en el servicio.

3.4 Oportunidades de Mejora para el Proceso de Operaciones

Se propone mejorar el proceso de Planeación conforme requisitos principales sugeridos para aplicar una metodología de VMI, las oportunidades de mejora se resumen en la tabla 8 para su tratamiento.

Tabla 8. Oportunidades de Mejora de Operaciones

| | Problema | Causa Raíz | Propuestas de Mejora |
|---|---|---|---|
| 1 | Programación de descargas de importación | Falta de comunicación de Operador Logístico- Compras – Centro Distribución. | Formalizar proceso de comunicación. |
| 2 | Condiciones inseguras para descargar importaciones recibidas. | Falta de instrucción e implementos de seguridad industrial | Adiestramiento completo en riesgos propios del trabajo e implementación de medidas de prevención. |
| 3 | Errores de registro durante la recepción de importaciones | Exceso de trabajo para el registro minucioso de la información. | Automatizar registro por códigos GTIN. |
| 4 | Des actualización del Procedimiento documentado para Manejo de Bodega y Logística | Falta de relevancia al proceso de almacenamiento. | Actualización técnica del Procedimiento para Manejo de Bodega y Logística. |
| 5 | Excesivo tiempo de producción del Flujo de Trabajo: <ul style="list-style-type: none"> • Preparación de pedidos • Acondicionamiento • Despacho | El flujo no previene la capacidad de producción de Acondicionamiento | Rediseñar el proceso de Preparación de pedido. Formalizar el proceso de Acondicionamiento. |
| 6 | Falta de formalidad en el Picking de mercadería | Falta de formación en características de rotulado | Formación y especialización de asistentes de Picking |
| 7 | Informalidad en horarios para despacho de mercadería | Falta de políticas para Despachos | Implementar Políticas para despacho |
| 8 | No existe un control de temperatura para la distribución de Fármacos. | Falta de controles durante distribución | Implementar registro de temperatura para la distribución. |

Nota: Describe las oportunidades de mejora identificadas durante el desarrollo del proyecto.

Capítulo 4. Propuesta de mejora para el Abastecimiento

El objetivo del proceso de Planeación de Abastecimiento es gestionar el reabastecimiento programado de mercadería para mantener niveles recomendados de inventarios. El alcance va desde el envío trimestral del Forecast actualizado hasta la liquidación de las importaciones.

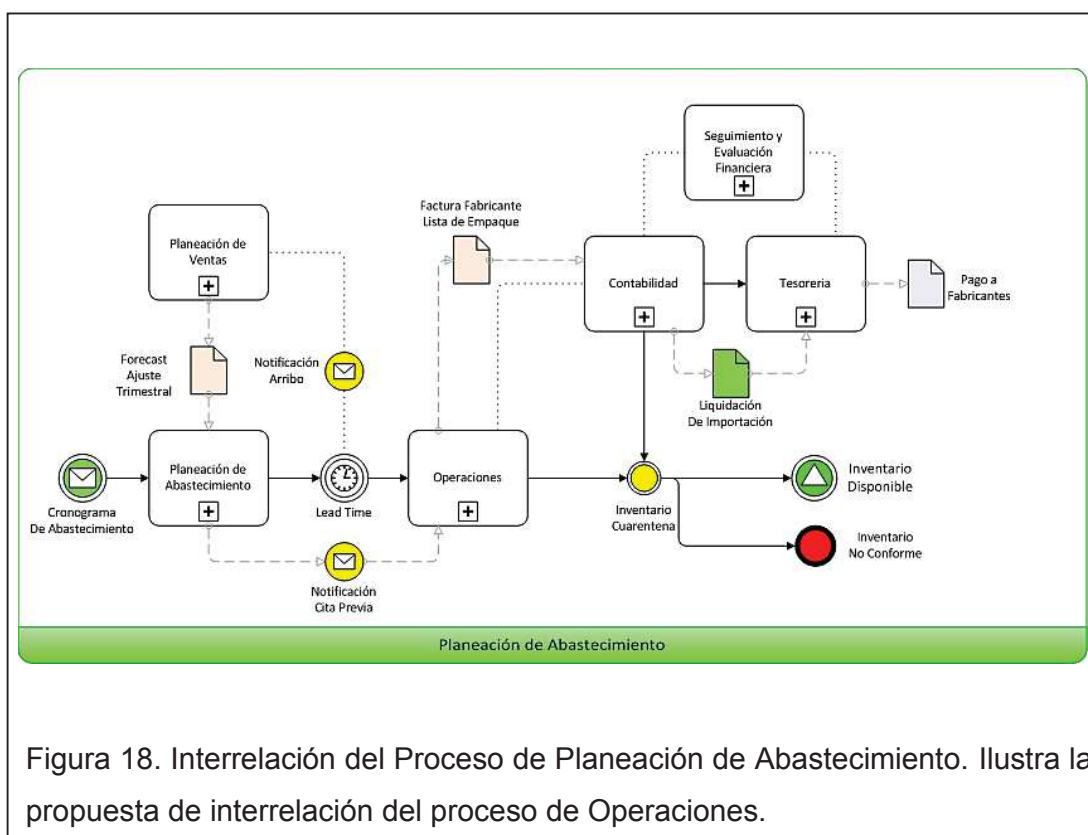


Figura 18. Interrelación del Proceso de Planeación de Abastecimiento. Ilustra la propuesta de interrelación del proceso de Operaciones.

4.1 Capacidad del Proceso

La siguiente tabla tiene por objeto cuantificar criterios relevantes al proceso Almacenar, se resumen resultados alcanzados de los tres años de análisis del proceso.

Tabla 9. Capacidad del proceso de Planeación de Abastecimiento.

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|-------------|-------------|
| Técnica de Medición | Descargar Manual de Base Datos (INSOFT → Excel) | | |
| Indicador de Desempeño | <i>TEA: Fecha de Orden de Compra – Fecha de Liquidación</i> | | |
| Número de Importaciones <i>*Anual</i> | 115 | 134 | 151 |
| Capacidad del Proceso (N° Pedidos) | 339 | 420 | 576 |
| Lead Time Promedio por Importación <i>* En Días</i> | 33,8 | 28,0 | 28,5 |
| Límite Máximo <i>*En días</i> | 116,8 | 62,9 | 66,0 |
| Límite Mínimo <i>*En días</i> | 10,2 | 10,0 | 10,2 |
| Desviación Estándar <i>*En días</i> | 20,7 | 10,4 | 10,1 |

Nota: Resume los resultados alcanzados por la organización en la transición a un sistema VMI. (Braun Medical, 2013).

La capacidad del proceso de Abastecimiento al adoptar una metodología de VMI permite aumentar el número de pedidos que logran ser aprobados y distribuidos por el Fabricante en relación a la importación. La tabla 9 detalla la capacidad del proceso de Planeación de Abastecimiento de los años de estudio del proyecto de mejora.

4.2 Proveedores del proceso de Planeación de Abastecimiento

El Proceso de Planeación de Abastecimiento se interrelaciona con procesos de Planificación de Ventas, Operaciones, Contabilidad, Tesorería, y Seguimiento y Evaluación Financiera. Requiere productos y servicio de tres proveedores críticos para realizar el proceso los cuales son:

- Planificación de Ventas, con el producto Forecast,
- Operaciones, con los productos Reportes de Inventario, y
- Gestión Técnica y Medio Ambiente, con permisos y certificados para nacionalizar y comercializar las importaciones.

Para garantizar la información remitida al Fabricante se recomienda levantar y formalizar el proceso de Planificación de Ventas, el Forecast de Ventas es un elemento crítico para el análisis de la demanda por parte del Fabricante.



Figura 19. Seguimiento de Cronogramas, ilustra al Personal del Centro de Distribución realizando un seguimiento de Importación.

La Toma de Inventarios es otro elemento importante para el Fabricante en un sistema VMI, se propone estandarizar un método para toma de inventarios y garantizar el registro de la información en el sistema INSOFT, este proceso es responsabilidad de Operaciones y se describe un método en el capítulo 5 del presente proyecto.

Para culminar la Importación y posterior Comercialización se debe contar con los certificados y respaldos de calidad de los productos importados, la revisión y validación de la información es responsabilidad de la Gestión Técnica y Medio Ambiente para liquidar exitosamente la importación.

4.2.1 Formalizar y estandarizar la Planificación de Ventas.

Para alcanzar un sistema VMI se requiere levantar el Proceso de Planificación de Ventas, con la finalidad, de identificar las etapas del proceso, puntos críticos, documentación relacionada, e implementar controles.

Recordar que este proceso tiene un rol de servicio al Cliente, por lo cual se recomienda medir la satisfacción del mismo por un método a consideración de la organización.

4.2.1.1 Las entradas del proceso de Planificación de Ventas son:

- Pronósticos de Crecimiento,
- Oportunidades de Mercado, y
- Necesidades del Cliente.

Se prioriza formalizar el Procedimiento para la Licitación y Pedidos Institucionales, con la finalidad, de iniciar una estandarización en la Planificación de Ventas y que se relaciona directamente con los ingresos que alcanza la organización.

El Procedimiento documentado mencionado puede revisarse en los anexos del presente proyecto, junto con la caracterización de los procesos de Planificación de Ventas, Administración de Ventas y Ventas.

Al levantar el proceso de Planificación de Ventas se identifica los puntos críticos del procedimiento de Licitaciones y Pedidos Institucionales, los controles y documentación propuesta se detallan a continuación.

4.2.1.2 Controles propuestos Licitaciones y Pedidos Institucionales

En consejo con las partes involucradas se propone implementar los controles descritos en la tabla 10, la finalidad de prevenir que se incurra en errores en la presentación y registro de ofertas.

Tabla 10. Controles Licitaciones y Pedidos Institucionales

| Controles Propuestos | | |
|--|--|---|
| C1: Revisión de cumplimientos de especificaciones técnicas, cantidades, y Plazos. | C2: Revisión de Stock, Caducidad, y Regulatoria. | C3: Revisión de precios referenciales, Precios Floor y Rentabilidad. |
| C4: Verificación de Precios Floor. | C5 - C6 : Verificación de Precios Rentabilidad | C7: Impedimento de Modificación de Precios |
| C8: Revisión Final de Carpeta Completa con Formularios y Documentos | C9: Verificación del estado de cuenta del Cliente | C10: Supervisión del Proceso por Gerente de División (GD), Gerente de Unidad de Negocio (GUN), y la Gerencia General (GG). |

Nota: Describe los controles propuestos para prevenir errores en el proceso, son aplicados por el responsable de la Actividad y Control de Calidad.

4.2.1.3 Documentos empleados para la Licitación y Pedidos Institucionales

En consejo con los involucrados se formaliza y comunica los documentos autorizados y requeridos para el proceso de Licitación y Pedidos Institucionales descritos en la tabla 11, las Planillas Estándar y Completa son administradas por los Gerentes de División.

Tabla 11. Documentos Licitación y Pedidos Institucionales

| Documentos Propuestos |
|------------------------------------|
| D1: Plantilla Estándar |
| D2: Plantilla Completa |
| D3: Pliegos para ofertas Concursos |
| D4: Oferta Técnica |
| D5: Nota de Pedido |
| D6: Oficio de Adjudicación |
| D7: Contrato de Adjudicación |

Nota: Detalla los documentos del proceso de Licitación y Pedidos Institucionales.

4.2.1.4 Las salidas del Proceso de Planificación de Ventas son:

- Pronóstico de Ventas,
- Solicitud de registro de Productos,
- Estrategias de Ventas, y
- Participación en Concursos, Licitaciones, y Ofertas.

4.2.2 Formalizar la toma de registro de inventarios al cierre de mes

Como se registra en (Braun Medical, 2012), para el registro de inventarios se implementa para el 2012 la política de realizarlo los 3 últimos días hábiles de cada mes previo la finalización del mismo, se cierran la atención a nuevos pedidos en este plazo, salvo clientes críticos o pedidos de emergencia debidamente justificados y aprobados por la Gerencia de Ventas

La Toma de Inventarios se incluye en la Gestión de Operaciones, específicamente en el proceso de Almacenamiento y Toma de Inventarios, se puede revisar el procedimiento en los anexos del presente proyecto.

Para la conciliación de inventarios se debe realizar tres conciliaciones de inventario, distribuidas de la siguiente forma: dos a cargo del Jefe del Centro de Distribución y una a cargo de Contabilidad dirigida únicamente contra inconsistencias recurrentes.

Como definen (González & Lope, 2009), con la aplicación de una política de regulación, se debe proponer medir la exactitud del registro de inventario, por sus siglas ERI.

Indicador de mejora continua que permitirá medir la mejora en el registro de movimientos de inventarios, así definir la confianza que se ha alcanzado en el control de existencias.

La fórmula del indicador propuesto, Exactitud de Registro de Inventario, Tomada de **(González & Lope, 2009)**. Mide el número de referencias que presentan inconsistencia ó descuadres con respecto al inventario lógico referenciado en el sistema INSOFT cuando se realiza el inventario físico. La fórmula que permite medir este indicador se muestra en la Ecuación 1.

$$\text{Valor} = \frac{\text{Unidades Diferencia}}{\text{Total Unidades de Inventario físico}} * 100 \quad (\text{Ecuación 1})$$

La intención de este indicador es conocer el nivel de confiabilidad de la información de inventarios en Centros de Distribución, con la finalidad de identificar los posibles desfases en los productos almacenados y tomar acciones correctivas con anticipación que puedan afectar a la rentabilidad de la organización.

Par realizar la implementación del presente indicador se recomiendan tres fases principales:

- Diseño y preparación,
- Saldos Iniciales, y
- Conteo cíclico.

La aplicación de estas fases permitirá implementar el indicador de forma planificada y sistemática y aportar a una implementación de VMI. Adaptado de (Valencia, 2013).

4.2.2.1 Diseño y preparación

Esta primera etapa se divide en tres tareas que tiene objetivo de revisar y asegurar el sistema de inventario y de ordenamiento del Centro de Distribución.

El Sistema de Inventario deberá responder si la organización en la administración de sus inventarios y con ayuda del sistema INSOFT ha logrado:

- A. Identificar los movimientos de inventario
- B. Asociar la cuenta contable que se modificará cuando se registre
- C. Realizar movimiento de inventarios autorizados

El ordenamiento del Centro de Distribución con el que la organización cuenta debe específicamente evidenciar que se asigna un lugar para cada producto, y se realiza la respectiva identificación.

Para el presente estudio se analizó el sistema INSOFT, propio de la organización para registrar los movimientos contables y otros, además, de

verificaciones físicas de las instalaciones. Con los objetivos establecidos para esta primera fase, los resultados alcanzados se muestran en la tabla 12.

Con el análisis del 2011 se evidencia la necesidad de implementar nuevos acrónimos para definir movimientos de inventario, se implementa acrónimos para Despacho en sustitución de Egreso, se aumentan los acrónimos Rechazo para registrar productos no conformes por sus estado; Ajuste, para registrar los ajustes generados por la verificación de inventario.

Adicionalmente, se agrega el acrónimo de Promoción para registrar productos que son de consumo de la organización para muestras gratis, donaciones, u otro.

En el 2013 el proceso de transición requiere implementar un Almacén virtual con la finalidad de ingresar los productos que ya arribaron a la organización pero deben ser regulados para su comercialización bajo requerimiento legal aplicable, se agrega el acrónimo de Cuarentena, son productos que estarán disponibles posterior el proceso de Acondicionamiento.

Tabla 12. Movimientos Centro de Distribución

| criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|--|---------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| Identificar Movimientos de Inventario | I: Ingreso | | |
| | E: Egreso | CP: Control Pedido | |
| | CI: Control Pedido | DE: Despacho | |
| | CC: Control Cartera | TR: Transferencia | BC: Cuarentena |
| | FA: Factura | RE: Rechazo | |
| | DV: Devolución | AJ: Ajuste | |
| Movimiento Autorizados | NC: Nota de Crédito | PR: Promoción | |
| | TR: Cambio Lote | | |
| | Todo el personal del *CD. | Únicamente el Jefe del *CD | Jefe del CD y Responsable de Pedidos. |

Nota: Muestra la modificación y adición de acrónimos para realizar movimientos de inventario y facilitar la trazabilidad. * CD= Centro de Distribución.

Para analizar el ordenamiento del Centro de Distribución se realizó un muestreo de verificación de la información ingresada en el sistema INSOFT contra verificación en sitio de la información registrada, los resultados alcanzados se muestran en la tabla 13.

Tabla 13. Verificación de Ubicación del Centro de Distribución

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|
| Ubicación dentro del Centro de Distribución | 37% Correcto | 63% Correcto | 76% Correcto |

Nota: Los porcentajes de mejora se basan en verificaciones del 28 de Junio del 2011, 4 de Junio del 2012, y 14 de Junio del 2013. (Braun Medical, 2013)

Tabla 14. Parámetros de muestreo

| Parámetros para la verificación: | |
|-------------------------------------|-------|
| Error ** | 10% |
| Confianza | 90% |
| Población | 735 |
| P/Q | 50% |
| Cantidad de Muestra Sugerida | 63,00 |

Nota: Análisis aleatorio del producto a ser verificado en el sistema INSOFT para el número de muestra sugerida. (Braun Medical, 2013)

Se puede apreciar una mejora en la ubicación de los productos, producto de las acciones correctivas en el sistema INSOFT y además, en el procedimiento de Toma de Inventarios por el método cíclico.

4.2.2.2 Saldos Iniciales

Para esta fase es recomendable iniciar con una Preparación física de la Infraestructura, Formalizar procedimientos al personal responsable, y Capacitar

al Personal en actividades específicas. Registros asociados a esta fase se pueden revisar en anexos.

Tabla 15. Implementación de 5'S

| Infraestructura | Antes | Después |
|-------------------|---|--|
| Pasillos |  |  |
| Acondicionamiento |  |  |

Nota: Muestra un ejemplo de las condiciones antes y después de la implementación de 5'S en las áreas de Pasillos y Acondicionamiento.

La Preparación Física de la infraestructura se relaciona con la implementación de una metodología de 5's, priorizando realizar correctamente Limpieza, Identificación, Des-empacado, Empacado, y Conteo.

La Estandarización se la réplica en función de los resultados obtenidos, y la Disciplina es un proceso recurrente y de cultura organizacional de la que se responsabiliza al Jefe del Centro de Distribución.

4.2.2.3 Conteo Cíclico

El primer criterio para realizar un conteo cíclico es identificar los productos más representativos en ingresos y rotación para la organización, seguidamente se

debe establecer un grupo formal de inspección, y por último establecer la frecuencia de verificación de inventarios.

Los productos más representativos para la organización se identifican a través de la aplicación de la metodología ABC, se realiza un análisis de los inventarios de la organización 2012, revisando la cantidad de productos comercializados y su representatividad en los ingresos por ventas 2012.

Se establece clasificar en función del porcentaje de aportación a la organización en tres grandes grupos: A, B, y C. La categoría A representa al 30% de productos que dan mayor ingreso a la organización; La categoría B representa al 55% de productos y la Categoría C representa al 15% de productos con su respectiva aportación financiera a la organización. Adaptado de (Romero, Muñoz, & Romero, 2006).



Para más detalle de la mejora a través de implementar un conteo cíclico se puede revisar el proceso de Almacenamiento del presente proyecto, específicamente el procedimiento de Almacenamiento y Toma de Inventarios.

Para el Conteo Cíclico se propone programar la toma de inventarios priorizando los productos de la categoría A y B, con una diferencia de frecuencia se deberán programar los de la categoría C. Esto permitirá prevenir desabastecimiento de productos prioritarios para la organización.

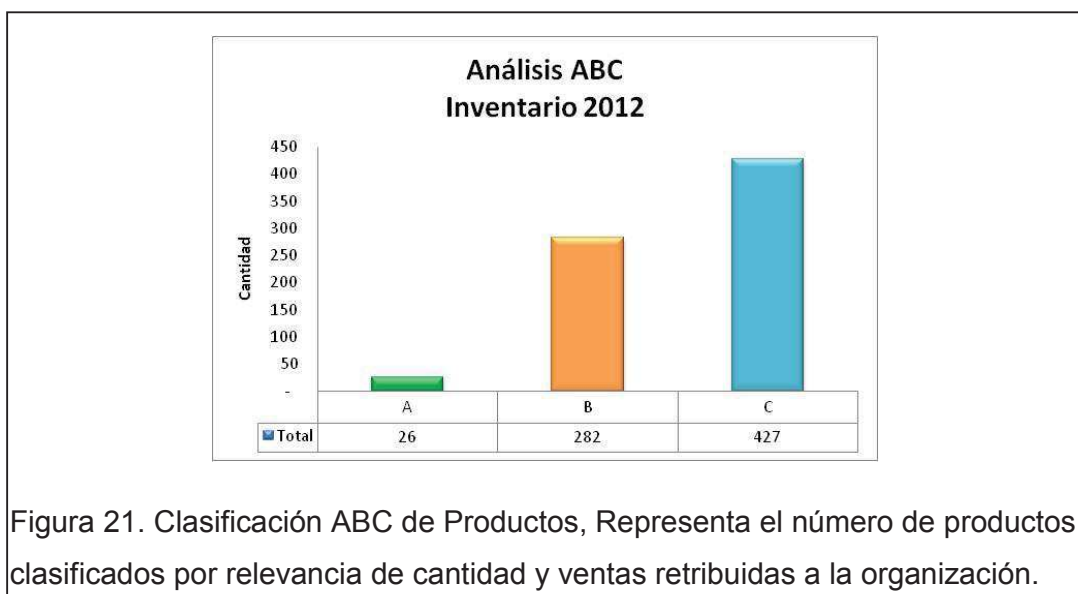


Figura 21. Clasificación ABC de Productos, Representa el número de productos clasificados por relevancia de cantidad y ventas retribuidas a la organización.

Además permite realizar acciones preventivas para la conciliación de inventarios en conjunto con el proceso de Contabilidad, igualmente, esto aporta también a mejorar la confiabilidad del sistema INSOFT en los registros de Inventarios del Centro de Distribución.

4.3 Entradas para el proceso de Planeación de Abastecimiento

Para comprender el proceso de Planeación de Abastecimiento se identificaron por consenso las entradas al mismo, las entradas para el proceso de Planeación de Abastecimiento son:

- Forecast ó pronóstico de la demanda,
- Registros de Inventarios, y
- Certificados – permisos para importación.

El Forecast es un documento que se elabora en conjunto con las Gerencias de Unidad de la organización, la analista de Planeación, y la Gerencia Administración de Ventas y Logística.

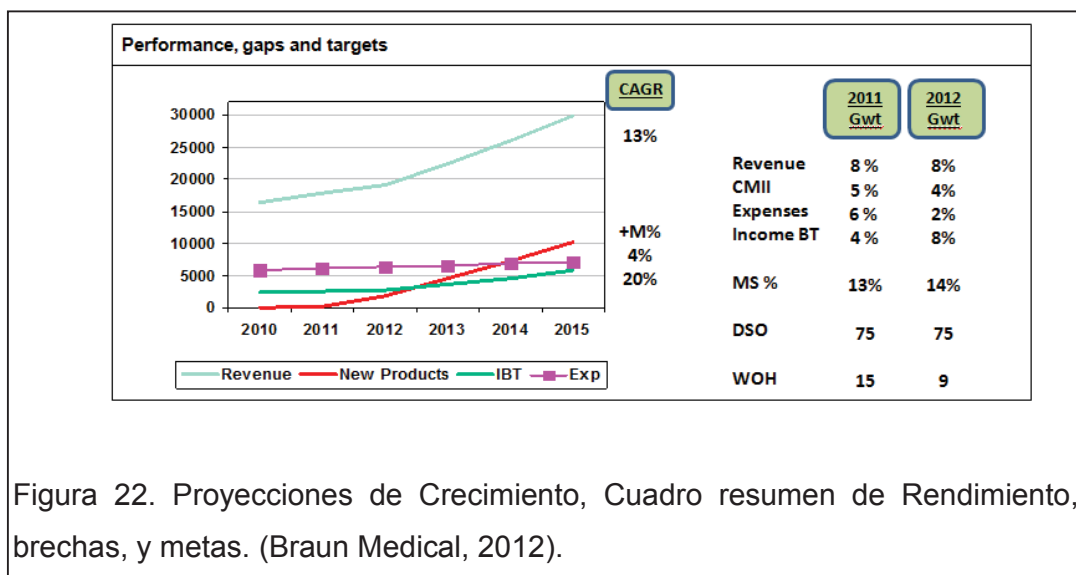


Figura 22. Proyecciones de Crecimiento, Cuadro resumen de Rendimiento, brechas, y metas. (Braun Medical, 2012).

La metodología cualitativa que se aplica, se alinea con el método de pronósticos de la demanda por Consenso de Comité Ejecutivo, en el cual, especialistas de los departamentos analizan la información para sugerir el cronograma de Abastecimiento. Adaptado de (Romero, Muñoz, & Romero, 2006).

Tabla 16. Detalle de Inventarios por año y mes.

| Detalle de Inventario (\$) | | | |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2011 | 2012 | 2013 |
| Enero | \$ 2.684.532,77 | \$ 4.004.000,00 | \$ 5.323.467,23 |
| Febrero | \$ 4.250.474,25 | \$ 5.471.942,40 | \$ 5.471.942,40 |
| Marzo | \$ 2.617.276,91 | \$ 4.147.000,00 | \$ 5.676.723,09 |
| Abril | \$ 3.254.132,85 | \$ 4.430.000,00 | \$ 5.605.867,15 |
| Mayo | \$ 6.067.447,45 | \$ 5.844.000,00 | \$ 5.620.552,55 |
| Junio | \$ 7.429.789,62 | \$ 5.723.034,55 | \$ 5.723.034,55 |
| Julio | \$ 7.150.735,20 | \$ 6.373.000,00 | \$ 5.595.264,80 |
| Agosto | \$ 6.932.798,10 | \$ 6.378.000,53 | \$ 5.823.202,96 |
| Septiembre | \$ 6.795.376,26 | \$ 6.380.000,78 | \$ 5.964.625,29 |
| Octubre | \$ 6.767.354,91 | \$ 6.362.000,93 | \$ 5.956.646,94 |
| Noviembre | \$ 6.589.675,44 | \$ 5.431.225,12 | \$ 5.431.225,12 |
| Diciembre | \$ 5.354.644,43 | \$ 5.179.000,00 | \$ 5.003.355,57 |

Nota: Presenta valores mensuales referenciales de los inventarios de los años 2011, 2012 y 2013 de la organización en dólares.

Los registros de inventario son críticos para sustentar el Forecast que será remitido al Fabricante, además, permite conocer los niveles históricos que ha tenido la organización.

Los Certificados y permisos de importación son documentos legales del fabricante que deben ser remitidos previo el arribo de la mercadería al País, con la finalidad, de respaldar el origen de la importación y evitar re procesos y demoras en la aduana para la nacionalización.

Los documentos prioritarios que se requiere por cada importación son: certificado de análisis, certificados de control de calidad, certificado de buenas prácticas de manufactura, permiso de importación (aplica medicamentos controlados), y Etiquetas de rotulado primario, o secundario.

4.4 Descripción del Proceso de Planeación de Abastecimiento

El proceso de Planeación de Abastecimiento inicia con el reporte mensual de inventarios, los inventarios registrados deben actualizar al Forecast en el sistema informático con el analista de VMI a nivel Regional.

Con la actualización de los niveles de inventario el Fabricante realiza programaciones del Plan Maestro de Producción y asigna el canal de distribución para los Centros de Distribución.

El Fabricante remite a los Centros de Distribución un cronograma de Abastecimiento, la analista de Planeación de Abastecimiento deberá monitorear el abastecimiento de la mercadería y las fechas de arribo al Centro de Distribución.

Para continuar con el proceso la Analista de Planeación de Abastecimiento al confirmar el embarque de un Pedido, deberá confirma si aplica Licencia de Importación, especialmente productos controlados, posterior la confirmación debe revisar el Plan de Embarque propuesto por la Fabrica.

Debe realizar el seguimiento y monitoreo con el Operador de Logístico autorizado y contratado a través de los medios de comunicación previamente establecidos para tal efecto.

Al recibir el Aviso de Salida de la importación de Aduanas, deberá emitir una Cita Previa al Jefe del Centro de Distribución para Iniciar con la preparación de Recursos y documentación para el proceso de Recibir mercadería.



Figura 23. Preparación de Recursos, ilustra al Jefe del Centro de Distribución realizando un control del Cronograma de Abastecimiento.

4.5 Salidas del proceso de Planeación de Abastecimiento

El proceso Planeación de Abastecimiento genera como salida un Forecast, el cual organiza Pedidos de Abastecimiento programado, los cuales deberán ser monitoreados durante su importación a cargo de Analista de Planeación de Abastecimiento. Además debe emitir una Cita Previa con el Jefe del Centro de Distribución para planificar el arribo y oportuna recepción de las importaciones.

4.6 Controles para el proceso de Planeación de Abastecimiento

En consejo con los involucrados se formaliza y comunica los controles propuestos y autorizados para el proceso de Planificación de Abastecimiento Tabla 17.

Se propone a la organización realizar seis tipos de controles identificados en el diagrama del proceso adjunto al procedimiento Recibir en anexos.

Tabla 17. Controles del proceso Planificación de Abastecimiento

| Controles Propuestos | |
|---|---|
| C1: Control de Inventarios | C2: Control de consumo de Forecast |
| C3: Control del Cronograma de Abastecimiento | C4: Control de embarque de Pedido |
| C5: Control de Licenciamiento de Importación | C6: Control de Operador Logístico |

Nota: Describe los controles propuestos para prevenir errores en el proceso.

4.7 Recomendaciones de Seguridad y Salud Ocupacional - Planeación de Abastecimiento

El proceso de Planeación de Abastecimiento tiene actividades administrativas, se identifica un mediano riesgo psicosocial y ergonómico, debido a la minuciosidad del trabajo y tiempos prolongados de monitoreo del computador.

Se recomienda a la organización las siguientes recomendaciones con la finalidad de prevenir en fatiga del personal responsable:

- El personal debe usar durante su jornada de trabajo el uniforme asignado.
- Conocer el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional vigente.

- Adecuar su centro de trabajo a las posturas recomendadas para uso de computador.
- El personal debe realizar 2 pausas activas de 10 minutos, una durante la mañana (10h30) y otra en la tarde (16h00).
- El personal administrativo autorizado deberá contar con equipo de protección para cabeza y pies antes de ingresar al Centro de Distribución.
- Respetar la señalética implementada en el Centro de Distribución.
- Respetar las alertas para montacargas, incendios, evacuación, y seguridad física aplicando el Plan de Emergencia de la organización.

Capítulo 5. Gestión Operaciones

Se propone estructurar la Gestión de Operaciones relacionando los procesos de Recibir, Acondicionar, Almacenar, Preparar, Despachar, y Distribuir los productos de la organización. La relación de los procesos con sus productos y documentos relevantes podemos apreciar en la figura 24.

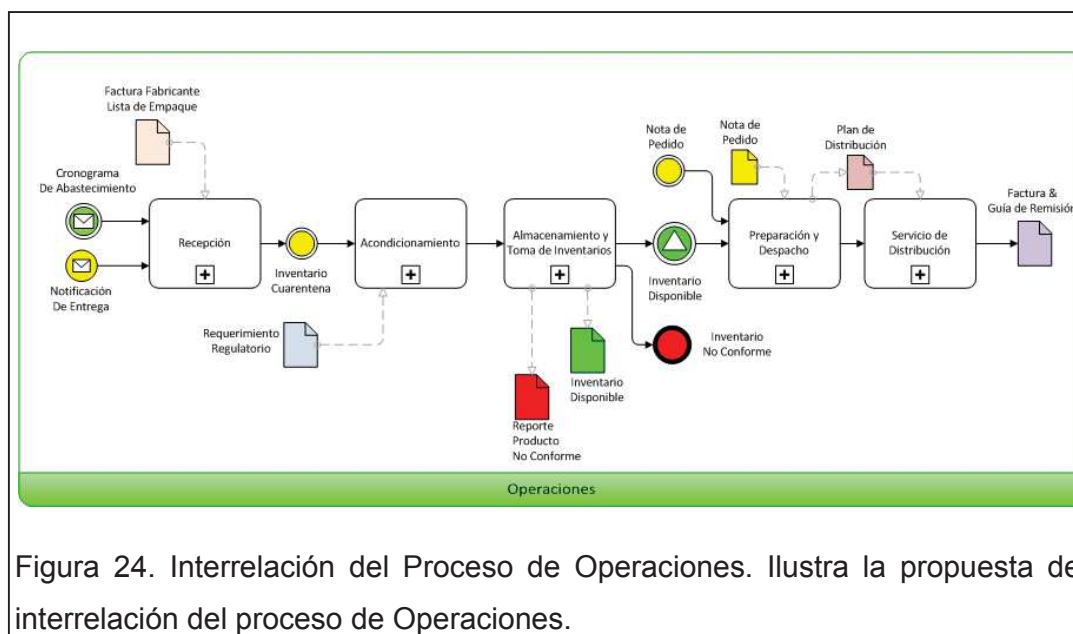


Figura 24. Interrelación del Proceso de Operaciones. Ilustra la propuesta de interrelación del proceso de Operaciones.

Los procedimientos recomendados para la implementar en la organización para la Gestión de Operaciones se detallan a continuación y pueden ser revisados en anexos del presente proyecto:

- Procedimiento de Recepción
- Procedimiento de Acondicionamiento
- Procedimiento de Almacenamiento y Toma de Inventarios
- Procedimiento de Preparación y Despacho
- Procedimiento de Servicio de Distribución.

5.1 Descripción del Proceso Recibir

El objetivo del proceso es Recibir mercadería verificando la descripción del producto, cantidad, estado y asegurar su identificación al interior del Centro de Distribución.

El alcance del proceso va desde el arribo de la mercadería a la zona de ingreso hasta su ubicación en el sector que cumpla con los requisitos de almacenamiento del producto.

5.1.1 Capacidad del proceso Recibir

La siguiente tabla tiene por objeto cuantificar criterios relevantes al proceso Recibir, se resumen resultados alcanzados de los tres años de análisis del proceso.

Tabla 18. Capacidad del proceso de Recibir

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|--|--|------|------|
| Técnica de Medición | Descarga Manual de Base de Datos (INSOFT → Excel) | | |
| Indicador de Desempeño | Tiempo de descarga = Fecha de Recepción – Fecha de liquidación | | |
| Número de Importaciones <i>*Anual</i> | 115 | 134 | 151 |
| Lead Time Promedio por Recepción <i>* En Horas</i> | 1,49 | 1,31 | 1,32 |

Nota: Resume los resultados alcanzados por la organización en la transición a un sistema VMI. Adaptado de (Braun Medical, 2013).



Figura 25. Proceso de Recibir, Ilustra el arribo de un contenedor al muelle de la organización y la descarga de la mercadería.

5.1.2 Proveedores del proceso Recibir

El proceso de Recibir se interrelaciona con los procesos de Planeación de Abastecimiento y Administración de Ventas. Requiere como productos principales de los mismos:

- Planeación de Abastecimiento, el Cronograma de Abastecimiento
- Administración de Ventas, la Notificación de entrega

Planeación de Abastecimiento remite un cronograma de Abastecimiento para garantizar la recepción de mercadería y facilitar la programación de recursos para realizar el ingreso de mercadería.

Administración de Ventas remite una Notificación de entrega para poner en conocimiento al responsable del Centro de Distribución de entregas por Devolución, Canje por Convenio, o Producto No Conforme.

5.1.3 Entradas del proceso Recibir

Por consenso con las partes involucradas en el proceso se identificaron como entradas principales al proceso los siguientes elementos:

- Mercadería programada en el Cronograma de Abastecimiento
- Mercadería de Canje por Convenio Organizacional

- Mercadería por Devolución
- Mercadería por No Conformidad

La Mercadería programada en el Cronograma de Abastecimiento se relaciona a la mercadería planificada en el Forecast remitido al Fabricante, la cual, ingresa en fechas y cantidades previamente planificadas, en respuesta a re abastecimientos programados o urgentes.

La Mercadería de Canje por Convenio Organizacional se refiere a productos que re ingresan al Centro de Distribución por previo acuerdo contractual con el Cliente, especificando el re-abastecimiento por fechas de caducidad, promoción, exclusividad, u otro término definido.

La Mercadería por Devolución afecta a mercadería que no concuerda con los documentos Factura, Guía de Remisión, Certificados del producto, u otro, en el cual, la información especificada contenga inconsistencias con los productos despachados. Incluye devoluciones por demora en la entrega o cancelación de la misma por parte del Cliente o la Organización.

La Mercadería por No Conformidad corresponde a mercadería que presenta daño en su embalaje primario, secundario o terciario, que comprometa la esterilidad del mismo y/ó su estado de conservación. Deberá ser reportado a Control de Calidad para la validación del mismo.

5.1.4 Proceso de Recibir

En el proceso de Recibir participan los procesos de Planeación de Abastecimiento, Operaciones, Control de Calidad, Contabilidad, y Regulatoria y Medio Ambiente. Para mayor detalle se puede revisar el Procedimiento relacionado en Anexos del presente proyecto.

Se propone a la organización iniciar el proceso con la confirmación del embarque del Pedido, seguidamente se deberá verificar los requisitos de

importación con Regulatoria para obtener licencia de importación si aplica, y para continuar se deberá Aceptar el plan de embarque sugerido por el Fabricante.

Se debe establecer con el Operador Logístico contratado el canal autorizado para el seguimiento de la importación, además, se debe reportar el aviso de salida para tener una cita previa con el Centro de Distribución.

El Jefe del Centro de Distribución deberá revisar documentos y solicitar recursos para aforar las importaciones, igualmente, deberá comunicar a Control de Calidad para Verificar la información de la importación y su estado físico.

De existir novedades se deberán registrar y reportar a la Gerencia Logística para resolver los mismos, se debe continuar con la descarga y Ubicar la mercadería en el interior en sectores recomendados, recordar que se deberán identificar Productos No Conforme acorde el procedimiento.

Nota de Recepción: BODEGA: GENERAL BRAUN

Ingresada: Orden: Fecha: 28/07/2011

Proveedor: Tipo Pedido:

Forma Pago: N. Factura:

Observación: Nota Rec. Nro:

Datos Recepción:

Inicio Descarga: 28/07/2011 16:09 Fin Descarga: 28/07/2011 16:09 Número Paletas: 0.0000

Inicio Conteo: 28/07/2011 16:09 Fin Conteo: 28/07/2011 16:09 Contenedor:

Número Contenedor: Sello Contenedor: Tipo Embarque:

Número Cajas: Transporte Interno:

Vehículo: Placa: Chofer:

Interviene:

1 de 0

| Código | Buscar | Código Barras | Nombre | Bodega | Uni.Imp | Cant. Embal. | Embalaje | Uni.Vta | Cantidad Global |
|--------|--------|---------------|--------|--------|---------|--------------|----------|---------|-----------------|
| | | | | | | | | | |

Figura 26. Nota de Recepción, Recuperación de pantalla que muestra ejemplo de una Nota de Recepción. (Braun Medical, 2011).

Continuar con el ingreso de la Mercadería al sistema INSOFT a través de la Nota de Ingreso, de igual forma, al recibir la carga de la Nota de Ingreso en el sistema Planeación debe proseguir con la Liquidación de la Importación en conjunto con Contabilidad y Tesorería.

La mercadería debe ser ingresada directamente a Cuarentena si no cuenta con un requisito legal en su rotulado, para lo cual deberá ser emitido un Pedido de Acondicionamiento el cual deberá ser aprobado por el Responsable de la Dirección Técnica, cumplidos todos los requerimientos legales aplicables podrá reflejarse en Inventario Disponible, caso contrario deberá estar registrado en Cuarentena o Inventario No Conforme.

5.1.5 Salida del proceso Recibir

El proceso Recibir genera como salida del proceso un Inventario en Cuarentena, el mismo que deberá ser liberado por la liquidación de la importación a cargo de Contabilidad y Planeación de Abastecimiento, y/o Regulatoria por requerimiento legal aplicable.

5.1.6 Controles del proceso Recibir

En consejo con los involucrados se formaliza y comunica los controles autorizados y propuestos para el proceso de Recibir Tabla 19, Se propone a la organización realizar seis tipos de controles identificados en el diagrama del proceso adjunto al procedimiento Recibir en anexos.

Tabla 19. Controles del proceso Recibir

| Controles Propuestos | | |
|--|---|---|
| C1: Control de Documentos | C2: Control de Estado de productos | C3: Control de Inventario de Recepción |
| C4: Control de Almacenamiento y Ubicación | C5: Control de Aprobación de Pedido para Acondicionamiento | C6: Control de Producto No Conforme |

Nota: Describe los controles propuestos para prevenir errores en el proceso.

5.1.6.1 Documentos del Proceso Recibir

En consejo con los involucrados se formaliza y comunica los documentos autorizados y requeridos para el proceso Recibir descritos en la Tabla 20.

Tabla 20. Documentos Licitación y Pedidos Institucionales

| Documentos Propuestos 2012 |
|--|
| D1: Lista de Empaque, Factura Comercial, Licencia de Importación. |
| D2: Informe productos CONSEP |
| D3: Reporte de Novedades |
| D4: Nota de Ingreso |
| D5: Pedido de Acondicionamiento |
| D6: Requisitos Regulatorios |

Nota: Detalla los documentos del proceso de Licitación y Pedidos Institucionales.

5.1.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Recibir

Para realizar la descarga segura de mercadería se recomienda a la organización las siguientes medidas de prevención:

- El personal de logística deberá estar con el uniforme entregado durante su jornada de trabajo.
- El personal deberá contar con equipo de protección autorizado y asignado para cabeza, espalda, manos, y pies.

- Conocer el procedimiento para Recibir Mercadería en el Centro de Distribución.
- Respetar la señalética implementada en el Centro de Distribución.
- Respetar las alertas para montacargas, incendios, evacuación, y seguridad física aplicando el Plan de Emergencia de la organización.
- Mantener despejados pasillos y equipos de emergencias de obstáculos y mercadería.
- Alertar de incidentes y accidentes al responsable del Centro de Distribución.



5.2 Descripción del proceso Acondicionar

El objetivo del proceso es garantizar la rotulación de requisitos legales y del cliente en los productos, cumpliendo las normas de buenas prácticas de manufactura vigentes

El alcance del proceso va desde la recepción del Pedido de Acondicionamiento hasta el retorno de la mercadería rotulada al asistente de Almacenamiento encargado del Pedido.

5.2.1 Capacidad del proceso Acondicionar

La siguiente tabla tiene por objeto cuantificar criterios relevantes al proceso Acondicionar, se resumen resultados alcanzados de los tres años de análisis del proceso.

Tabla 21. Capacidad del proceso de Almacenar.

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|--|---|---------|---------|
| Técnica de Medición | Análisis del Registro de impresiones de los Contadores Inkjet | | |
| Indicador de Desempeño | $Producción = \frac{Pedidos\ Terminados}{Pedidos\ Programados} * 100$ | | |
| Número de Acondicionamientos (N° Pedidos) | 1.234 | 2.639 | 2.560 |
| Capacidad del Proceso <i>*Anual</i> | 86.232 | 377.727 | 430.850 |
| Producción Promedio por día <i>* En Unidades</i> | 2049,78 | 2668,62 | 2973,52 |

Nota: Resume los resultados alcanzados por la organización en la transición a un sistema VMI. (Braun Medical, 2013)

5.2.2 Proveedores del proceso Acondicionar

El proceso Acondicionar se interrelaciona con los procesos Recibir, Almacenar y Regulatoria y Medio Ambiente. Requiere como elemento crítico el Pedido de Acondicionamiento remitido por los procesos antes mencionados, el cual debe ser aprobado por la Dirección Técnica.

- Proceso requirente, Pedido de Acondicionamiento.
- Orden de Compra, Administración de Ventas.
- Nota de Pedido, Operaciones.

5.2.3 Entradas del proceso Acondicionar

Para analizar el proceso de Acondicionar se identificaron por consenso de los involucrados las entradas al mismo, definiendo las entradas para el proceso Acondicionar son:

- Pedido de Acondicionamiento.
- Etiquetas de identificación de estado.
- Mercadería en Cuarentena.
- Mercadería Disponible.



Figura 28. Proceso de Acondicionar, ilustra al personal de la organización durante un proceso de acondicionamiento.

5.2.4 Proceso de Acondicionar

Para Acondicionar un medicamento o dispositivo médico se deberá contar con un Pedido de Acondicionamiento impreso por el Jefe del Centro de Distribución, el cual, debe ser revisado por Regulatoria y Medio Ambiente y aprobado por la Dirección Técnica.

El Pedido de Acondicionamiento puede ser Elaborado por la Gestión de Ventas y/o Regulatoria y Medio Ambiente; Si es requisito especial del Cliente lo debe realizar la Administración de Ventas y cargar al sistema INSOFTE.

Si el requisito es Marco Legal aplicable, debe ser elaborado por Regulatoria y Medio Ambiente y cargado al sistema INSOFTE, actividad previa para liberar de Almacenamiento de Cuarentena.

El proceso inicia al separar la mercadería requerida para el Acondicionamiento con los equipos autorizados para tales efectos por parte del delegado de logística, se debe despejar el área de Acondicionamiento antes de iniciar un Pedido y al finalizar el mismo, se debe registrar cantidades producidas, errores si aplica, y novedades en general.

La responsable del proceso deberá elaborar una primera impresión, la cual, debe ser Aprobada por Control de Calidad y registrar las cantidades en la pizarra de control, se procede con el desempaque de productos y su producción ó impresión.

Al efectuar la producción de cada unidad se deberá realizar una inspección en fin de línea controlando que la impresión se ajuste a la impresión aprobada, si no cumple o se desvía demasiado de la referencia, deberá ser separada en la línea de producción.

Control de Calidad deberá autorizar un re-proceso del producto separado si la integridad del envase no está comprometida, caso contrario debe ser registrar la novedad para bajar al inventario.

Al finalizar el proceso se debe empacar los productos e identificar el embalaje con el tipo de acondicionamiento efectuado y su adhesivo correspondiente, para requisitos del cliente, se adjuntará una copia del Pedido de Acondicionamiento.

5.2.5 Salida del proceso Acondicionar

El proceso Acondicionar tiene como salida inventarios de Productos con requerimientos Legales aplicables y del Cliente empacados e identificados con el tipo de Acondicionamiento aplicado.

B BRAUN
SHARING EXPERTISE

PROCESO DE VENTAS

Sección No: A
Documento No. VENTAS

Rev. Fecha de Impresión:
16/08/2011 13:00

B.BRAUN MEDICAL S.A. Manuel Ambrosi E4-120 y Los Cipreses
RUC: 1791222032001 Telfs.: (593-2) 022481200 al 022481150 Fax: (593-2) 022483031 E-mail: glenda.cabascango@bbraun.com

Pedido / Acondicionamiento

Pedido: 43 16/08/2011 Factura #: N
Vendedor: 0 VENDEDOR SIERRA Guía #: N
Cliente: 2051 B. BRAUN MEDICAL S.A. Transporte: METREX S.A. (VALUA SOL)
RUC/CI: 1791222032001 Plazo de Pago: 30 DIAS
Dirección: MANUEL AMBROSI # 117 Y PROLONG.AV.ELOY A Ciudad: QUITO Condición Pago: CONTADO
Teléfono: 2481200
Fax: 2483031

| Código | Cod. Barras | Descripción Producto | Unidad Medida | Cantidad Pedida |
|---|-------------|----------------------|---------------|-----------------|
| 1 | 4252160B | INTROCAN 18 | UND | 2,100 |
| Procedencia: B.BRAUN MEDICAL INDUSTRIES SDN.BHD.PENANG-MALASIA B/ Presentación: UNIDAD Fabricado por: B.BRAUN MEDICAL INDUSTRIES SDN.BHD.PENANG-MALASIA BAJO LICENCIA Y CONTROL DE B.BRAUN MELSUNGEN J. Reg.Sanitario: DM-1947-02-11 Marca: B.BRAUN Condición de Venta: VENTA LIBRE Condición de Temperatura: CONSERVAR A TEMPERATURA NO MAYOR A 30°C Lote: 1B19258231 Fecha Fab. 01/02/2011 Fecha Ven. 01/02/2016 Cantidad: 2,100 | | | | |
| 2 | 4252217B | INTROCAN 14 | UND | 2,400 |
| Procedencia: B.BRAUN MEDICAL INDUSTRIES SDN.BHD.PENANG-MALASIA B/ Presentación: UNIDAD | | | | |

Figura 29. Pedido de Acondicionamiento, Recuperación de pantalla que muestra ejemplo de un pedido de Acondicionamiento. Tomado de (Braun Medical, 2011)

Además, registros de las líneas de producción que permiten realizar una trazabilidad del producto al interior del Centro de Distribución.

5.2.6 Controles del proceso Acondicionar

En consejo con los involucrados se formaliza y comunica los controles autorizados y propuestos para el proceso Acondicionar tabla 22, Se propone a la organización realizar siete tipos de controles identificados en el diagrama del proceso adjunto al procedimiento Acondicionamiento en anexos.

Tabla 22. Controles del proceso Recibir

| Controles Propuestos | | |
|------------------------------|---|--|
| C1-C2: | Verificar descripción, lotes, y cantidad. | C3: Control de primera impresión C4: Pizarra de Control |
| <i>Continuación Tabla 22</i> | | |
| C5: | Control de Adhesivos de identificación | C6: Validación de Orden de Compra C7: Control de Liberación de Producto |

Nota: Describe los controles propuestos para prevenir errores en el proceso.

5.2.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Acondicionar

Acondicionar es un proceso crítico con alto riesgo biológico que puede afectar la esterilidad de los empaques y posteriormente al Cliente, por lo cual, se debe cumplir un protocolo de seguridad. Se propone a la organización las siguientes recomendaciones:

- El personal de Acondicionamiento debe actualizar trimestralmente su certificado de salud ante el Ministerio de Salud Pública.
- El personal debe usar durante su jornada de trabajo el uniforme asignado.
- El personal deberá contar con equipo de protección autorizado y asignado para cabeza, boca, manos, y pies.
- Conocer el procedimiento para Acondicionar Mercadería en el Centro de Distribución.
- Respetar la señalética implementada en el Centro de Distribución.
- Respetar las alertas para montacargas, incendios, evacuación, y seguridad física aplicando el Plan de Emergencia de la organización.

- Mantener despejados pasillos y equipos de emergencias de obstáculos y mercadería.
- Alertar de incidentes y accidentes al responsable del Centro de Distribución.

5.3 Descripción del Proceso de Almacenar

El objetivo del proceso es Almacenar correctamente los medicamentos, dispositivos y equipos médicos facilitando la trazabilidad y buen estado de los mismos. El alcance del proceso va desde la asignación de un sector en el Centro de Distribución hasta su preparación y despacho.

5.3.1 Capacidad del proceso Almacenar

La siguiente tabla tiene por objeto cuantificar criterios relevantes al proceso Almacenar, se resumen resultados alcanzados de los tres años de análisis del proceso.

Tabla 23. Capacidad del proceso de Almacenar

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|--|--|-------|-------------------------------|
| Técnica de Medición | Toma de Inventario Wall to Wall | | Toma de Inventario Cíclico |
| Indicador de Desempeño | $Exactitud\ Inventario = \frac{Valor\ de\ inconsistencias}{Total\ de\ Inventario} * 100$ | | |
| Volumen para almacenamiento <i>*Unidad m³</i> | 2.400 | 3.072 | 3.072 |
| Capacidad de Almacenamiento | 89 | 117 | 117 |

| | | | |
|---|-----|-----|-----|
| <i>Continuación Tabla 23</i> | | | |
| Total sectores con Niveles de Almacenamiento | 300 | 384 | 384 |

Nota: Resume los resultados alcanzados por la organización en la transición a un sistema VMI. Adaptado de (Braun Medical, 2013)

5.3.2 Proveedores del proceso Almacenar

El proceso Almacenar se interrelaciona con el proceso Recibir, Acondicionar, Administración de Ventas, Contabilidad, y Control de Calidad. Los productos y servicios que requiere de los procesos mencionados principalmente son:

- Recibir, requiere los Registros de Lista de Empaque, Factura Proveedor, Certificado de Análisis, y Licencia de Importación.
- Acondicionar, se aporta con mercadería para acondicionar.
- Administración de Ventas, se requiere la Nota de Pedido, Factura Comercial.
- Contabilidad, se requieren los registros de Toma de Inventarios.
- Gestión Técnica, se requiere el reporte de Novedades, Registro de Condiciones de Almacenamiento.

5.3.3 Entradas del proceso Almacenar

Para analizar el proceso de Almacenar se identificaron por consenso de los involucrados las entradas al mismo, definiendo las entradas para el proceso Almacenar y las cuales son:

- Mercadería del proceso Recibir.
- Mercadería del proceso Acondicionar.
- Mercadería por Devolución.
- Mercadería por Canje.
- Mercadería No Conforme.

5.3.4 Proceso de Almacenar

El proceso de Almacenar va acompañado con la Toma de Inventarios, se propone a la organización realizar una toma de inventarios con una metodología cíclica y considerando los productos organizados en Inventarios ABC.

El proceso de Almacenamiento inicia con la Toma Física de Inventarios, la operación se realiza en tres conciliaciones distribuidas de la siguiente forma: dos a cargo del responsable de toma de inventarios y una por parte de contabilidad.

Para realizar la Primera Toma de Inventarios se debe contar con Registro de Toma de Inventario y realizar de los productos especificados o solicitados por el Jefe del Centro de Distribución, al terminar la Primera Toma de Inventario se remite a Contabilidad, si existe descuadre se debe solicitar una segunda toma de los productos que presentan novedades.

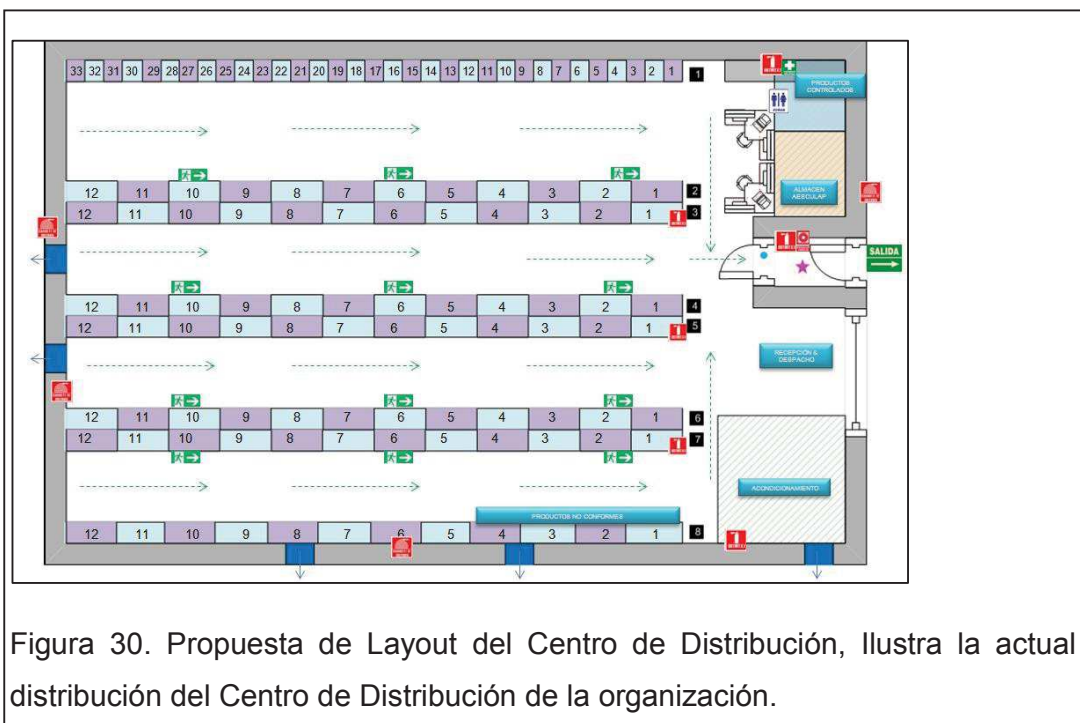


Figura 30. Propuesta de Layout del Centro de Distribución, ilustra la actual distribución del Centro de Distribución de la organización.

La segunda Toma de Inventarios debe seguir el mismo procedimiento y conciliarlo nuevamente con Contabilidad, si existen cambios o justificación del

descuadre, se procederá a Aprobar Ajustes, si el descuadre no cuenta con una justificación se reportara como novedad a la Gerencia Logística.

Para realizar un Inventario Cíclico se Aplica la metodología de inventarios ABC, se han identificado los productos con mayor aporte financiero y rotación de la organización. En Categoría A se cuenta con 26 productos, en Categoría B se cuenta con 282 productos, y en la Categoría C 427 productos.

Al finalizar la identificación de los productos que representan mayor aporte a la organización, se propone organizar los sectores del Centro de Distribución en función de la clase de los productos.

Se propone organizar los productos de categoría A, deberán estar preferiblemente en los sectores centrales, posterior a los mismos los productos de categoría B y en los espacios restantes los de categoría C. Para comprender mejor la distribución sugerida se puede apreciar la ilustración 31.

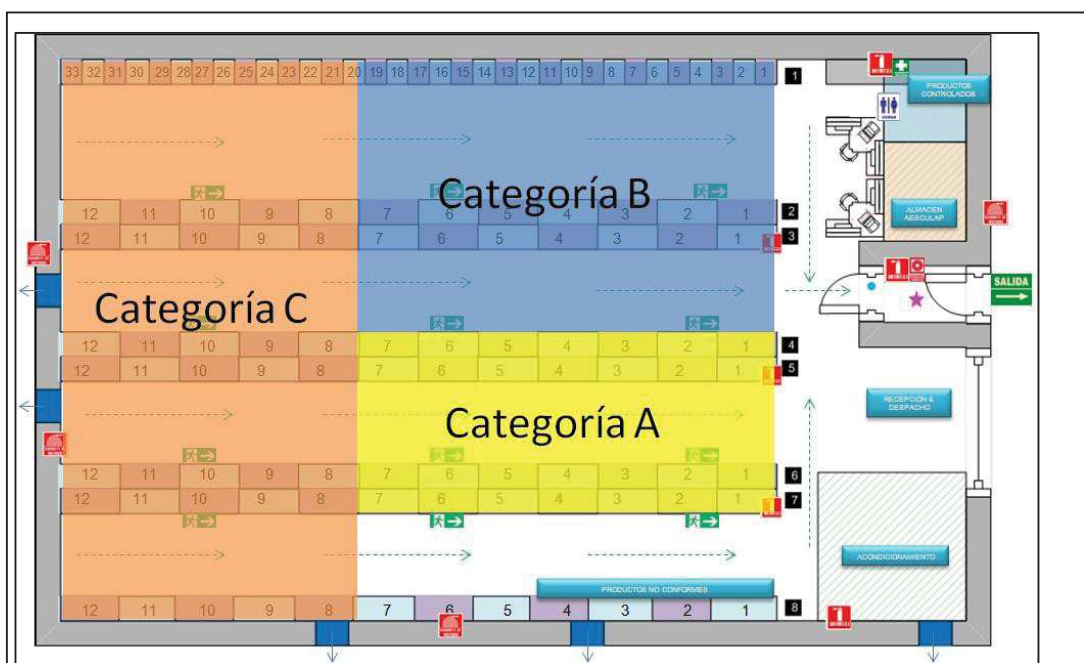


Figura 31. Propuesta de organización del Centro de Distribución, ilustra la distribución por Categoría de producto del Centro de Distribución de la organización.

5.3.5 Salida del proceso Almacén

El proceso Almacén tiene como salida inventarios de Productos Disponibles, No Disponibles, Cuarentena, y No Conformes. Además, registros de inventarios permiten realizar una trazabilidad del producto al interior del Centro de Distribución.

5.3.6 Controles del proceso Almacén

En consejo con los involucrados se formaliza y comunica los controles autorizados y propuestos para el proceso Almacén tabla 24, Se propone a la organización realizar seis tipos de controles identificados en el diagrama del proceso adjunto al procedimiento Acondicionamiento en anexos.

Tabla 24. Controles del proceso Almacén,

| Controles Propuestos | | |
|--|--|--|
| C1: Verificar almacenamiento de productos | C2: Verificar estado de productos | C3: Control de identificación de producto No Conforme |
| C4: Control de descripción y lote | C5: Verificar descripción, lotes y cantidad | C6: Control de ubicación, cantidad y lote |

Nota: Describe los controles propuestos para prevenir errores en el proceso.

5.3.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Almacén

Almacén es un proceso principalmente con mediano riesgo mecánico que puede afectar al personal que presta sus servicios al interior del Centro de Distribución, por lo cual, se debe cumplir el reglamento de seguridad y salud ocupacional vigente. Se propone a la organización las siguientes recomendaciones:

- El personal debe usar durante su jornada de trabajo el uniforme asignado.
- El personal deberá contar con equipo de protección autorizado y asignado para cabeza, espalda, manos, y pies.
- Conocer el procedimiento para Almacenar la Mercadería en el Centro de Distribución.
- Respetar la señalética implementada en el Centro de Distribución.
- Respetar las alertas para montacargas, incendios, evacuación, y seguridad física aplicando el Plan de Emergencia de la organización.
- Mantener despejados pasillos y equipos de emergencias de obstáculos y mercadería.

5.4 Descripción del Proceso Preparar

El objetivo del proceso Preparar es realizar oportunamente el correcto picking de mercadería solicitada en la Nota de Pedido preservando el estado de los embalajes e identificaciones.

El alcance del proceso va desde la asignación de una Nota de Pedido al responsable de Picking hasta la ubicación completa e identificada del Pedido en la zona de despacho.



Por normativa legal del Ministerio de Salud Pública es mandatorio que la realización de Picking cuente con un elemento mecánico que impida el contacto directo de los embalajes con el piso, por lo cual, la organización debe usar los montacargas eléctricos y mecánicos autorizados para mover mercadería almacenada en pallets, de igual manera, emplear los coches asignados para el proceso

5.4.1 Capacidad del proceso Preparar

La siguiente tabla tiene por objeto cuantificar criterios relevantes al proceso Preparar, se resumen resultados alcanzados de los tres años de análisis del proceso.

Tabla 25. Capacidad del proceso de Preparar

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|--|-------|-------|
| Técnica de Medición | Análisis de Registros de Preparación | | |
| Indicador de Desempeño | $Calidad\ del\ Pedido = \frac{Errores\ del\ Pedido}{Pedidos\ Programados} * 100$ | | |
| Número de Pedidos <i>*Anual</i> | 1.234 | 2.528 | 2.138 |
| Lead Time Promedio por Pedido <i>* En Minutos</i> | 47,4 | 35,8 | 33,2 |

Nota: Resume los resultados alcanzados por la organización en la transición a un sistema VMI. Adaptado de (Braun Medical, 2013)

5.4.2 Proveedores del proceso Preparar

El proceso Preparar se interrelaciona con el proceso Almacenar, Administración de Ventas, Contabilidad, y Control de Calidad. Los productos y servicios que requiere de los procesos mencionados principalmente son:

- Almacenar, Registro de Ubicación e inventario de productos.
- Administración de Ventas, se requiere una Nota de Pedido.
- Contabilidad, se requiere aprobaciones de Pedidos
- Control de Calidad, se requiere el Registro de temperaturas.

5.4.3 Entradas del proceso Preparar

Para analizar el proceso de Preparar se identificaron por consenso de los involucrados las entradas al mismo, definiendo las siguientes entradas para el proceso Prepara:

- Inventario Disponible
- Nota de Pedido

5.4.4 Proceso de Preparar

El proceso de Preparación se inicia con la Orden de Compra, contrato o Adjudicación remitida por un Cliente para Administración de Ventas, se debe verificar la información y de estar la misma correcta se procede a elaborar la Nota de Pedido y enviar para su aprobación.

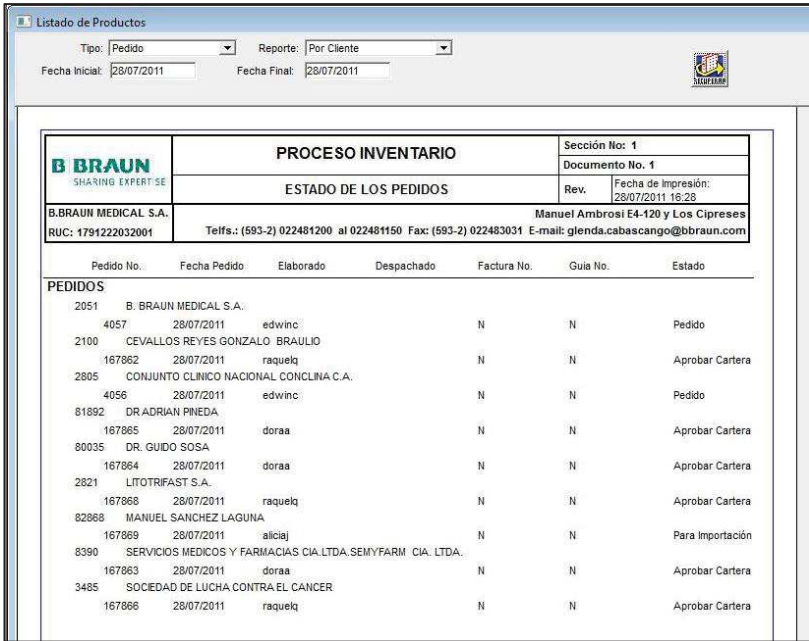
La aprobación de las Notas de Pedido la realiza Contabilidad a través de Cartera, de negarse el crédito se comunica a Ventas y el responsable del Cliente para negociar nuevos términos de financiamiento.

Si se cuenta con la Aprobación de Cartera se libera el Pedido para Operaciones, el Jefe del Centro de Distribución debe revisar el pedido e imprimirlo, si se requiere acondicionamiento deberá notificar al responsable de Acondicionamiento.

Si la Nota de Pedido no requiere Acondicionamiento o se cuenta con Inventario Acondicionado Disponible se asigna un responsable de Picking del Centro de Distribución con la finalidad que prepare el Pedido.

El responsable de Picking debe verificar el estado del producto, el lote, la cantidad, y acondicionamiento, si existe alguna inconsistencia debe reportar al Jefe del Centro de Distribución para tomar acciones.

El responsable de Picking al terminar la toma de productos debe ubicar el Pedido en la Zona de Despacho identificándolo con la Nota de Pedido en un sitio visible. Se debe continuar el proceso recopilando la Factura del Pedido y la Guía de Remisión asociada.



The screenshot shows a software window titled "Listado de Productos" with a search filter set to "Pedido" and a report type of "Por Cliente". The date range is from 28/07/2011 to 28/07/2011. The main content is a table titled "PROCESO INVENTARIO" and "ESTADO DE LOS PEDIDOS". The table includes contact information for B. BRAUN MEDICAL S.A. and a list of orders with their respective statuses.

| B BRAUN SHARING EXPERTISE | | PROCESO INVENTARIO | | Sección No: 1 | | |
|--|--|--------------------------------------|------------|--|----------|------------------|
| B.BRAUN MEDICAL S.A. RUC: 1791222032001 | | ESTADO DE LOS PEDIDOS | | Documento No. 1 | | |
| Telfs.: (593-2) 022481200 al 022481150 Fax: (593-2) 022483031 E-mail: glenda.cabascango@bbraun.com | | Manuel Ambrosi E4-120 y Los Cipreses | | Rev. Fecha de Impresión: 28/07/2011 16:28 | | |
| Pedido No. | Fecha Pedido | Elaborado | Despachado | Factura No. | Guia No. | Estado |
| PEDIDOS | | | | | | |
| 2051 | B. BRAUN MEDICAL S.A. | | | | | |
| 4057 | 28/07/2011 | edwinc | | N | N | Pedido |
| 2100 | CEVALLOS REYES GONZALO BRAULIO | | | | | |
| 167862 | 28/07/2011 | raqueq | | N | N | Aprobar Cartera |
| 2805 | CONJUNTO CLINICO NACIONAL CONCLINIA C.A. | | | | | |
| 4056 | 28/07/2011 | edwinc | | N | N | Pedido |
| 81892 | DR ADRIAN PINEDA | | | | | |
| 167865 | 28/07/2011 | doraa | | N | N | Aprobar Cartera |
| 80035 | DR. GUIDO SOSA | | | | | |
| 167864 | 28/07/2011 | doraa | | N | N | Aprobar Cartera |
| 2821 | LITOTRIFAST S.A. | | | | | |
| 167868 | 28/07/2011 | raqueq | | N | N | Aprobar Cartera |
| 82868 | MANUEL SANCHEZ LAGUNA | | | | | |
| 167869 | 28/07/2011 | aliciaj | | N | N | Para Importación |
| 8390 | SERVICIOS MEDICOS Y FARMACIAS CIA.LTDA.SEMYFARM CIA. LTDA. | | | | | |
| 167863 | 28/07/2011 | doraa | | N | N | Aprobar Cartera |
| 3485 | SOCCEDAD DE LUCHA CONTRA EL CANCER | | | | | |
| 167866 | 28/07/2011 | raqueq | | N | N | Aprobar Cartera |

Para finalizar el proceso de debe canjear la Nota de Pedido por la Factura y la Guía de Remisión identificando el Pedido en un sitio visible con los documentos.

Si el Pedido tiene Fármacos debe solicitar un Datalogger a Control de Calidad para programarlo y acompañar el tránsito del Pedido dentro del embalaje del Fármaco. El responsable del Pedido debe verificar que se registre la serie del Datalogger junto el número de Pedido.

La descarga de la información registrada en el Datalogger será responsabilidad de Control de Calidad al retornar el Datalogger al Centro de Distribución, de existir una novedad se deberá aplicar el proceso de Fármaco vigilancia.

5.4.5 Salida del proceso Preparar

Las salidas de Preparar son los Pedidos junto con Factura, Guía de Remisión, además, registros de temperatura de Fármacos.



Figura 34. Proceso de Preparación, ilustra al personal de la organización durante un proceso de Preparación.

5.4.6 Controles del proceso Preparar

En consejo con los involucrados se formaliza y comunica los controles autorizados y propuestos para el proceso Almacenar tabla 26.

Se propone a la organización realizar seis tipos de controles identificados en el diagrama del proceso adjunto al procedimiento Preparación y Despachos en anexos.

Tabla 26. Controles del proceso Preparar

| Controles Propuestos | | |
|--|--|--------------------------------------|
| C1: Verificar Cantidad, Precio, y Descripción | C2: Verificar estado de productos | C3: Planificación de Despacho |
| C4: Verificar estado de producto. | C5: Control de Embalaje | C6: Lista de Documentos |

Nota: Describe los controles propuestos para prevenir errores en el proceso.

5.4.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Preparar

Preparar es un proceso principalmente con mediano riesgo mecánico que puede afectar al personal que presta sus servicios al interior del Centro de Distribución, por lo cual, se debe cumplir el reglamento de seguridad y salud ocupacional vigente. Se propone a la organización las siguientes recomendaciones:

- El personal debe usar durante su jornada de trabajo el uniforme asignado.
- El personal deberá contar con equipo de protección autorizado y asignado para cabeza, espalda, manos, y pies.
- Conocer el procedimiento para Preparar y Despachar la Mercadería en el Centro de Distribución.
- Emplear los equipos autorizados para mover pallets de mercadería.
- Levantar cargas menores a 20 kg con flexión en las piernas.
- Revisar continuamente el estado físico de los Racks y la infraestructura en General, reportar novedades al Jefe del Centro de Distribución.
- Asegurar equipos y puertas con el procedimiento autorizado.

- Respetar la señalética implementada en el Centro de Distribución.
- Respetar las alertas para montacargas, incendios, evacuación, y seguridad física aplicando el Plan de Emergencia de la organización.
- Mantener despejados pasillos y equipos de emergencias de obstáculos y mercadería.

5.5 Descripción del Proceso Despachar

El proceso Despachar tiene como objetivo el asignar los Pedidos del Cliente al Servicio de Distribución autorizado para la entrega al Cliente.

Su alcance va desde la asignación de Pedidos al servicio de transporte hasta la carga de la mercadería en el transporte contratado.

5.5.1 Capacidad del proceso Despachar

La siguiente tabla tiene por objeto cuantificar criterios relevantes al proceso Preparar, se resumen resultados alcanzados de los tres años de análisis del proceso.

Tabla 27. Capacidad del proceso de Despachar

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|------|------|
| Técnica de Medición | Análisis de Registros de Despachos | | |
| Indicador de Desempeño | $Pedidos\ a\ Tiempo = \frac{\# Pedidos\ Listos}{Total\ de\ Pedidos\ programados}$ | | |
| Número de Despachos <i>*Anual</i> | 550 | 521 | 513 |
| Capacidad del Proceso <i>(N° Despachos)</i> | 3-4 | 2 | 2 |

Nota: Resume los resultados alcanzados por la organización en la transición a un sistema VMI. Adaptado de (Braun Medical, 2013).

5.5.2 Proveedores del proceso Despachar

El proceso Despachar se interrelaciona con el proceso Preparar, Administración de Ventas, Contabilidad, y Control de Calidad. Los productos y servicios que requiere de los procesos mencionados principalmente son:

- Preparar, se requiere los Productos citados en el Pedido.
- Administración de Ventas, se requiere información del Cliente.
- Contabilidad, se requiere la Factura
- Control de Calidad, se requiere autorizar la carga de mercadería.

5.5.3 Entradas del proceso Despachar

Para analizar el proceso de Despachar se identificaron por consenso de los involucrados las entradas al mismo, definiendo las siguientes entradas para el proceso Despachar:

- Mercadería para despacho
- Lista de Embarque de Pedidos

5.5.4 Proceso de Despachar

El proceso inicia con el arribo de los vehículos contratados para el Servicio de Distribución en dos horarios establecidos, el primer arribo a las 09h00 y el segundo arribo a las 15h00 de Lunes a Viernes. Los pedidos del primer arribo son destinados a Quito y Valles Aledaños, el arribo de la tarde es para Clientes fuera de la Provincia.

El Jefe del Centro de Distribución deberá diseñar y asignar Listas de Distribución a los Choferes del Servicios de Distribución considerando rutas que optimicen el tiempo de entrega.

Para realizar la carga de transporte se debe aplicar el instructivo de carga de Pedidos, fundamentalmente iniciar la carga con el Último Pedido y finalizar con el Primer Pedido en la Lista de Distribución, con la finalidad de prevenir contaminación y deterioro de embalajes por excesiva manipulación.

El Conductor debe respetar el orden de entrega de la Lista de Distribución asignada, además, conjunto al Cliente en cada entrega deberá revisar la documentación adjunta al Pedido y receptorlos firmados por el responsable de recepción.

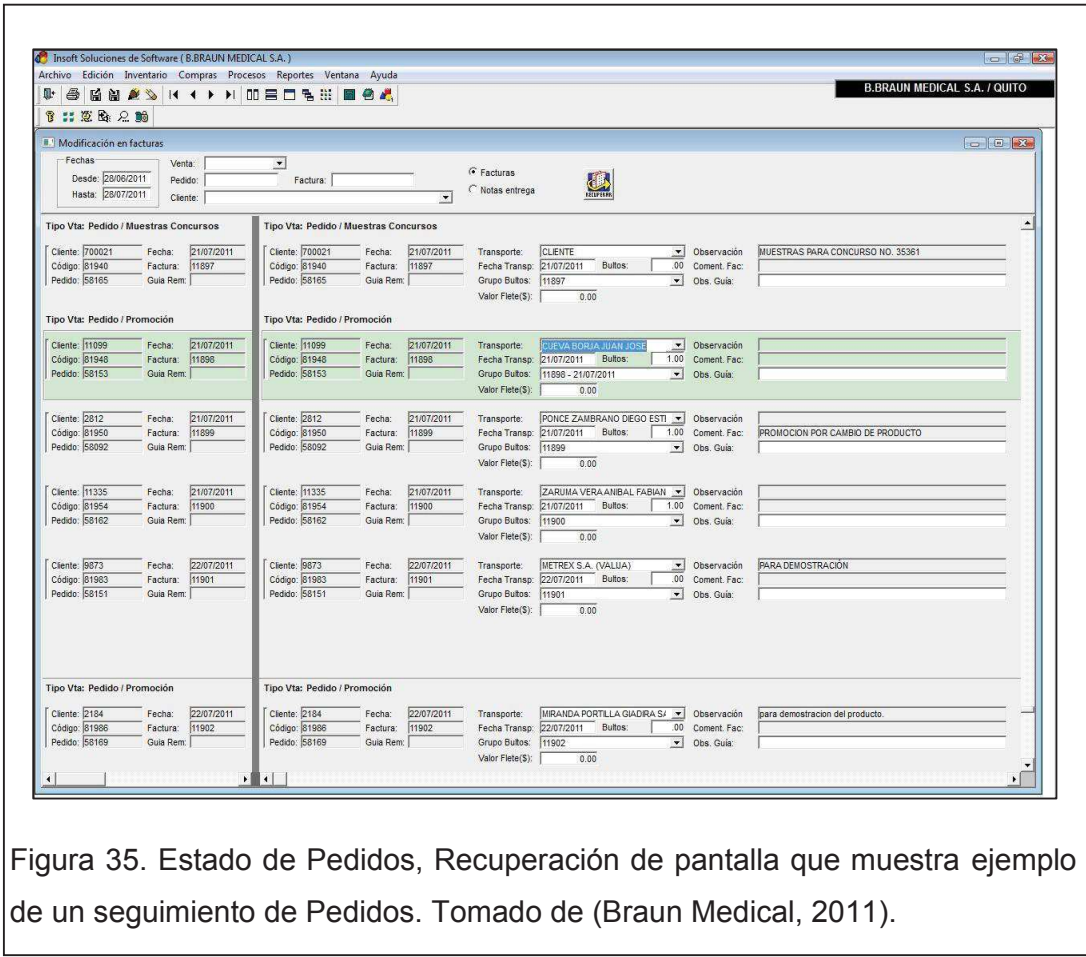


Figura 35. Estado de Pedidos, Recuperación de pantalla que muestra ejemplo de un seguimiento de Pedidos. Tomado de (Braun Medical, 2011).

De presentarse inconformidad con algún pedido, deberá registrar en la Hoja de Ruta la observación así como verificar la información del responsable de recibir el Pedido del Cliente, con la finalidad, de atender la No Conformidad. De ocurrir un evento de No Conformidad se debe continuar con una Logística Inversa del Pedido para re ingresarla al Centro de Distribución.

Al terminar la distribución de Pedidos, el responsable de Distribución deberá comunicar su retorno al Centro de Distribución al Jefe del Centro de Distribución para receptor los Documentos y enviar a Contabilidad.

Contabilidad recibe la documentación y la registra en los asientos contables correspondientes, de ocurrir una Devolución por No Conformidad deberá generarse una Nota de Crédito y ser remitida a través del representante comercial asignado al Cliente, además, debe ser registrado el incidente y referenciar el informe de No Conformidad por parte de Control de Calidad.

En los casos de No Conformidad con el estado de producto, cantidad, u otros asociados al Pedido, Control de Calidad debe Recibir la mercadería, realizar una inspección física del Pedido y autorizar Recibirla y Asignarle el tipo de Almacenamiento como Producto de Re-ingreso a Inventario Disponible ó Producto No Conforme.



5.5.5 Salida del proceso Despachar

Las salidas del proceso Despachar son las entregas a conformidad a los Clientes de la organización. Además, registros de Hojas de Ruta y No Conformidades.

5.5.6 Controles del proceso Despachar

En consejo con los involucrados se formaliza y comunica los controles autorizados y propuestos para el proceso Despachar Tabla 28, Se propone a la organización realizar seis tipos de controles identificados en el diagrama del proceso adjunto al procedimiento Preparación y Despachos en anexos.

Tabla 28. Controles del proceso Preparar

| Controles Propuestos | | | |
|--|---|--|--|
| C1: Control de Carga de Mercadería | C2: Control de Entrega de Mercadería | C3: Control de Recepción de Documentos y Mercadería | |
| C4: Evaluación y autorización de movimientos de inventario. | C5: Aprobación de Nota de Crédito de | C6: Control de Estado de Producto | |

Nota: Describe los controles propuestos para prevenir errores en el proceso.

5.5.7 Recomendaciones de Seguridad Industrial - Despachar

- El personal debe usar durante su jornada de trabajo el uniforme asignado.
- El personal deberá contar con equipo de protección autorizado y asignado para cabeza, espalda, manos, y pies.
- Conocer el procedimiento para Preparar y Despachar la Mercadería en el Centro de Distribución.
- Emplear los equipos autorizados para mover pallets de mercadería.

- Levantar cargas menores a 20 kg con flexión en las piernas.
- Revisar y registrar continuamente el estado del vehículo a ser cargado.
- Asegurar equipos y puertas con el procedimiento autorizado.
- Respetar la señalética implementada en el Centro de Distribución.
- Respetar las alertas para montacargas, incendios, evacuación, y seguridad física aplicando el Plan de Emergencia de la organización.
- Mantener despejados pasillos y equipos de emergencias de obstáculos y mercadería.



Figura 37. Proceso Despachar, ilustra al personal de la organización durante un proceso de Despacho.

Capítulo 6. Evaluación del Desempeño.

6.1 Propuesta de Plan de Mejora VMI para Planeación de Abastecimiento

Como lo explica Danse en su artículo Detrás del VMI (Danse, 2004), la propuesta de mejora para el proceso de Planeación de Abastecimiento se fundamenta en el diseño de un modelo de manejo de inventarios por el método VMI, la propuesta de mejora se alinea con el direccionamiento estratégico planificado al 2014 por la organización a nivel mundial.

La metodología en su estructura básica es fundamental la planificación en ventas, compras y producción de los productos, además, es de carácter crítico el sistema de información centralizado para recibir, almacenar, y enviar activos de información relacionados a ventas realizadas por productos, inventarios registrados a cierre de mes, compras realizadas, compras proyectadas, y niveles de producción con fechas tentativas de despachos.

El Fabricante de los productos determina los niveles de inventario con sus Centros de Distribución, Almacenes y otras partes interesadas. Se debe socializar y negociar las políticas de “inventario local” con los involucrados en la cadena de abastecimiento local o de la región para llegar a un acuerdo en ventas, compras, y producción respectivamente.

Es esencial supervisar el nivel de inventario del comprador con una frecuencia establecida, además, solicitar un pronóstico de ventas actualizado con la finalidad de reabastecer de forma programada los productos con su respectiva rotación.

Con el Pronóstico de la Demanda (Forecast por su término en inglés) se procede a elaborar un Plan Maestro de Producción y Plan de Distribución de Requerimientos. Realizar correctamente estos elementos permite sustentar las cantidades de pedido, fechas de envío, y el momento de su producción.

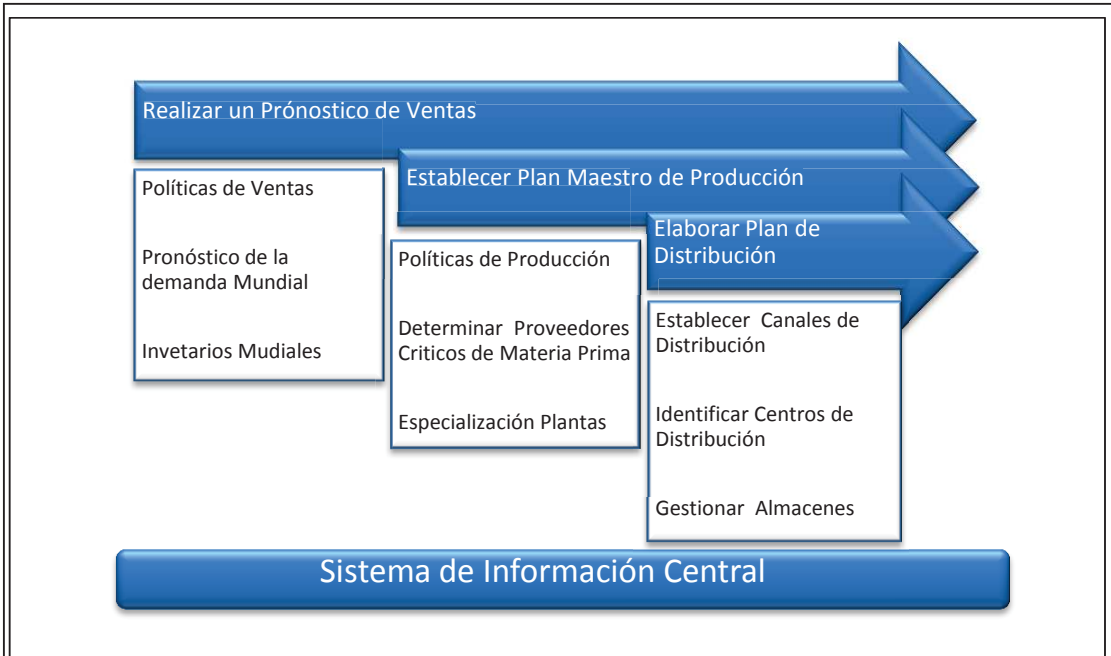
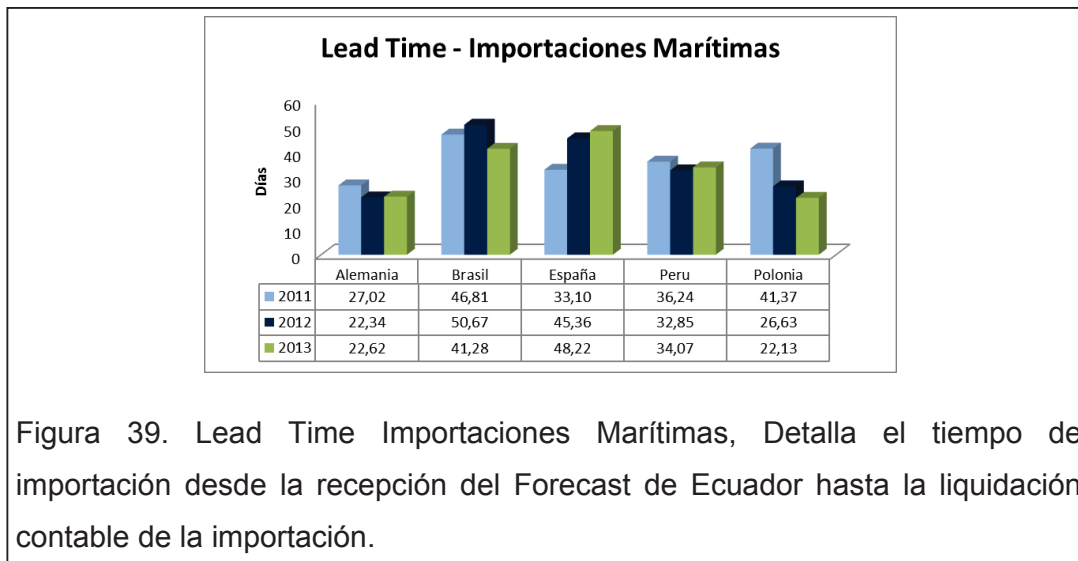


Figura 38. Cadena de Valor de un Método VMI, describe las principales etapas de la metodología en su estructura básica. Adaptado de (Danse, 2004, págs. 1-9)

Al aplicar esta metodología se aminora la incertidumbre del Fabricante o línea de producción en relación a los productos a ser fabricados, los niveles de inventario son más bajos, se mejora los indicadores de incidencia por desabastecimientos, existe un progreso en la planificación organizacional y de los canales de distribución, por último, el nivel de servicio se encamina hacia un perfeccionamiento aumentando la confianza en el abastecimiento de productos en beneficio del Cliente. Adaptado de (Danese, 2004).

A continuación la figura 39 Lead Time de Importaciones Marítimas, se puede apreciar el efecto de la restructuración del proceso de Planeación con el Fabricante, específicamente en los canales de distribución, se aprecia la reducción de tiempo de reabastecimiento entre el 2011 al 2013 de 5 Fábricas representativas para Ecuador, se debe destacar la reducción de tiempo de la

Fábrica de Polonia en 19.23 días seguidamente de Brasil que reduce su tiempo en 5.53 días.



6.1.1 Propuesta de Estructura de VMI

La propuesta de un sistema VMI depende del direccionamiento estratégico propuesto por la organización, siendo así, se declaran Políticas de Exportaciones y Producción por parte de la alta dirección de la organización, la metodología para la toma de decisiones es el Forecast proporcionado por los analistas de los Centros de Distribución alrededor del Mundo.

Las Fábricas a nivel mundial deben contar con un Analista responsable de recibir el Forecast local de cada País, consolidarlo en una sola base de datos y controlar la correcta difusión de la información del Pronóstico de la Demanda Global.

La información descrita en el Pronóstico de la Demanda Global es analizada por el Planificador de Producción VMI, responsable de supervisar la correcta asignación de pedidos de producción de las Fábricas, se debe recordar, que las Fábricas deben ser especializadas en la producción de una línea productos específicos y otros de contingencia.

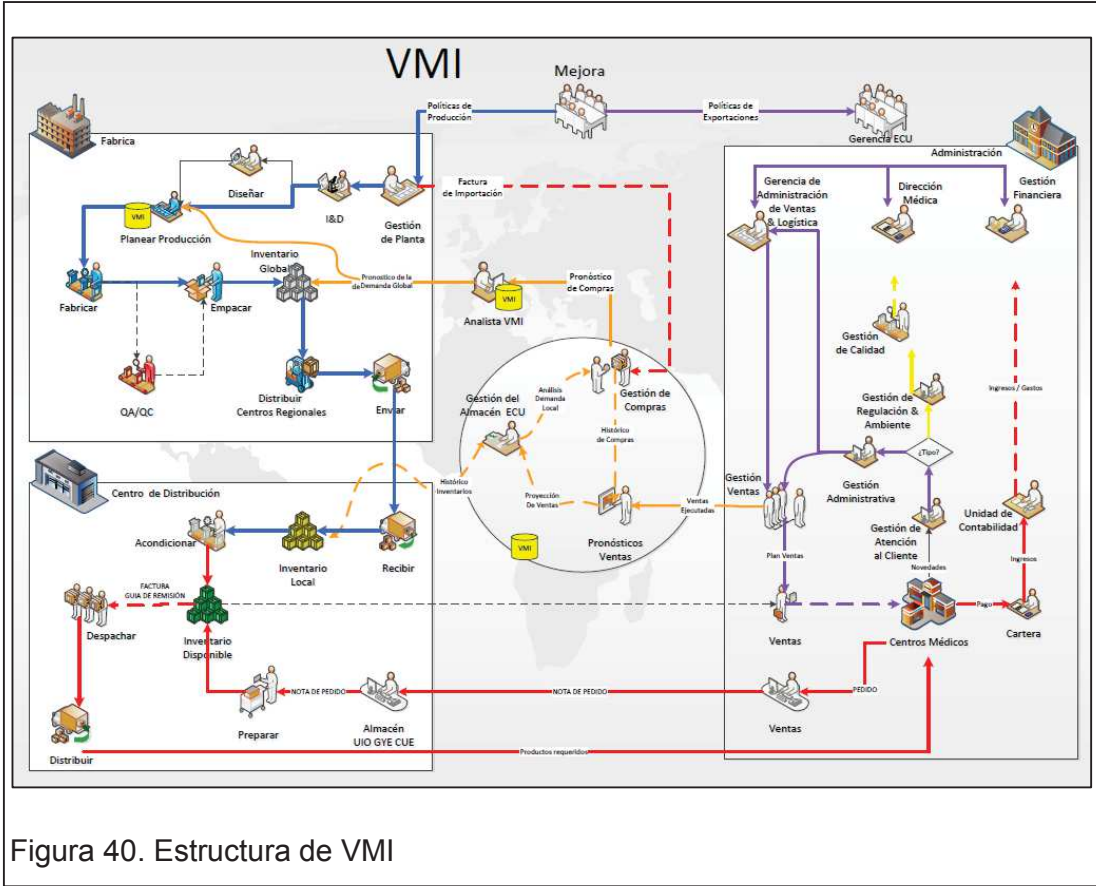


Figura 40. Estructura de VMI

Al recibir el pedido de producción las Fábricas deberán iniciar con la producción requerida y además planificar las fechas y tipo de envío de la mercadería, la cual deberá previamente considerar las regulaciones locales de etiquetado y presentación, con la finalidad, de evitar devoluciones por incumplimientos legales

Esta información es enviada a las fábricas a través del sistema informático que administra sus inventarios, la información remitida es validada por la coordinación internacional del VMI y se asigna al analista responsable, el rol y responsabilidad del analista es verifica las cantidades y tiempos programados por las fábricas y se asigna la cuota de producción para Ecuador.

Comunicando si se requiere contenedores refrigerados y solicitando el envío de dataloggers para el registro de temperatura de transporte, además planifica los agentes aduaneros para iniciar trámites de comercio exterior y legalizar los documentos requeridos.

Para apreciar mejor el impacto de la Planeación de Abastecimiento la ilustración 4, muestra la curva de inventarios de los años 2011, 2012, y 2013. Se debe destacar que el año 2011 es un año donde la planificación de inventario iniciaba una reingeniería en la concepción del proceso.

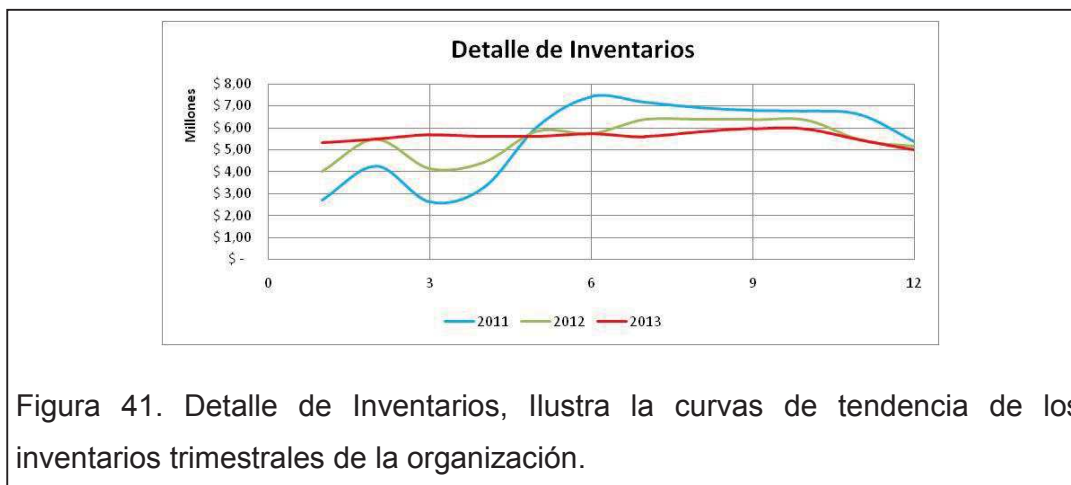


Figura 41. Detalle de Inventarios, Ilustra la curvas de tendencia de los inventarios trimestrales de la organización.

El año 2011 para la organización se observa un inventario promedio de \$3'748.000,00 dólares junto con un total de ventas de \$ 19'786,335.00 dólares, con lo cual, se logra alcanzar una utilidad de \$ 3'683,605.00 dólares a pesar de un exceso de inventarios para el segundo semestre del 2011.

El año 2012 muestra una etapa de ajuste de tendencia en la cual se empiezan a aplicar políticas de inventarios locales para las organizaciones a nivel mundial, el año 2012 se genera un inventario por \$ 5'179,000.00 dólares con un total de ventas por \$ 20'470,000.00 dólares, logrando alcanzar una utilidad de \$ 2'771,000.00 dólares.

El año 2013 presenta un inventario promedio de \$ 5'077,000.00 con un total en ventas de \$ 25'900,000.00 con una utilidad de \$ 2'900,000.00, la implementación de políticas de inventarios e importaciones promueve mantenerlos inventarios casi lineal entre \$ 5 y \$ 6 millones de dólares para el Ecuador.

Podemos demostrar que la organización ha logrado equilibrar los inventarios locales y reducirlos en aproximadamente \$ 100,000.00 en relación con años anteriores, además, ha conseguido cambiar una tendencia fluctuante a una tendencia casi lineal.

Se puede ilustrar los beneficios económicos que se pueden alcanzar con la adopción de nuevas metodologías integradas de abastecimiento, se debe recordar, que los efectos demostrados en el proceso de abastecimiento son la fase inicial del proyecto de VMI.

Para alcanzar la integración total de la red mundial de abastecimiento se debe implementar el sistema de información central, para lo cual, los centros de distribución deben tener un control de sus inventarios manejar información histórica de los mismos.

La etapa inicial para poder integrar la información de forma correcta y garantizar su registro, integridad, disponibilidad y también la confidencialidad de la misma es organizar y formalizar el proceso de Planeación de Abastecimiento y registro de inventarios.

6.1.2 Resultados de Tiempos de Importación.

El lead time de las importaciones es indirectamente reformado al implementar los nuevos métodos de manejo de inventarios con las Fábricas de la organización se resume en la tabla 29 Lead Time Importaciones.

Tabla 29. Tiempo de Importación

| Fabricante | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|------------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|
| | Promedio | DesvEst | Promedio | DesvEst | Promedio | DesvEst |
| Alemania | 27,02 | 20,49 | 22,34 | 13,72 | 22,62 | 13,04 |
| Brasil | 46,81 | 32,66 | 50,67 | 34,94 | 41,28 | 30,32 |
| España | 33,10 | 16,92 | 45,36 | 22,43 | 48,22 | 22,08 |
| Perú | 36,24 | 14,48 | 32,85 | 7,65 | 34,07 | 6,40 |
| Polonia | 41,37 | 12,06 | 26,63 | 12,44 | 22,13 | 5,48 |

Nota: Muestra los tiempos en días entre la generación del pedido y la liquidación del mismo, datos referenciales de Braun Medical Ecuador.

6.2 Propuesta de Plan de Mejora de Operaciones

Dentro los procesos de operaciones con la finalidad de mejorar las actividades de los involucrados, se realizó cursos de formación en Buenas Prácticas de Almacenamiento, socialización de procedimientos, y se logro transmitir al personal el objetivo de la organización y su rol dentro de la misma.

Capacitar al Personal responde a la necesidad de establecer un compromiso con los involucrados y socializar buenas prácticas, procedimientos, y métodos antes mencionados para alcanzar la meta propuesta.

Dentro del programa de capacitación al personal se incluyeron las propuestas de mejora analizadas anteriormente, se aplicaron evaluaciones a los trabajadores sobre 40 puntos, los temas más relevantes fueron la capacitación en ISO 9001, Buenas Prácticas de Almacenamiento y Seguridad Industrial, 5's, Acondicionamiento, y Aplicativos del sistema INSOFT. Se alcanzaron resultados como los muestra la tabla 3 Resultados de Capacitación.

Tabla 30. Resultados de Capacitaciones

| Capacitación | ISO 9001 | BPA | 5'S |
|-----------------|----------|------|------|
| Promedio | 25,2 | 29,7 | 30,2 |
| Máximo | 35 | 40 | 40 |
| Mínimo | 19 | 25 | 27 |

Nota: Los resultados corresponden a las capacitaciones proporcionadas al personal del Centro de Distribución en el año 2012, el resultado es sobre 40 puntos para todas las capacitaciones.

6.2.1 Propuesta para el proceso Recibir

Dentro del Proceso se propuso adicionar acrónimos para mejorar la trazabilidad de los pedidos, además, incorporar niveles de acceso para mitigar actualizaciones de las Nota de Ingreso y Notas de Pedido.

Además de formalizar métodos de manipulación de cargas y control de documentos, con la finalidad, de prevenir errores durante el ingreso de la información al sistema Insoft.

Tabla 31. Mejoras del Proceso Recibir

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|--|---|--|-------------------------------------|
| Identificar Movimientos de Inventario | I: Ingreso E: Egreso CI: Control Pedido CC: Control Cartera FA: Factura DV: Devolución NC: Nota de Crédito TR: Cambio Lote | <u>DE: Despacho</u> <u>TR: Transferencia</u> <u>RE: Rechazo</u> <u>AJ: Ajuste</u> <u>PR: Promoción</u> | <u>BC: Cuarentena</u> |
| Movimiento Autorizados | Todo el personal del CD. | Jefe del CD. | Jefe del CD y Encargado de Pedidos. |
| Procedimiento | Informal | Formal | Formal |

6.2.2. Propuesta para el Proceso Acondicionar

Dentro del proceso Acondicionar se propuso incorporar una estricta política de ingreso al área, además, de la implementación de 5'S, la incorporación de identificaciones para realizar acondicionamientos y controles.

Tabla 32. Mejoras proceso Acondicionar

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|---------------------|----------|-----------|-----------|
| Política de Ingreso | Ninguna | Existente | Existente |
| Control Biológico | Ninguno | Total | Total |
| Procedimiento | Informal | Formal | Formal |



Figura 42. Proceso de Acondicionar, Personal con equipo de protección propuesto para la prestación del servicio.

6.2.3 Propuesta para el Proceso Almacenar

Dentro del proceso almacenar se realizaron mejoras en infraestructura, se realizó la instalación de un sistema de circulación de aire para conservar los productos conforme las especificaciones técnicas del fabricante.

Además de la implementación del control de temperatura, se incorporó el registro del mismo y la automatización de todo el sistema de circulación de aire.

Se incorporó nuevos sectores de almacenamiento para aumentar la capacidad del Centro de Distribución, y la implementación de seguridades físicas. Las mismas a través de la instalación de un cercado eléctrico del perímetro de la organización, la incorporación de cámaras, y alarmas al interior del Centro de Distribución.

Tabla 33. Mejoras del proceso Almacenar

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|--|----------------|--------------|--------------|
| Condiciones Ambientales | No controladas | Controladas | Controladas |
| Seguridad Física | Parcial | Total | Total |
| Procedimiento | Versión 2010 | Versión 2010 | Versión 2013 |
| Conocimiento de Aplicativos extras del Intranet e Insoft | Bajo | Medio | Avanzado |

Nota: Las mejoras ambientales del Centro de Distribución se priorizaron con la implementación del sistema de aire y seguridad física.

6.2.4 Propuesta para el Proceso Preparar

Para el proceso preparar se propone implementar en el sistema Insoft ordenar los productos alineados a la distribución ABC propuesta a la organización, con la finalidad de reducir los tiempos de preparación de pedidos y el trabajador realice menos desplazamientos.

Tabla 34. Mejoras del proceso Preparar

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|--------------------------|-----------------------------|---------------|----------------------|
| Procedimiento de Picking | Hombre al Producto | Método ABC | |
| Nota de Pedido | Sin referencia de ubicación | Con Ubicación | Ubicación priorizada |
| Manipulación de cargas | Informal | Formal | Formal |



Figura 43. Mejora de Proceso Preparar

6.2.5 Propuesta para el Proceso Despachar

Para el Proceso de despacho, se implementa la política de realizar en dos turnos, implementar un control al servicio de distribución, además, realizar la carga de Pedidos en función de un Plan de Entregas.

El Plan de Entregas debe respetar el método de descarga y entrega descrito en el procedimiento, el cual, está desarrollado conforme los requisitos de Ley establecidos por el Ministerio de Salud Pública. Adaptado de (Ministerio de Salud Pública del Ecuador, 2012).

Tabla 35. Mejoras del proceso Despachar

| Criterio | 2011 | 2012 | 2013 |
|------------------------|------------|------------------|------|
| Turnos de despacho | 3 | 2 | 2 |
| Procedimiento de carga | Sin Método | Plan de Entregas | |

Nota: Se implementa una política de distribución para realizarla 2 veces por día, la primera con destino en la provincia, y la segunda a nivel nacional.

6.2.6 Proceso de Control de Calidad

El proceso de Control de Calidad al iniciar el proyecto no se encontraba formalizado dentro de la organización, al adoptar el enfoque por procesos se estructura el Proceso de Control de Calidad con los siguientes subprocesos: Regulatoria y Medio Ambiente, Seguridad Industrial, y Control de Calidad.

Las entradas del proceso son los procedimientos formalizados y socializados, además de las inspecciones y acompañamiento para verificar la aplicación de los controles sugeridos de los Proceso.



Figura 44. Capacitaciones, Inspecciones, y Registro de Temperatura.

6.3 Conclusiones y Recomendaciones

El presente proyecto permite comparar como a través de una mejora de procesos de operaciones y el compromiso de los trabajadores involucrados se puede evidenciar mejorar en el rendimiento de las operaciones de una organización.

El sistema de VMI es un método que requiere de tiempo para alcanzar una consolidación total en una organización, la comunicación con el Fabricante es un factor crítico que permite alcanzar el éxito y reducir inventarios en toda la línea de abastecimiento.

Se recomienda continuar con la mejora de procesos de Ventas para mejorar y formalizar procedimientos, con la finalidad de continuar con la mejora continua de los procesos que agregan valor a la organización.

Referencias

- Aduana. (2011). *Servicio Nacional de Aduana del Ecuador*. Recuperado el 10 de Agosto de 2013, de <http://www.aduana.gob.ec>
- B. Braun Group . (2010). *Strategic Bussiness Plan*. Alemania.
- Baca, G., Cruz, M., & Cristobal, M. (2007). *Introducción a la Ingeniería Industrial*. Mexico: Patria.
- Braun Medical S.A. (2011). *B. Braun Ecuador*. Recuperado el 20 de Septiembre de 2011, de <http://www.bbraun.ec>
- Braun Medical . (2014). *Braun Medical Ecuador*. Recuperado el 20 de Junio de 2012, de <http://www.bbraun.ec/cps/rde/xchg/cw-bbraun-ec-es/hs.xsl/bbraunespana-7228.html>
- Braun Medical. (15 de Agosto de 2011). Impresión de Notas de Entrega. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Braun Medical. (10 de Enero de 2012). A3 Strategy. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Braun Medical. (2013). *Informe de seguimiento Segundo Semestre 2013*. Quito.
- Braun Medical Ecuador. (2013). *Reporte de Importaciones Ecuador*.
- Chase, R., Jacobs, R., & Aquilano, N. (2009). *Administración de Operaciones*. México: McGrawHill.
- Clear Spider. (28 de Marzo de 2008). *Clear Spider*. Recuperado el 8 de Agosto de 2011, de <http://www.clearspider.com/inventory-management-solutions/vendor-managed-inventory/>
- Danese, P. (2004). *Supply Chain Forum*. Recuperado el 20 de Marzo de 2013, de <http://www.supplychain-forum.com/article.cfm?num=9&art=82>

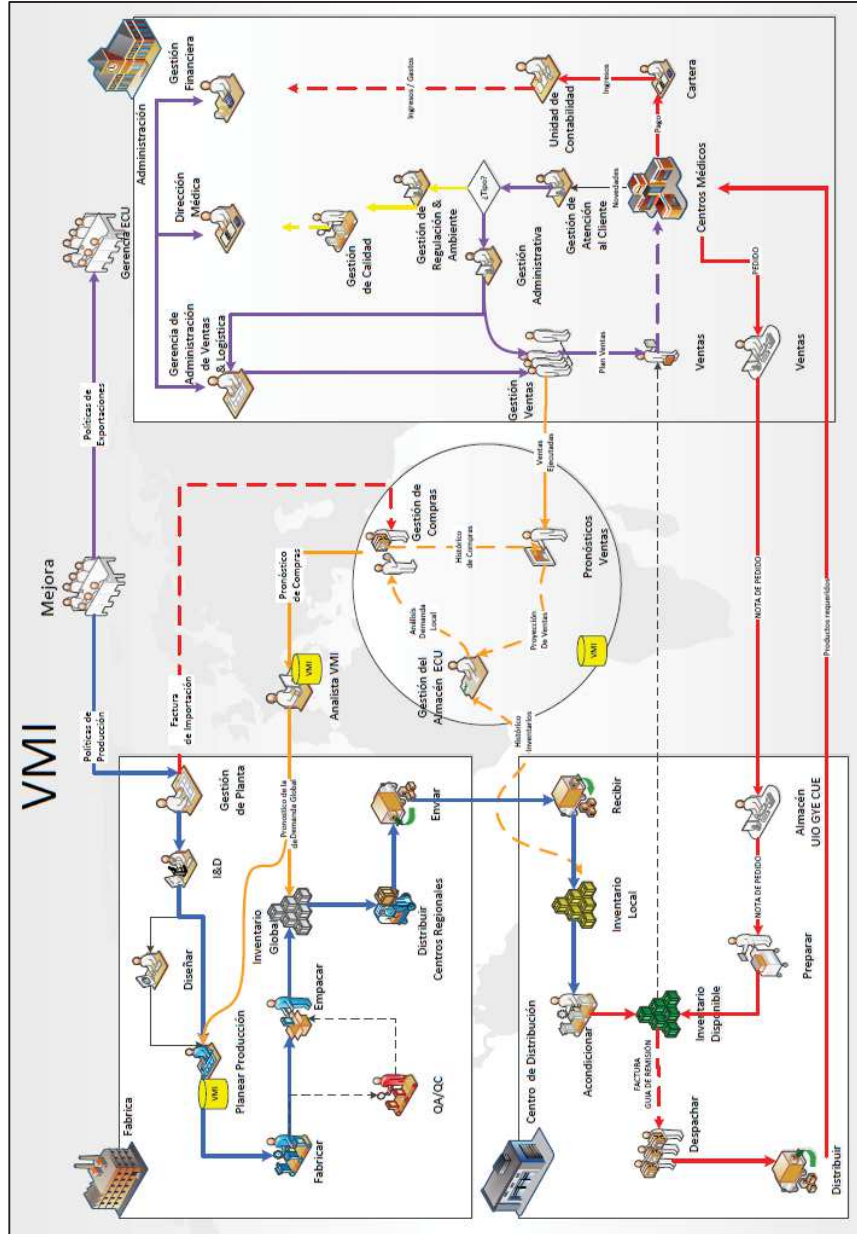
- Danse, P. (2004). *Supply Chain Forum*. Recuperado el 10 de Enero de 2013, de <http://www.supplychainforum.com/summary.cfm?num=9&CFID=9716024&CFTOKEN=26c940b5baa7b5c3-8E0CFAC8-BD81-2575-243664F426D3657B>
- Ecuapass. (2013). *Aduana*. Recuperado el 15 de Enero de 2014, de <http://www.aduana.gob.ec/files/pro/pro/oce/2013/SENAE-MEE-2-2-006-V2.pdf>
- Ecuatoriana, C. A. (2014). *Camara de Comercio Quito*. Recuperado el 10 de Enero de 2014, de http://www.lacamaradequito.com/uploads/tx_documents/manuprocedespacific.pdf
- González, F., & Lope, B. (2009). *Biblioteca: Tesis Ingeniería*. Recuperado el 10 de Marzo del 2013 de <http://www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/ingenieria/Tesis231.pdf>
- Ingenieros Industriales. (2013). *Ingenieros Industriales*. Recuperado el 10 de Agosto de 2013, de <http://ingenierosindustriales.jimdo.com>
- ISO 27000:2007. (2007). *Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información*. Ginebra, Suiza.
- ISO 9001:2008. (2008). *Sistemas de Gestión de Calidad, Requisitos*. Ginebra, Suiza.
- Logistec. (29 de Noviembre de 2013). *Logística*. Recuperado el 15 de Enero de 2014, de <http://www.revistalogistec.com/index.php/logistica>
- Lucio, R., Villacrés, N., & Henríquez, R. (19 de Mayo de 2014). *Artículos: Sistema de Salud Ecuador*. Recuperado el 22 de Junio de 2014, de http://bvs.insp.mx/rsp/articulos/articulo_e4.php?id=002621

- Ministerio de Salud Pública del Ecuador. (2012). *Gaceta Oficial*. Recuperado el 2 de Mayo de 2012, de Ministerio de Salud Pública del Ecuador: <http://www.salud.gob.ec/catalogo-de-normas-politicas-reglamentos-protocolos-manuales-planes-guias-y-otros-del-msp/>
- Parada, Ó. (26 de Junio de 2009). Un enfoque multicriterio para la toma de descisiones en la gestión de inventarios. (C. C. Oriente, Ed.) *Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Oriente*, 20.
- Rojas, M. (2010). *Herramientas de la Calidad*. Quito: EPN.
- Romero, O., Muñoz, D., & Romero, S. (2006). *Introducción a la Ingeniería un Enfoque Industrial*. México: Thomson Editores.
- Torres, K. (2014). *Comunidad de Comercio Exterior Ecuador*. Recuperado el 20 de Enero de 2014, de <http://comunidad.todocomercioexterior.com.ec/profiles/blogs/ecuapass-dai>
- Valencia, A. (3 de Febrero de 2013). *Indicadores de Gestión Logística*. Recuperado el 10 de Marzo de 2013 , de Universidad Nacional de Ingeniería Perú: <http://www.slideshare.net/preppie83/indicadores-de-gestion-logistica-16326649>
- Yezenia, A. (2014). *Declaración Andina de Valores*. Recuperado el 10 de Enero de 2014, de <http://www.buenastareas.com/ensayos/Declaracion-Andina-Del-Valor/6353604.html>

ANEXOS

ANEXO 1

MODELO DE VMI PARA LA ORGANIZACIÓN



ANEXO 2

TOMA DE REGISTROS DE INVENTARIOS



| Tipo de Kardex: | | Bodega: | Desde: | 4504739 ATRAUCAN | | | | | |
|---|------------|----------|---|--|--------|-------|-----------|------------|---------|
| Reporte: [General] | | Dep.: | Hasta: | 4504739 ATRAUCAN | | | | | |
| <input type="checkbox"/> Por Período | | Línea: | Grupo: | Inventario | | | | | |
| Desde: | 13/01/2011 | Hasta: | 13/07/2011 | | | | | | |
| PROCESO INVENTARIO | | | | | | | | | |
| KARDEX | | | Sección No.: 1 | | | | | | |
| BIBRAUN SHARING EXPERTISE | | | Documento No.: 1 | | | | | | |
| B. BRAUN MEDICAL S.A. RUC: 17912202001 | | | Fecha de Impresión: 13/07/2011 09:23 | | | | | | |
| Telfs.: (593-2) 02481000 al 02481150 Fax: (593-2) 02483001 E-mail: glenda.cobasango@bibraun.com | | | Manual Ambrosi E4-100 y Los Cipreses | | | | | | |
| QUITO | | | | | | | | | |
| Fecha | Tipo | Concepto | Ciudad | Referen. | Bodega | Lote | Vnto. | Entradas | Salidas |
| Producto: 4504739 ATRAUCAN | | | | | | | | | |
| Saldo Inicial | | | | | | | | | |
| 19/01/2011 | I | CC | | | 13037 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 0 |
| 19/01/2011 | E | FA | FACTURA: 89574 - 2185 | CENTRO MEDICO QUIRURGICO PICHINCHI | 163355 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 5 |
| 19/01/2011 | E | FA | FACTURA: 5971 - 2185 | CENTRO MEDICO QUIRURGICO PICHINCHI | 4912 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 5 |
| 20/01/2011 | E | FA | FACTURA: 89703 - 2004 | HOSPITAL VOZANDES DE QUITO | 163362 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 1 |
| 20/01/2011 | E | FA | FACTURA: 89894 - 2004 | HOSPITAL VOZANDES DE QUITO | 163476 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 3 |
| 01/02/2011 | E | FA | FACTURA: 89890 - 2104 | CENTRO MEDICO QUIRURGICO PICHINCHI | 163595 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 10 |
| 03/02/2011 | E | FA | FACTURA: 89899 - 2004 | HOSPITAL VOZANDES DE QUITO | 163610 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 5 |
| 09/02/2011 | E | FA | FACTURA: 100091 - 2004 | HOSPITAL VOZANDES DE QUITO | 163744 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 4 |
| 16/02/2011 | E | FA | FACTURA: 100202 - 2004 | HOSPITAL VOZANDES DE QUITO | 163902 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 3 |
| 21/02/2011 | E | FA | FACTURA: 11657 - 3475 | HOSPITAL QUITO No. 1 DE LA POLICIA NAC | 57805 | BRAUN | 081625P00 | 01/12/2014 | 1 |
| 22/02/2011 | I | CC | PARA FACTURAR | | 13195 | BRAUN | BL2025P00 | 01/11/2014 | 3 |
| 22/02/2011 | I | CC | PARA FACTURAR | | 13195 | BRAUN | BL2025P00 | 01/11/2014 | 11 |
| 22/02/2011 | I | CC | PARA FACTURAR | | 13195 | BRAUN | 081625P00 | 01/12/2014 | 5 |
| 22/02/2011 | I | CC | PARA FACTURAR | | 13195 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 10 |
| 22/02/2011 | E | FA | FACTURA: 100387 - 2005 | CONJUNTO CLINICO NACIONAL CONCLINA | 164078 | BRAUN | BL2025P00 | 01/11/2014 | 14 |
| 22/02/2011 | E | FA | FACTURA: 100387 - 2005 | CONJUNTO CLINICO NACIONAL CONCLINA | 164078 | BRAUN | 081625P00 | 01/12/2014 | 5 |
| 22/02/2011 | E | FA | FACTURA: 100387 - 2005 | CONJUNTO CLINICO NACIONAL CONCLINA | 164078 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 10 |
| 22/02/2011 | E | TR | CAMBIO DE LOTE | | 15773 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 25 |
| 22/02/2011 | I | TR | CAMBIO DE LOTE | | -15773 | BRAUN | BL2025P00 | 01/11/2014 | 25 |
| 22/02/2011 | E | FA | FACTURA: 5011 - 2005 | CONJUNTO CLINICO NACIONAL CONCLINA | 4697 | BRAUN | BL2025P00 | 01/11/2014 | 25 |
| 22/02/2011 | E | FA | FACTURA: 10117 - 2005 | CONJUNTO CLINICO NACIONAL CONCLINA | 4697 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 4 |
| 23/02/2011 | E | FA | FACTURA: 105413 - 2004 | HOSPITAL VOZANDES DE QUITO | 164052 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 5 |
| 24/02/2011 | I | CC | PARA FACTURAR 194119 | | 11211 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 5 |
| 24/02/2011 | E | FA | FACTURA: 6028 - 2185 | CENTRO MEDICO QUIRURGICO PICHINCHI | 4695 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 5 |
| 24/02/2011 | E | FA | FACTURA: 100480 - 2185 | CENTRO MEDICO QUIRURGICO PICHINCHI | 164119 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 5 |
| 02/03/2011 | E | TR | CAMBIO DE LOTE | | 16474 | BRAUN | 081625P00 | 01/02/2015 | 3 |

ANEXO 3
LISTA DE PRODUCTOS

| # | CLASE2 | CODIGO | PRODUCTO |
|----|---------|-----------|--|
| 1 | HC60168 | 350-1104 | ACCESORIOS PARA BOMBA AMBULATORIA |
| 2 | HC60343 | 34505857 | ADAPTADOR AL SOPORTE |
| 3 | HC60343 | 7705174 | ADAPTADOR DE SERVICIO SP |
| 4 | HC40092 | AGJ211-CE | AGUJA DESC. N° 21G X 1 |
| 5 | HC40092 | AGJ214-CE | AGUJA DESC. N° 21G X 1 1/4 |
| 6 | HC40092 | 285-CE | AGUJA DESC. N° 23G X 1 |
| 7 | HC40092 | 569-CE | AGUJA DESC. N° 25G X 5/8 |
| 8 | HC72194 | 4894502 | AGUJA STIMUPLEX A 30° 22G 0.8x50 MM |
| 9 | HC72194 | 4894197N | AGUJA STIMUPLEX D NDH 0,7X50 MM 30° G-22 |
| 10 | HC72194 | 4894162N | AGUJA STIMUPLEX D, 22G 120MM |
| 11 | HC60343 | 901618 | ALCA COMPACT |
| 12 | HC60343 | 34520937 | ALTAVOZ SPACE |
| 13 | HC22240 | 3658988 | AMINOPLASMAL 10% E 500 ml |
| 14 | HC22240 | 3658996 | AMINOPLASMAL 15% E 500 ml |
| 15 | HC22240 | 3558126 | AMINOPLASMAL B. BRAUN 10% E GB 500ML EC |
| 16 | HC22242 | 3653989 | AMINOPLASMAL HEPA 10% 500 ml |
| 17 | HC60343 | 901607 | ANEL DE RETENCION INF.CMPC |
| 18 | HC60343 | 901575 | ARTICULACION DE ALCA |
| 19 | HC60162 | 34501789 | ASA FMS |
| 20 | OM68022 | F72098 | ASKINA BIOFILM 20 X 20 |
| 21 | OM68022 | F72097 | ASKINA BIOFILM T 15X15 CM |
| 22 | OM68022 | F72090 | ASKINA BIOFILM TRANSP. 10X10 CM |
| 23 | OM68022 | F72091 | ASKINA BIOFILM TRANSP. 15X15 CM |
| 24 | OM68022 | F72092 | ASKINA BIOFILM TRANSP. 20X20 CM |
| 25 | OM68022 | 6211010 | ASKINA CALGITROL AG 10X10 CM |
| 26 | OM68022 | 6211510 | ASKINA CALGITROL AG 15X15 CM |
| 27 | OM68022 | 6212010 | ASKINA CALGITROL AG 20X20 CM |
| 28 | OM68022 | 9025006 | ASKINA CARBOSORB 10X10 CM STER.BOX OF 10 |
| 29 | OM68022 | 9025014 | ASKINA CARBOSORB 10X20 CM |
| 30 | OM68022 | 7246010 | ASKINA CAVITY STRIPS |
| 31 | OM68022 | F72036 | ASKINA DERM 10 X 12 |
| 32 | OM68022 | F72037 | ASKINA DERM 10 X 20 CM |
| 33 | OM68022 | F72038 | ASKINA DERM 15°20 |
| 34 | OM68022 | F72039 | ASKINA DERM 30 X 20 CM |
| 35 | OM68022 | F72033 | ASKINA DERM 6 X 7 |
| 36 | OM68022 | 7241010 | ASKINA FOAM 10° 10 |
| 37 | OM68022 | 7241210 | ASKINA FOAM 10° 20 |
| 38 | OM68022 | 7241510 | ASKINA FOAM 15 X 20 |
| 39 | OM68022 | 7242005 | ASKINA FOAM 20°20 |

| | | | |
|----|---------|-----------|--|
| 40 | OM68022 | 7231610 | ASKINA FOAM BORDER 16°16 |
| 41 | OM68022 | 7236610 | ASKINA FOAM BORDER 16°26 |
| 42 | OM68022 | 7232605 | ASKINA FOAM BORDER 26°26 |
| 43 | OM68022 | 7244010 | ASKINA FOAM CAVITY |
| 44 | OM68022 | 7228205 | ASKINA FOAM SACRUM |
| 45 | OM68022 | 1419S | ASKINA GEL |
| 46 | OM68022 | 1419S. | ASKINA GEL. |
| 47 | OM68022 | 7240105 | ASKINA HEEL |
| 48 | OM68022 | F72041 | ASKINA HYDRO 10X10 CM |
| 49 | OM68022 | F72045 | ASKINA HYDRO 15X15 CM |
| 50 | OM68022 | F72047 | ASKINA HYDRO 20X20CM |
| 51 | OM68022 | 2101S | ASKINA SORB 10 X 10 CM |
| 52 | OM68022 | 2102S | ASKINA SORB 15 X 15 CM |
| 53 | OM68022 | 2105S | ASKINA SORB 2,7 X 34 CM |
| 54 | OM68022 | 2100S | ASKINA SORB 6 X 6 CM |
| 55 | OM68022 | 7248510 | ASKINA TRACHEA |
| 56 | HC72188 | 4504739 | ATRAUCAN |
| 57 | HC72188 | 4504763 | ATRAUCAN PAED |
| 58 | HC60343 | 901647 | BASE FONTE INTEGRADA |
| 59 | HC60343 | 901551 | BASE GAB. COMPACT |
| 60 | HC60343 | 908979 | BATERIA |
| 61 | HC60162 | 34502556A | BATERIA INFUSOMAT FMS |
| 62 | HC60162 | 34502556 | BATERIA INFUSOMAT FMS |
| 63 | HC60343 | 908979-EA | BATERIA PARA PERFUSORES |
| 64 | HC60343 | 906012 | BATERIA SELADA 6 VOL. |
| 65 | HC60343 | 34520856 | BATERIA SPACE NIMH |
| 66 | OM30068 | F24062A | BIOTROL SYSTEM 2 PLACA - 62 MM |
| 67 | HC60162 | 34505571 | BISAGRA DE PUERTA |
| 68 | OM30064 | F26750 | BOLSA COLOSTOMIA BIOTROL SYSTEM 2 DE 45MM A 50MM |
| 69 | OM30064 | F26775 | BOLSA COLOSTOMIA BIOTROL SYSTEM 2 DE 70MM A 75MM |
| 70 | OM30054 | 044070A | BOLSA COLOSTOMIA FLEXIMA COLO BEIGE 15-70 |
| 71 | OM30054 | 044215A | BOLSA COLOSTOMIA PEDIATRICA FLEXIMA COLO MINI, BEIGE 15-50 |
| 72 | OM30056 | 044715A | BOLSA ILEOSTOMIA FLEXIMA FLOWCONTROL BEIGE 15-60 |
| 73 | OM30056 | 044515A | BOLSA ILEOSTOMIA FLEXIMA ILEO TRANSP 15-60 WITH FILTER |
| 74 | OM30064 | 73440A | BOLSA ILEOSTOMIA PROXIMA2 DRAIN P FLEX CLAMP TRANSP 40 |
| 75 | OM30064 | 73450A | BOLSA ILEOSTOMIA PROXIMA2 DRAIN P FLEX CLAMP TRANSP 50 |
| 76 | OM30064 | 73460A | BOLSA ILEOSTOMIA PROXIMA2 DRAIN P FLEX CLAMP TRANSP 60 |
| 77 | OM30064 | 73480A | BOLSA ILEOSTOMIA PROXIMA2 DRAIN P FLEX CLAMP TRANSP 80 |
| 78 | OM30054 | F008310A | BOLSA OST.ALMARYS PREFERANCE 10MM COLO |
| 79 | OM30054 | F008410A | BOLSA OST.ALMARYS PREFERANCE 10MM ILEO |

| | | | |
|-----|---------|-----------------|--|
| 80 | OM30054 | F018410A | BOLSA OST.ALMARYS PREFERANCE ILEO 10mm T |
| 81 | OM30064 | F26762A | BOLSA OST.BIOTROL SYSTEM 2-62MM ILEO |
| 82 | OM30068 | F26762A- SET | BOLSA OST.BIOTROL SYSTEM 2-62MM ILEO + PLACA |
| 83 | OM30062 | 037350A | BOLSA OSTOMIA ALMARYS TWIN+ COLO TRANSPARENT 50 MM |
| 84 | OM30054 | F008410A. | BOLSA OSTOMIA ALAMARYS PREFERANCE ILIO 10MM + CLAMP |
| 85 | OM30054 | F018410A. | BOLSA OSTOMIA ALAMARYS PREFERANCE ILIO 10MM TRANSPARENTE + CLAMP |
| 86 | OM30062 | 037240A | BOLSA OSTOMIA ALMARYS TWIN+ COLO BEIGE 40 MM |
| 87 | OM30062 | 037250A | BOLSA OSTOMIA ALMARYS TWIN+ COLO BEIGE 50 MM |
| 88 | OM30062 | 037260A | BOLSA OSTOMIA ALMARYS TWIN+ COLO BEIGE 60 MM |
| 89 | OM30062 | 037280A | BOLSA OSTOMIA ALMARYS TWIN+ COLO BEIGE 80 MM |
| 90 | OM30062 | 037340A | BOLSA OSTOMIA ALMARYS TWIN+ COLO TRANSPARENT 40 MM |
| 91 | OM30062 | 037360A | BOLSA OSTOMIA ALMARYS TWIN+ COLO TRANSPARENT 60 MM |
| 92 | OM30062 | 037380A | BOLSA OSTOMIA ALMARYS TWIN+ COLO TRANSPARENT 80 MM |
| 93 | OM30062 | 73140A | BOLSA OSTOMIA PROXIMA2 CLOSED P & FILTER BEIGE 40 |
| 94 | OM30062 | 73150A | BOLSA OSTOMIA PROXIMA2 CLOSED P & FILTER BEIGE 50 |
| 95 | OM30062 | 73160A | BOLSA OSTOMIA PROXIMA2 CLOSED P & FILTER BEIGE 60 |
| 96 | OM30062 | 73180A | BOLSA OSTOMIA PROXIMA2 CLOSED P & FILTER BEIGE 80 |
| 97 | OM30062 | 73240A | BOLSA OSTOMIA PROXIMA2 CLOSED P & FILTER TRANSP 40 |
| 98 | OM30062 | 73250A | BOLSA OSTOMIA PROXIMA2 CLOSED P & FILTER TRANSP 50 |
| 99 | OM30062 | 73260A | BOLSA OSTOMIA PROXIMA2 CLOSED P & FILTER TRANSP 60 |
| 100 | OM30062 | 73280A | BOLSA OSTOMIA PROXIMA2 CLOSED P & FILTER TRANSP 80 |
| 101 | HC60162 | 34501738 | BOMBA DE DEDOS COMPLETA |
| 102 | HC60162 | 8712387 | BOMBA VOLUMETRICA DE INFUSION PARA IV UNIVERSAL |
| 103 | HC46186 | 397687 | BUPIVACAINA 0.50 % 10 ML. |
| 104 | HC46186 | 433523 | BUPIVACAINA HIPERBARICA 0.5% 4 ml |
| 105 | HC60343 | 903098 | CABLE DE ALIMENTACION PLUG DC |
| 106 | HC60168 | 8713112A | CABLE DE PODER (SISTEMA AMERICANO) |
| 107 | HC60168 | 8713230 | CABLE INTERFACE CAN |
| 108 | HC60168 | 8713234 | CABLE INTERFACE PC RS232 |
| 109 | HC60343 | 906014 | CABO ALIMENTACAO |
| 110 | HC60343 | 34506594 | CARCASA DE BRAZO |
| 111 | HC60343 | 34506586 | CARCASA DE PERFUSOR MAS TECLADO |
| 112 | HC60343 | 34521305 | CARCASA INFERIOR |
| 113 | HC60343 | 34521313 | CARCASA SUPERIOR |
| 114 | HC60162 | 34501720 | CARCAZA INTERNA PERF.COM |
| 115 | AE73845 | 5020066 | CATETER LARUS 2.0 X 20 MM |
| 116 | AE73845 | 5020055 | CATETER LARUS 2.5 X 16 MM |
| 117 | AE73845 | 5020067 | CATETER LARUS 2.5 X 20 MM |
| 118 | AE73845 | 5020056 | CATETER LARUS 3.0 X 16 MM. |

| | | | |
|-----|---------|-----------|---------------------------------------|
| 119 | AE73845 | 5020068 | CATETER LARUS 3.0 X 20 MM |
| 120 | AE50727 | B0560979 | CATGUT CROMADO 0 HR 37s |
| 121 | AE50727 | B0560987 | CATGUT CROMADO 1 HR 37s |
| 122 | AE50727 | B0560995 | CATGUT CROMADO 2 HR 37s |
| 123 | AE50727 | B0560430 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 26 |
| 124 | AE50727 | B0560960 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 37s |
| 125 | AE50727 | B0560421 | CATGUT CROMADO 3/0 HR 26 |
| 126 | AE50727 | B0560146 | CATGUT CROMADO 4/0 HR 17 |
| 127 | AE50727 | B0560308 | CATGUT CROMADO 4/0 HR 22 |
| 128 | AE50727 | B0530433 | CATGUT SIMPLE 2/0 HR 26 |
| 129 | AE50727 | B0530964 | CATGUT SIMPLE 2/0 HR 37s |
| 130 | AE50727 | B0530425 | CATGUT SIMPLE 3/0 HR 26 |
| 131 | AE50727 | B0530956 | CATGUT SIMPLE 3/0 HR 37s |
| 132 | AE54756 | 103154-CP | CATGUT SIMPLE 4/0 SH |
| 133 | HC32126 | 4153588 | CAVAFIX CERTO 358 |
| 134 | HC32126 | 4154550 | CAVAFIX CERTO 455 |
| 135 | HC32126 | 4154754 | CAVAFIX CERTO 475 |
| 136 | HC32126 | 4151836 | CAVAFIX DUO 475 |
| 137 | AE78782 | 4433742 | CELSITE BABYPORT 4.5 F TITANIUM EPOXY |
| 138 | AE78782 | 4433842 | CELSITE BABYPORT S 6F |
| 139 | AE78782 | 4430096 | CELSITE PSU SPINALES PORT SET |
| 140 | AE78782 | 4430409 | CELSITE TITANIUM EPOXY |
| 141 | AE78782 | 4436962 | CELSITE TITANIUM/PSU SMALL |
| 142 | AE78782 | 4430395 | CELSITE TITANPORT INTRAVENOUS |
| 143 | AE78782 | 4430893 | CELSITE TITANPORT SMALL |
| 144 | AE56744 | W31G-MM | CERA PARA HUESO |
| 145 | HC32130 | 4150228 | CERTODYN ADAPTADOR |
| 146 | HC32128 | 4162200E | CERTOFIX DUO 720 |
| 147 | HC32128 | 4162307E | CERTOFIX DUO 730 |
| 148 | HC32128 | 4167546 | CERTOFIX DUO HF V 1220 |
| 149 | HC32128 | 4166922 | CERTOFIX DUO PAED S 413 |
| 150 | HC32128 | 4167139 | CERTOFIX DUO PAED S 513 |
| 151 | HC32128 | 4167155 | CERTOFIX DUO PAED S 520 |
| 152 | HC32128 | 4167385 | CERTOFIX DUO S 720 |
| 153 | HC32128 | 4167394 | CERTOFIX DUO S 730 |
| 154 | HC32128 | 4161211 | CERTOFIX DUO V 720 |
| 155 | HC32128 | 4161319 | CERTOFIX DUO V 730 |
| 156 | HC32128 | 4160207E | CERTOFIX MONO 220 |
| 157 | HC32128 | 4160282E | CERTOFIX MONO 330 |
| 158 | HC32128 | 4160274 | CERTOFIX MONO B 330 |
| 159 | HC32128 | 4160177 | CERTOFIX MONO S 110 |
| 160 | HC32128 | 4160207 | CERTOFIX MONO S 220 |
| 161 | HC32128 | 4160282 | CERTOFIX MONO S 330 |

| | | | |
|-----|---------|------------|--|
| 162 | HC32128 | 4160290 | CERTOFIX MONO V 330 |
| 163 | HC32128 | 4167775 | CERTOFIX QUATTRO V820 |
| 164 | HC32128 | 4163206E | CERTOFIX TRIO 720 |
| 165 | HC32128 | 4167244 | CERTOFIX TRIO PAED S 513 |
| 166 | HC32128 | 4167260 | CERTOFIX TRIO PAED S 520 |
| 167 | HC32128 | 4167408 | CERTOFIX TRIO S 720 |
| 168 | HC32128 | 4163306 | CERTOFIX TRIO S 730 |
| 169 | HC32128 | 4160614 | CERTOFIX TRIO V 1215 |
| 170 | HC32128 | 4160622 | CERTOFIX TRIO V 1220 |
| 171 | HC32128 | 4160746 | CERTOFIX TRIO V 1225 |
| 172 | HC32128 | 4163214 | CERTOFIX TRIO V 720 |
| 173 | HC32128 | 4163311 | CERTOFIX TRIO V 730 |
| 174 | AE50727 | 997145 | CERVIX SET |
| 175 | HC60343 | 903094 | CJ. CABO ALIMENTACION |
| 176 | HC60343 | 906011 | CJ. CABO BATERIA/CPU |
| 177 | HC60343 | 903905 | CJ. CABO INTERLIGACAO |
| 178 | HC60343 | 906009 | CJ. CABO INTERLIGACAO 30 VIAS |
| 179 | HC60343 | 903903 | CJ. CARTAO DISPLAY |
| 180 | HC60343 | 906010 | CJ. CONECTOR ENTRADA |
| 181 | HC60343 | 908970 | CJ. SENSOR POSICAO COMPACT |
| 182 | HC60343 | 908969 | CJ. SENSOR PRESSAO COMPACT |
| 183 | HC60343 | 908968 | CJ.BUZZER COMPACT |
| 184 | HC60343 | 908967 | CLAM DE SUJECION |
| 185 | HC60343 | 34521399 | CLAMP SEGURIDAD SPACE |
| 186 | OM30074 | F00727A | CLAMP-BOLSAS OSTOMIA |
| 187 | HC60343 | 2021776 | CLIP DE RETENCION SENSOR DE GOTAS |
| 188 | HC60343 | 901776 | CLIP DE RETENCION SENSOR GOTAS |
| 189 | HC01200 | 07160-SET | CLORURO DE SODIO + INTRAFIX |
| 190 | HC01200 | 1,0211E+12 | CLORURO DE SODIO 0,9% 1.000 ml |
| 191 | HC01200 | 707015 | CLORURO DE SODIO 0.9% X 1000 ML |
| 192 | HC02204 | 3558029 | CLORURO DE SODIO 20% 10 ML |
| 193 | HC01200 | 1,0211E+12 | CLORURO DE SODIO AL 0.9% 100ML - ECOFLAC |
| 194 | HC02202 | 3558037 | CLORURO POTASICO 14.9% 10 ML |
| 195 | HC02204 | 3558010 | CLORURO SODICO 0.9% 10 ML |
| 196 | HC60343 | 901550 | COBERTURA GAB.COMPACT |
| 197 | HC60343 | 34521062 | CONECTOR DE SERVICIO SPACE |
| 198 | HC60343 | 34774355 | CONECTOR P2 |
| 199 | HC60343 | 908951 | CONJUNTO BOMBA DEDOS |
| 200 | HC93052 | 9193405 | CONTENEDOR CORTOPUNZANTES |
| 201 | HC72194 | 4893603 | CONTIPLEX |
| 202 | HC72194 | 4893611 | CONTIPLEX CANULA |
| 203 | HC72194 | 4894227N | CONTIPLEX D CANULA |
| 204 | HC60343 | 901613 | CONTRA-CUBIERTA COMPACT |

| | | | |
|-----|---------|----------|------------------------------------|
| 205 | HC72194 | 4892216B | CONTROL REMOTO PARA STIMUPLEX |
| 206 | HC60162 | 34508708 | CONTROLLER BOARD INFUSOMAT FMS (B) |
| 207 | AE71132 | 5041422 | CORODYN TD. F7 110 CM. |
| 208 | AE73846 | 5020176 | COROFLEX 2.5 X 13 MM |
| 209 | AE73846 | 5020113 | COROFLEX 2.5 X 16 MM |
| 210 | AE73846 | 5021900 | COROFLEX 2.5 X 19 MM |
| 211 | AE73846 | 5020194 | COROFLEX 2.5 X 25 MM |
| 212 | AE73846 | 5020040 | COROFLEX 2.5 X 8 MM |
| 213 | AE73846 | 5020177 | COROFLEX 3.0 X 13 MM |
| 214 | AE73846 | 5020114 | COROFLEX 3.0 X 16 MM |
| 215 | AE73846 | 5021911 | COROFLEX 3.0 X 19 MM |
| 216 | AE73846 | 5020191 | COROFLEX 3.0 X 25 MM |
| 217 | AE73846 | 5020141 | COROFLEX 3.0 X 8 MM |
| 218 | AE73846 | 5020178 | COROFLEX 3.5 X 13 MM |
| 219 | AE73846 | 5020103 | COROFLEX 3.5 X 16 MM |
| 220 | AE73846 | 5021922 | COROFLEX 3.5 X 19 MM |
| 221 | AE73846 | 5020192 | COROFLEX 3.5 X 25 MM |
| 222 | AE73846 | 5020142 | COROFLEX 3.5 X 8 MM |
| 223 | AE73846 | 5020179 | COROFLEX 4.0 X 13 MM |
| 224 | AE73846 | 5020104 | COROFLEX 4.0 X 16 MM |
| 225 | AE73846 | 5021933 | COROFLEX 4.0 X 19 MM |
| 226 | AE73846 | 5020193 | COROFLEX 4.0 X 25 MM |
| 227 | AE73846 | 5020143 | COROFLEX 4.0 X 8 MM |
| 228 | AE73846 | 5024410 | COROFLEX PLEASE 2.5 X 13 MM |
| 229 | AE73846 | 5024420 | COROFLEX PLEASE 2.5 X 16 MM |
| 230 | AE73846 | 5024430 | COROFLEX PLEASE 2.5 X 19 MM |
| 231 | AE73846 | 5024440 | COROFLEX PLEASE 2.5 X 25 MM |
| 232 | AE73846 | 5024450 | COROFLEX PLEASE 2.5 X 28 MM |
| 233 | AE73846 | 5024460 | COROFLEX PLEASE 2.5 X 32 MM |
| 234 | AE73846 | 5024400 | COROFLEX PLEASE 2.5 X 8 MM |
| 235 | AE73846 | 5024411 | COROFLEX PLEASE 3.0 X 13 MM |
| 236 | AE73846 | 5024421 | COROFLEX PLEASE 3.0 X 16 MM |
| 237 | AE73846 | 5024431 | COROFLEX PLEASE 3.0 X 19 MM |
| 238 | AE73846 | 5024441 | COROFLEX PLEASE 3.0 X 25 MM |
| 239 | AE73846 | 5024451 | COROFLEX PLEASE 3.0 X 28 MM |
| 240 | AE73846 | 5024461 | COROFLEX PLEASE 3.0 X 32 MM |
| 241 | AE73846 | 5024401 | COROFLEX PLEASE 3.0 X 8 MM |
| 242 | AE73846 | 5024412 | COROFLEX PLEASE 3.5 X 13 MM |
| 243 | AE73846 | 5024422 | COROFLEX PLEASE 3.5 X 16 MM |
| 244 | AE73846 | 5024432 | COROFLEX PLEASE 3.5 X 19 MM |
| 245 | AE73846 | 5024442 | COROFLEX PLEASE 3.5 X 25 MM |
| 246 | AE73846 | 5024452 | COROFLEX PLEASE 3.5 X 28 MM |
| 247 | AE73846 | 5024462 | COROFLEX PLEASE 3.5 X 32 MM |

| | | | |
|-----|---------|------------|---------------------------------|
| 248 | AE73846 | 5024402 | COROFLEX PLEASE 3.5 X 8 MM |
| 249 | AE73846 | 5024413 | COROFLEX PLEASE 4.0 X 13 MM |
| 250 | AE73846 | 5024423 | COROFLEX PLEASE 4.0 X 16 MM |
| 251 | AE73846 | 5024433 | COROFLEX PLEASE 4.0 X 19 MM |
| 252 | AE73846 | 5024443 | COROFLEX PLEASE 4.0 X 25 MM |
| 253 | AE73846 | 5024453 | COROFLEX PLEASE 4.0 X 28 MM |
| 254 | AE73846 | 5024463 | COROFLEX PLEASE 4.0 X 32 MM |
| 255 | AE73846 | 5024403 | COROFLEX PLEASE 4.0 X 8 MM |
| 256 | AE73846 | 5029010 | COROFLEX THECA 2.5 X 8 MM. |
| 257 | AE73846 | 5029120 | COROFLEX THECA 3.0 X 13 MM |
| 258 | AE73846 | 5029220 | COROFLEX THECA 3.0 X 16 MM |
| 259 | AE73846 | 5029130 | COROFLEX THECA 3.5 X 13 MM. |
| 260 | AE73846 | 5029230 | COROFLEX THECA 3.5 X 16 MM. |
| 261 | AE73846 | 5029030 | COROFLEX THECA 3.5 X 8 MM. |
| 262 | AE73846 | 5029240 | COROFLEX THECA 4.0 X 16 MM. |
| 263 | AE02503 | JG904 | CUBIERTA ESTERIL P.CAMARA |
| 264 | HC60343 | 8713145 | CUBIERTA PARA CENTRO DE CONTROL |
| 265 | AE78781 | 4439759 | CYTOCAN # 20 15 MM. |
| 266 | AE78781 | 4439767 | CYTOCAN # 20 20 MM. |
| 267 | AE78781 | 4439775 | CYTOCAN # 20 25 MM. |
| 268 | AE78781 | 4439694 | CYTOCAN # 22 15 MM. |
| 269 | AE78781 | 4439635 | CYTOCAN # 22 20 MM. |
| 270 | AE78781 | 4439686 | CYTOCAN # 22 25 MM. |
| 271 | AE50727 | C0931346 | DAFILON 2/0 DS 24 |
| 272 | AE50727 | C0932663 | DAFILON 2/0 GS 60 |
| 273 | AE50727 | C0933656 | DAFILON 2/0 GS 60 |
| 274 | AE50727 | C0931345 | DAFILON 3/0 DS 24 |
| 275 | AE50727 | C0932655 | DAFILON 3/0 GS 60 |
| 276 | AE50727 | C0933655 | DAFILON 3/0 GS 60 |
| 277 | AE50727 | C0935204 | DAFILON 4/0 DS 19 |
| 278 | AE50727 | C0930240 | DAFILON 4/0 DS 19 |
| 279 | AE50727 | C0937117 | DAFILON 5/0 DS 16 |
| 280 | AE50727 | C0932116 | DAFILON 6/0 DS 16 |
| 281 | AE50727 | C0937116 | DAFILON 6/0 DS 16 |
| 282 | HC60343 | 40024822 | DESTORNILLADOR ESPECIAL 12ip 60 |
| 283 | HC60343 | 40024830 | DESTORNILLADOR ESPECIAL 25ip 60 |
| 284 | HC60343 | 40024814 | DESTORNILLADOR ESPECIAL 8ip 60 |
| 285 | HC60343 | 40024806 | DESTORNILLADOR ESPECIAL GIP 60 |
| 286 | HC01200 | 1,0211E+12 | DEXTROSA AL 5% 1.000 ml |
| 287 | HC01200 | 1,0211E+12 | DEXTROSA AL 5% 1.000 ml |
| 288 | HC10306 | 7203550 | DIACAP LP PS 18 |
| 289 | HC60162 | 7701535 | DINAMOMETRO B |
| 290 | HC12111 | 4095111 | DISCOFIX |

| | | | |
|-----|---------|------------|--|
| 291 | HC12111 | 4085434 | DISCOFIX 3 BANCO DE LLAVES |
| 292 | HC12111 | 16494C | DISCOFIX C-3 |
| 293 | HC12111 | 16500C | DISCOFIX C-3 CON EXTENSION 10CM |
| 294 | HC12111 | 4098102 | DISCOFIX CON ALARGADERA |
| 295 | HC60343 | 901627 | DISCOS DE SUJECION |
| 296 | HC60097 | 8250294SP | DOSIFIX-EQ. DE INFUSION INFUSOMAT P.MICROGOTA |
| 297 | HC60162 | 34506624 | DRIVE COMPLETO |
| 298 | HC24214 | 16401 | ECOFLAC MIX |
| 299 | HC60343 | 910624 | EJE DE TAMPA INF.CMPC |
| 300 | HC60343 | 908726 | EJE ROTOR |
| 301 | HC72194 | 4892070 | ELECTRODO PARA STIMUPLEX HNS 11/12 |
| 302 | HC60097 | 702111 | ENTERALFIX AIR |
| 303 | HC21236 | 701502 | ENTEROFIX 500 ML. |
| 304 | HC60162 | 741650 | ENTEROMAT COMPACT |
| 305 | HC60097 | 8700087SP | EQ. DE INFUSION INFUSOMAT |
| 306 | HC60097 | 8700125SP | EQ. DE INFUSION INFUSOMAT FOTOSENSIBLE |
| 307 | HC10102 | 8731934 | EQ.DE INFUSION INFUSOMAT ENTERAL |
| 308 | HC60121 | 8722960 | EQ.PARA PERFUSOR |
| 309 | HC60166 | 350-1100 | EQUIPO AMBULATORIO MULTITERAPIA PARA CONTROL DEL DOLOR PCA |
| 310 | HC10100 | 701523 | EQUIPO DE INFUSION CON REGULADOR |
| 311 | HC60097 | 8270350SP | EQUIPO DE INFUSOMAT SPACE STANDARD |
| 312 | HC60097 | 8700110SP | EQUIPO INFUSOMAT SPACE SAFEFLOW |
| 313 | HC60097 | 8270066SP | EQUIPO INFUSOMAT SPACE SANGRE |
| 314 | HC60343 | 901793 | ESPACADOR DISPLAY |
| 315 | HC72192 | 4556674 | ESPOCAN |
| 316 | HC60343 | 8713142 | ESTACION DE TRABAJO C/SPACECOM |
| 317 | HC60343 | 907863 | ETIQUETA DE LACRE |
| 318 | HC60097 | 741702 | EUROFIX COMPACT AIR |
| 319 | HC60097 | 741702 | EUROFIX COMPACT AIR |
| 320 | HC60097 | 741723 | EUROFIX COMPACT AIR FS |
| 321 | HC60097 | 710534A | EUROFIX COMPACT CG150 BASIC |
| 322 | HC60097 | 741706 | EUROFIX COMPACT NEO |
| 323 | HC60343 | 908989 | EXTRUCTURA FUENTE INTEGRADA |
| 324 | HC46184 | 3558096 | FENTANILO 0.50 MG 10 ML |
| 325 | HC60343 | 908987 | FUENTE INDIVIDUAL |
| 326 | HC60162 | 7701624 | GALGA MAX.50ML |
| 327 | HC60162 | 34501703 | GALGA PUNTO CERO |
| 328 | HC20206 | FE11513 | GELOFUSINE . SUSTITUTO PLASMATICO INTRAVENOSO FRASCO X 500ML |
| 329 | HC02202 | 3558045 | GLUCONATO DE CALCIO 10% 10 ML |
| 330 | HC22246 | 1202492447 | GLUCOSA AL 50% X 500 ml |
| 331 | AE52736 | 783100 | GRAPADORA PARA PIEL 35W |
| 332 | HC60343 | 34521570 | GRASA SPACE |

| | | | |
|-----|---------|-----------|---|
| 333 | OM77026 | 18847 | HELIZYME 1000 ML |
| 334 | OM77026 | 18848 | HELIZYME 5 LT |
| 335 | OM77026 | 18847 | HELIZYME GALON |
| 336 | HC90090 | 4801148 | HEPAFIX |
| 337 | HC60343 | 8713301 | HIBASED |
| 338 | AE56757 | 1050052 | HISTOACRYL 0.5ML |
| 339 | AE01400 | BB520 | HOJAS BISTURI, ESTER FIG.20 |
| 340 | AE01400 | BB510 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.10 |
| 341 | AE01400 | BB511 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.11 |
| 342 | AE01400 | BB512 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.12 |
| 343 | AE01400 | BB515 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.15 |
| 344 | AE01400 | BB521 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.21 |
| 345 | AE01400 | BB522 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.22 |
| 346 | AE01400 | BB523 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.23 |
| 347 | AE01400 | BB524 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.24 |
| 348 | AE78782 | 4438604 | IMPLANTOFIX S |
| 349 | AE78782 | 4438647 | IMPLANTOFIX S PP |
| 350 | HC60162 | 741630 | INFUSOMAT COMPACT |
| 351 | HC60162 | 8715483 | INFUSOMAT FMS ESPA~OL 120 V. |
| 352 | HC60162 | 8713050 | INFUSOMAT SPACE |
| 353 | HC60162 | 8713050 | INFUSOMAT SPACE + CABLE DE PODER + PINZA SOPORTE |
| 354 | HC60162 | 8713050.. | INFUSOMAT SPACE + CABLE DE PODER + PINZA SOPORTE + MULTICABLE SP 12 V |
| 355 | HC60097 | 8250839SP | INFUSOMAT SPACE LTG. M. ENTEROFIX 1000ML |
| 356 | HC40092 | 4645103V | INJEKT DUO 10 ml 21 x 1 1/2' |
| 357 | HC40092 | 4645049 | INJEKT DUO 2 ml 22 x 1 1/4' |
| 358 | HC40092 | 4645022V | INJEKT DUO 2 ml 23 x 1 1/4' |
| 359 | HC40092 | 4645057V | INJEKT DUO 5 ml 22 x 1 1/4' |
| 360 | OM77044 | 3908267 | INSTRUMENT TRAY 10 LT |
| 361 | AE72842 | 5208505 | INTRADYN 1.3 X 70 G 18 |
| 362 | HC10100 | 701833 | INTRAFIX AIR AMBAR |
| 363 | HC10100 | 701533 | INTRAFIX AIR IL LT |
| 364 | HC10100 | 701523 | INTRAFIX AIR P |
| 365 | HC60097 | 701784 | INTRAFIX AIR PARENTERAL AMBAR |
| 366 | HC10100 | 701553 | INTRAFIX IL LT |
| 367 | HC10100 | 4062182 | INTRAFIX PRIMELINE EUROFIX I.S. |
| 368 | HC10100 | 4062181 | INTRAFIX PRIMELINE TOMA I.S |
| 369 | HC10100 | 4063006 | INTRAFIX SAFESET 3 W.S.C |
| 370 | HC30120 | 4252217B | INTROCAN 14 |
| 371 | HC30120 | 4252160B | INTROCAN 16 |
| 372 | HC30120 | 4252322B | INTROCAN 18 |
| 373 | HC30120 | 4252110B | INTROCAN 20 |
| 374 | HC30120 | 4252098B | INTROCAN 22 |

| | | | |
|-----|---------|------------|---------------------------------------|
| 375 | HC30120 | 4252071B | INTROCAN 24 |
| 376 | HC30120 | 4251695-04 | INTROCAN SAFETY G 16 PUR 1.7 x 50 |
| 377 | HC30120 | 4251687-04 | INTROCAN SAFETY G 18 PUR 1.3 x 32 |
| 378 | HC30120 | 4251644-04 | INTROCAN SAFETY G 20 PUR 1.1x 32 |
| 379 | HC30120 | 4251601-04 | INTROCAN SAFETY G 24 PUR 0.7 x 19 |
| 380 | HC30120 | 4251890 | INTROCAN SAFETY G14 2.2 x 32 MM FEP |
| 381 | HC30120 | 4251890-04 | INTROCAN SAFETY G14 2.2 x 32 MM FEP. |
| 382 | HC30120 | 4252594-04 | INTROCAN SAFETY G14 2.2X50MM FEP. |
| 383 | HC30120 | 4252586-04 | INTROCAN SAFETY G16 1.7X32MM FEP. |
| 384 | HC30120 | 4252578 | INTROCAN SAFETY G16 1.7X50MM FEP |
| 385 | HC30120 | 4252578-04 | INTROCAN SAFETY G16 1.7X50MM FEP. |
| 386 | HC30120 | 4252560 | INTROCAN SAFETY G18 1.3X32MM FEP |
| 387 | HC30120 | 4252560-04 | INTROCAN SAFETY G18 1.3X32MM FEP. |
| 388 | HC30120 | 4252543-04 | INTROCAN SAFETY G20 1.1X25 MM FEP. |
| 389 | HC30120 | 4252535 | INTROCAN SAFETY G20 1.1X32MM FEP |
| 390 | HC30120 | 4252535-04 | INTROCAN SAFETY G20 1.1X32MM FEP. |
| 391 | HC30120 | 4252519 | INTROCAN SAFETY G22 0.9X25MM FEP |
| 392 | HC30120 | 4252519-04 | INTROCAN SAFETY G22 0.9X25MM FEP. |
| 393 | HC30120 | 4252500 | INTROCAN SAFETY G24 0.7X19MM FEP |
| 394 | HC30120 | 4254503-04 | INTROCAN SAFETY G24 0.7X19MM FEP. |
| 395 | HC30120 | 4252500-04 | INTROCAN SAFETY G24 0.7X19MM FEP. |
| 396 | HC30120 | 4251628-04 | INTROCAN SAFETY PUR G 22 PUR 0.9 x 25 |
| 397 | HC60343 | 7705204 | JERINGA DE GALGA |
| 398 | HC72196 | 4637100 | JERINGA LOR PARA PERIFIX 10 ml |
| 399 | HC40160 | 8728810F | JERINGA PARA PERFUSOR DE 50 ml |
| 400 | HC60343 | 7705166 | KIT DIAMETRO DE GALGAS |
| 401 | HC60343 | 34521593 | KIT SERVICIO SPACE |
| 402 | HC60343 | 34774386 | KIT TAPAS SEGURIDAD SPACE |
| 403 | HC60343 | 34521585 | KIT TORNILLOS SPACE |
| 404 | HC01198 | 07162-SET | LACTATO DE RINGER + INTRAFIX |
| 405 | HC01198 | 1,0211E+12 | LACTATO DE RINGER 1.000 ml |
| 406 | HC01198 | 1,0211E+12 | LACTATO DE RINGER 1.000 ml |
| 407 | HC60343 | 34520988 | LC DISPLAY SP |
| 408 | HC60343 | 906008 | LEDS DE ALARMA |
| 409 | HC46186 | 324515 | LIDOCAINA 2% 10 ML |
| 410 | HC22244 | 3558053 | LIPOFUNDIN MCT/LCT - 10% 500 ml |
| 411 | HC22244 | 3558061 | LIPOFUNDIN MCT/LCT - 20% 500 ml |
| 412 | HC60343 | 7705190 | LONGITUD DE GALGA |
| 413 | AE15746 | 1066064 | LYOPLANT 4 x 5 CM |
| 414 | AE15746 | 1066021 | LYOPLANT 6 x 14 CM |
| 415 | AE15746 | 1066242 | LYOPLANT 6 x 8 CM |
| 416 | AE56744 | 1069209 | LYOSTYPT 10 x 12 x SOBRE. |
| 417 | AE56744 | 1069152 | LYOSTYPT 5 x 8 x SOBRE. |

| | | | |
|-----|---------|----------|--|
| 418 | HC60168 | 6064477 | MALETA SPACE |
| 419 | AE54741 | 1066580 | MANGO PARA 1066550 |
| 420 | AE01400 | GN211 | MANGO USO UNICO P.ELECTRDS, ESTERIL |
| 421 | HC10106 | 4276116 | MEDIFIX EQUIPO |
| 422 | HC12118 | 4279913 | MEDIFIX ESCALA |
| 423 | HC60343 | 34521356 | MENBRANA |
| 424 | HC46216 | 707181 | METRONIDAZOL 0,5% 100 ml. |
| 425 | HC10104 | 710527 | MICROFIX |
| 426 | HC10104 | 710324 | MICROFIX AMBAR |
| 427 | HC60097 | 710534 | MICROFIX ENT IL |
| 428 | HC46182 | 3558118 | MIDAZOLAM 15MG / 3ML (5MG/ML) |
| 429 | HC46182 | 3558100 | MIDAZOLAM 5MG / 5ML (1MG/ML) |
| 430 | HC24214 | 4550340 | MINI SPIKE CHEMO |
| 431 | HC24214 | 4550536 | MINI SPIKE CHEMO MICRO TIP |
| 432 | HC24214 | 4550587 | MINI SPIKE CHEMO V |
| 433 | HC24214 | 4550242 | MINI SPIKE PLUS |
| 434 | HC24214 | 4550234 | MINI SPIKE PLUS FILTER |
| 435 | HC24214 | 4550579 | MINI SPIKE PLUS FILTER V |
| 436 | HC60162 | 3450189A | MODULO DE RED |
| 437 | HC60343 | 908990 | MODULO ELECTRONICO |
| 438 | HC60162 | 34501819 | MODULO LCD |
| 439 | HC60343 | 39175120 | MOLDURA DE SENSOR |
| 440 | HC60343 | 901147 | MOLDURA SENSOR AIRE |
| 441 | AE50725 | C0024106 | MONOPLUS 1 HS37 |
| 442 | AE50725 | C0024614 | MONOPLUS 4/0 2XHR17 |
| 443 | AE50725 | C0024634 | MONOPLUS 4/0 2XHR22 |
| 444 | AE50725 | C0024613 | MONOPLUS 5/0 2XHR17 |
| 445 | AE50724 | B0024391 | MONOPLUS VIOLET 2 (5) 150CM HRT48 LOOP |
| 446 | AE50724 | C0023425 | MONOSYN 3/0 DS 16 |
| 447 | AE50724 | C0023405 | MONOSYN 3/0 DS 19 |
| 448 | AE50724 | C0023205 | MONOSYN 3/0 DS 19 45CM |
| 449 | AE50724 | C0023215 | MONOSYN 3/0 DS 24 |
| 450 | AE50724 | C0023414 | MONOSYN 4/0 DS 12 |
| 451 | AE50724 | C0023424 | MONOSYN 4/0 DS 16 |
| 452 | AE50724 | C0023404 | MONOSYN 4/0 DS 19 |
| 453 | AE50724 | C0023214 | MONOSYN 4/0 DS 24 |
| 454 | AE50724 | C0022621 | MONOSYN VIOLET 0 70 CM FR 26 |
| 455 | AE50724 | C0022736 | MONOSYN VIOLET 2/0 70CM 2XFR26 |
| 456 | AE50724 | C0022620 | MONOSYN VIOLET 2/0 70 CM FR 26 |
| 457 | AE50724 | C0022735 | MONOSYN VIOLET 3/0 70CM 2XFR26 |
| 458 | AE50724 | C0022805 | MONOSYN VIOLET 3/0 70 CM 2 X HR 17 |
| 459 | AE50724 | C0022619 | MONOSYN VIOLET 3/0 70 CM FR 26 |
| 460 | HC60343 | 34521429 | MOTOR DE PUERTA |

| | | | |
|-----|---------|------------|--------------------------------------|
| 461 | HC60168 | 8713133 | MULTICABLE SP 12 V |
| 462 | HC60162 | 34506730 | N-MODUL 110 V PERFUSOR COMPACT |
| 463 | AE50724 | C0068098 | NOVOSYN 2 70 CM HR 37S |
| 464 | AE50724 | C0068058 | NOVOSYN 2 70 CM HR 40S |
| 465 | AE50724 | C0069422 | NOVOSYN UNDYED 2/0 70CM DS19 (M) DDP |
| 466 | AE50724 | C0069236 | NOVOSYN UNDYED 2/0 70CM DS24 (M) DDP |
| 467 | AE50724 | C0069302 | NOVOSYN UNDYED 3/0 70CM DS16 (M) DDP |
| 468 | AE50724 | C0069421 | NOVOSYN UNDYED 3/0 70CM DS19 (M) DDP |
| 469 | AE50724 | C0069235 | NOVOSYN UNDYED 3/0 70CM DS24 (M) DDP |
| 470 | AE50724 | C0069420 | NOVOSYN UNDYED 4/0 70CM DS19 (M)DDP |
| 471 | AE50724 | C0069234 | NOVOSYN UNDYED 4/0 70CM DS24 (M)DDP |
| 472 | AE50724 | C0069331 | NOVOSYN UNDYED 5/0 70CM DS12 (M) DDP |
| 473 | AE50724 | C0069419 | NOVOSYN UNDYED 5/0 70CM DS19 (M) DDP |
| 474 | AE50724 | C0068426 | NOVOSYN VIOLET 0 70CM FR36 (M) DDP |
| 475 | AE50724 | C0068043 | NOVOSYN VIOLET 0 70CM HR26 (M) DDP |
| 476 | AE50724 | C0068096 | NOVOSYN VIOLET 0 70CM HR37S (M)DDP |
| 477 | AE50724 | C0068427 | NOVOSYN VIOLET 1 70CM FR36 (M) DDP |
| 478 | AE50724 | C0068044 | NOVOSYN VIOLET 1 70CM HR26 (M) DDP |
| 479 | AE50724 | C0068097 | NOVOSYN VIOLET 1 70CM HR37S (M) DDP |
| 480 | AE50724 | C0068093 | NOVOSYN VIOLET 2 70CM HR26 (M) DDP |
| 481 | AE50724 | C0068425 | NOVOSYN VIOLET 2/0 70CM FR36 (M) DDP |
| 482 | AE50724 | C0068042 | NOVOSYN VIOLET 2/0 70CM HR26 (M) DDP |
| 483 | AE50724 | C0068095 | NOVOSYN VIOLET 2/0 70CM HR37S (M)DDP |
| 484 | AE50724 | C0068424 | NOVOSYN VIOLET 3/0 70CM FR36 (M) DDP |
| 485 | AE50724 | C0068014 | NOVOSYN VIOLET 3/0 70CM HR17 (M) DDP |
| 486 | AE50724 | C0068030 | NOVOSYN VIOLET 3/0 70CM HR22 (M) DDP |
| 487 | AE50724 | C0068041 | NOVOSYN VIOLET 3/0 70CM HR26 (M) DDP |
| 488 | AE50724 | C0068213 | NOVOSYN VIOLET 4/0 45CM DS16 (M)DDP |
| 489 | AE50724 | C0068013 | NOVOSYN VIOLET 4/0 70CM HR17 (M)DDP |
| 490 | AE50724 | C0068029 | NOVOSYN VIOLET 4/0 70CM HR22 (M)DDP |
| 491 | AE50724 | C0068040 | NOVOSYN VIOLET 4/0 70CM HR26 (M)DDP |
| 492 | AE50724 | C0068212 | NOVOSYN VIOLET 5/0 45CM DS16 (M) DDP |
| 493 | AE50724 | C0068012 | NOVOSYN VIOLET 5/0 70CM HR17 (M) DDP |
| 494 | AE50724 | C0068028 | NOVOSYN VIOLET 5/0 70CM HR22 (M) DDP |
| 495 | AE50724 | C0068102 | NOVOSYN VIOLET 6/0 45CM DR10 (M)DDP |
| 496 | AE50724 | C0068006 | NOVOSYN VIOLET 6/0 70CM HR13 (M) |
| 497 | AE50724 | C0068011 | NOVOSYN VIOLET 6/0 70CM HR17 (M)DDP |
| 498 | HC21228 | 9939399402 | NUTRICOMP ADN POLVO 400 GR. |
| 499 | HC90250 | 2112146 | NUTRIMIX 0.5/0 500 ML |
| 500 | HC90250 | 2112151 | NUTRIMIX 3/3 |
| 501 | AE50727 | F26750-CP | NYLON POLIAMIDA OFTALMICO 10/0 |
| 502 | HC60343 | 901552 | PAINEL INFUSOMAT COMPACT |
| 503 | HC60162 | 34505822 | PANEL FRONTAL |

| | | | |
|-----|---------|------------------|--|
| 504 | HC60343 | 34521488 | PANEL FRONTAL METALICO SPACE |
| 505 | HC60343 | 34521364 | PANEL FRONTAL SPACE |
| 506 | HC60343 | 901794 | PARAF. P/PLASTICO 2,2X5 CF |
| 507 | AE50724 | M0998284 | PARENQUIMA SET |
| 508 | HC60162 | 34505580 | PASADOR BISAGRA |
| 509 | OM30064 | M56000021- HV | PASTA PARA ADERENCIA PARA PLACE DE COLOSTOMIA |
| 510 | OM77045 | D12554732 | PERA-SAFE 162 G. |
| 511 | HC60164 | 8714835 | PERFUSOR COMPACT 110 V. |
| 512 | HC60164 | 8714886 | PERFUSOR COMPACT S 110 V |
| 513 | HC60164 | 8713030 | PERFUSOR SPACE |
| 514 | HC60164 | 8713030 | PERFUSOR SPACE + CABLE DE PODER + PINZA SOPORTE |
| 515 | HC72190 | 4512200 | PERICAN (150mm) |
| 516 | HC72190 | 4512782 | PERICAN 16 |
| 517 | HC72190 | 4512383 | PERICAN 18 |
| 518 | HC72190 | 4502302 | PERICAN PAED |
| 519 | HC72190 | 4513002 | PERIFIX 300 18 |
| 520 | HC72190 | 4513010 | PERIFIX 301 LOOR 18 |
| 521 | HC72190 | 4513100 | PERIFIX 310 16 |
| 522 | HC72196 | 4515501 | PERIFIX FILTRO 0.2 MY |
| 523 | HC60162 | 34506616 | PESTILLO |
| 524 | HC60162 | 34505415 | PIE DE BOMBA |
| 525 | HC60343 | 901620 | PIE DE SILICONA |
| 526 | HC60343 | 901628 | PINO ELASTICO |
| 527 | HC60168 | 8713130 | PINZA SOPORTE SPACE |
| 528 | OM30068 | 036342A | PLACA ALMARYS TWIN+ CONVEX 40/17 |
| 529 | OM30068 | 036343A | PLACA ALMARYS TWIN+ CONVEX 40/20 |
| 530 | OM30068 | 036355A | PLACA ALMARYS TWIN+ CONVEX 50/17-30 |
| 531 | OM30068 | 036365A | PLACA ALMARYS TWIN+ CONVEX 60/17-40 |
| 532 | OM30068 | 036385A | PLACA ALMARYS TWIN+ CONVEX 80/17-60 |
| 533 | OM30068 | 036240A | PLACA ALMARYS TWIN+ CUT TO FIT 15-35 |
| 534 | OM30068 | 036250A | PLACA ALMARYS TWIN+ CUT TO FIT 15-45 |
| 535 | OM30068 | 036260A | PLACA ALMARYS TWIN+ CUT TO FIT 15-55 |
| 536 | OM30068 | 036280A | PLACA ALMARYS TWIN+ CUT TO FIT 15-75 |
| 537 | OM30068 | F24050 | PLACA COLOSTOMIA BIOTROL SYSTEM 2 DE 45MM A 50MM |
| 538 | OM30068 | F24075 | PLACA COLOSTOMIA BIOTROL SYSTEM 2 DE 70MM A 75MM |
| 539 | HC60343 | 908752 | PLACA CPU |
| 540 | HC60343 | 910404 | PLACA CPU |
| 541 | OM30068 | 73040A | PLACA PROXIMA2 BASE PLATE 40 |
| 542 | OM30068 | 73050A | PLACA PROXIMA2 BASE PLATE 50 |
| 543 | OM30068 | 73060A | PLACA PROXIMA2 BASE PLATE 60 |
| 544 | OM30068 | 73080A | PLACA PROXIMA2 BASE PLATE 80 |
| 545 | HC60343 | 34521056 | POTENCIOMETRO LINEAL |

| | | | |
|-----|---------|-----------|---|
| 546 | AE50727 | C0090152 | PREMILENE 0 HR 37S |
| 547 | AE50727 | C0095553 | PREMILENE 0 HR 37S |
| 548 | AE50727 | C0090153 | PREMILENE 1 HR 37S |
| 549 | AE50727 | C0095554 | PREMILENE 1 HR 37S |
| 550 | AE50727 | C0090153. | PREMILENE 1 HR 37S. |
| 551 | AE50727 | C0090909 | PREMILENE 2/0 2 x HR 26 |
| 552 | AE50727 | C0095427 | PREMILENE 2/0 2 x HR 26 |
| 553 | AE50727 | C0090042 | PREMILENE 2/0 HR 26 |
| 554 | AE50727 | C0095259 | PREMILENE 2/0 HR 26 |
| 555 | AE50727 | C0090903 | PREMILENE 3/0 2 x HR 17 |
| 556 | AE50727 | C0095750 | PREMILENE 3/0 2 x HR 17 |
| 557 | AE50727 | C0090235 | PREMILENE 3/0 DS 24 |
| 558 | AE50727 | C0095730 | PREMILENE 3/0 DS 24 |
| 559 | AE50727 | C0090041 | PREMILENE 3/0 HR 26 |
| 560 | AE50727 | C0095258 | PREMILENE 3/0 HR 26 |
| 561 | AE50727 | C0095379 | PREMILENE 4/0 2 x HR 17 |
| 562 | AE50727 | C0090503 | PREMILENE 4/0 2 x HR 17 |
| 563 | AE50727 | C0095378 | PREMILENE 5/0 2 x HR 17 |
| 564 | AE50727 | C0090501 | PREMILENE 5/0 2 x HR 17 |
| 565 | AE50727 | C0095436 | PREMILENE 6/0 2 x DR 12 |
| 566 | AE50727 | C0090916 | PREMILENE 6/0 2 x DR 12 |
| 567 | AE50727 | C0095422 | PREMILENE 7/0 2 X DR 10 |
| 568 | AE50727 | C0090914 | PREMILENE 7/0 2 X DR 10 |
| 569 | AE54756 | 1064435 | PREMILENE MESH 15 X 15 CM |
| 570 | AE54756 | 1064455 | PREMILENE MESH 30 X 30 CM |
| 571 | AE54756 | 1064425 | PREMILENE MESH 7.5 X 15 CM |
| 572 | AE54756 | 1064740 | PREMILENE MESH LP 30 X 30 CM |
| 573 | HC60343 | 34520880 | PROCESADOR PCB PSP |
| 574 | HC60343 | 34521348 | PROCESADOR SP |
| 575 | HC46180 | 3558070 | PROPOFOL-LIPURO 1% 20ML |
| 576 | HC46180 | 3558088 | PROPOFOL-LIPURO 1% 50ML |
| 577 | HC90279 | 709090 | PROTECTOR PARA EL CONO LUER |
| 578 | AE70742 | 1109561 | PROTEGRAFT DV 1500 16 X 8 MM X 40 CM |
| 579 | AE70742 | 1109596 | PROTEGRAFT DV 1500 18 X 10 MM X 40 CM |
| 580 | AE70743 | 1107100 | PROTEGRAFT PATCH 10 X 10 CM |
| 581 | AE70743 | 1107127 | PROTEGRAFT PATCH 10 X 10 CM |
| 582 | AE70743 | 1107119 | PROTEGRAFT PATCH 10 X 10 CM |
| 583 | HC60162 | 34501827 | PUERTAS |
| 584 | AE52736 | 783101 | QUITAGRAPAS DESECHABLE |
| 585 | AE52736 | 783102 | QUITAGRAPAS REUTILIZABLE |
| 586 | HC60162 | SRV005-MM | REPARACION MANTENIMI. GRAL, MANO DE OBRA MM |
| 587 | HC60162 | 34773355 | RESORTE TAPA INTERNA |

| | | | |
|-----|---------|----------|---|
| 588 | HC60343 | 901838 | RODAMIENTO |
| 589 | HC60343 | 908711 | ROSCA DE SUJECION |
| 590 | HC12119 | 409100H | SAFEFLOW |
| 591 | HC12119 | 4097154 | SAFEFLOW CON EXTENCION |
| 592 | HC12119 | 4097145 | SAFEFLOW CON EXTENCION EN Y CON DOBLE VALVULA |
| 593 | AE50724 | C1048043 | SAFIL 0 HR26 |
| 594 | AE50724 | C1048096 | SAFIL 0 HR37s |
| 595 | AE50724 | C1048097 | SAFIL 1 HR37s |
| 596 | AE50724 | C1048425 | SAFIL 2/0 (3) 70CM FR36 (M) |
| 597 | AE50724 | C1048042 | SAFIL 2/0 HR26 |
| 598 | AE50724 | C1048095 | SAFIL 2/0 HR37s |
| 599 | AE50724 | C1048030 | SAFIL 3/0 HR22 |
| 600 | AE50724 | C1048041 | SAFIL 3/0 HR26 |
| 601 | AE50724 | C1048029 | SAFIL 4/0 HR22 |
| 602 | AE50724 | C1048012 | SAFIL 5/0 HR17 |
| 603 | HC12119 | 4091000 | SAFSITE |
| 604 | HC12119 | 415068 | SAFSITE. |
| 605 | AE50727 | C0760222 | SEDA NEGRA 0 HR 37s |
| 606 | AE50727 | B0760960 | SEDA NEGRA 0 HR 37s |
| 607 | AE50727 | C0760223 | SEDA NEGRA 1 HR 37s |
| 608 | AE50727 | B0760978 | SEDA NEGRA 1 HR 37s |
| 609 | AE50727 | B0760986 | SEDA NEGRA 2 HR 37s |
| 610 | AE50727 | C0760224 | SEDA NEGRA 2 HR 37s |
| 611 | AE50727 | B0762369 | SEDA NEGRA 2/0 DS 24 |
| 612 | AE50727 | C0760273 | SEDA NEGRA 2/0 DS 24 |
| 613 | AE50727 | B0760420 | SEDA NEGRA 2/0 HR 26 |
| 614 | AE50727 | C0760192 | SEDA NEGRA 2/0 HR 26 |
| 615 | AE50727 | B0760900 | SEDA NEGRA 2/0 HR 37s |
| 616 | AE50727 | C0760221 | SEDA NEGRA 2/0 HR 37s |
| 617 | AE50727 | C0760272 | SEDA NEGRA 3/0 DS 24 |
| 618 | AE50727 | B0760412 | SEDA NEGRA 3/0 HR 26 |
| 619 | AE50727 | C0760191 | SEDA NEGRA 3/0 HR 26 |
| 620 | AE50727 | C0760261 | SEDA NEGRA 4/0 DS 19 |
| 621 | AE50727 | B0760404 | SEDA NEGRA 4/0 HR 26 |
| 622 | AE50727 | C0760250 | SEDA NEGRA 5/0 DS 16 |
| 623 | AE50727 | B0762121 | SEDA NEGRA 5/0 DS 16 |
| 624 | AE50727 | C0760249 | SEDA NEGRA 6/0 DS 16 |
| 625 | AE50727 | B0762113 | SEDA NEGRA 6/0 DS 16 |
| 626 | HC60343 | 34773102 | SELLO CONECTOR P2 |
| 627 | HC60343 | 910200 | SELLO DE SEGURIDAD |
| 628 | HC60162 | 3450193A | SENSOR DE AIRE |
| 629 | HC60343 | 34521380 | SENSOR DE AIRE |
| 630 | HC60343 | 908952 | SENSOR DE AIRE |

| | | | |
|-----|---------|-----------------|--|
| 631 | HC60343 | 908958 | SENSOR DE GOTAS |
| 632 | HC60343 | 908992 | SENSOR DE GOTAS CABO LONGO COM LASTRO |
| 633 | HC60162 | 3450578A | SENSOR DE GOTAS COMPLETO Y BISAGRA |
| 634 | HC60343 | 34506250 | SENSOR DE JERINGUILLA + SEGURO |
| 635 | HC60343 | 34521372 | SENSOR DE PRESION |
| 636 | HC60343 | 908971 | SENSOR DE TAPA |
| 637 | AE73845 | 5021225 | SEQUENT 3.0 X 20 MM |
| 638 | HC72194 | 4894243N | SET CONTIPLEX D 55 MM 30° |
| 639 | HC60121 | 8722960- SET | SET DE PERFUSOR |
| 640 | HC10100 | 701522-SET | SET INTRAFIX CON DISCOFIX CON ALARGADERA |
| 641 | AE50724 | C1048426 | SF SAFIL 0 (3.5) 70CM FR36 (M) |
| 642 | AE50727 | B0260013 | SILKAM SUTURA PRECORTADA DE SEDA # 0 |
| 643 | AE50727 | B0260014 | SILKAM SUTURA PRECORTADA DE SEDA # 1 |
| 644 | AE50727 | B0260012 | SILKAM SUTURA PRECORTADA DE SEDA # 2/0 |
| 645 | AE50727 | B0260011 | SILKAM SUTURA PRECORTADA DE SEDA # 3/0 |
| 646 | AE50727 | B0260010 | SILKAM SUTURA PRECORTADA DE SEDA # 4/0 |
| 647 | HC60343 | 908988 | SOPORTE DE HASTA |
| 648 | HC60343 | 901787 | SOPORTE FONTE USINADA COMPACT |
| 649 | HC60343 | 8713135 | SOPORTE NEONATOLOGIA |
| 650 | HC60343 | 901553 | SOPORTE PLACA CPU |
| 651 | HC60343 | 2021617 | SOPORTE SENSOR AIRE |
| 652 | HC60343 | 901617 | SOPORTE SENSOR DE AIRE |
| 653 | HC60168 | 8713554 | SPACE PCA KIT |
| 654 | HC60170 | 8713140 | SPACESTATION |
| 655 | HC72188 | 4509900 | SPINOCAN 20 |
| 656 | HC72188 | 4507908 | SPINOCAN 22 |
| 657 | HC72188 | 4507401 | SPINOCAN 22 x 1 1/2' |
| 658 | HC72188 | 4505905 | SPINOCAN 25 |
| 659 | HC72188 | 4505905 | SPINOCAN 25. |
| 660 | HC72188 | 4503902 | SPINOCAN 27 |
| 661 | HC72188 | 4503902 | SPINOCAN 27. |
| 662 | HC72188 | 4517717 | SPINOCATH SET G24 |
| 663 | HC72194 | 4892098 | STIMUPLEX HNS 12 |
| 664 | HC72194 | 4892099 | STIMUPLEX PEN |
| 665 | HC60343 | 34774394 | SUJECION LATERAL |
| 666 | HC60343 | 34506608 | SUJETADOR DE JERINGA |
| 667 | HC60343 | 901841 | SUPRESORES DE VIBRACION |
| 668 | AE78781 | 4439430 | SURECAN # 19 20 MM.ACODADA |
| 669 | AE78781 | 4439929 | SURECAN # 20 15 MM.ACODADA |
| 670 | AE78781 | 4439937 | SURECAN # 20 20 MM.ACODADA |
| 671 | AE78781 | 4439945 | SURECAN # 20 25 MM. |
| 672 | AE78781 | 4439813 | SURECAN # 22 15 MM.ACODADA |

| | | | |
|-----|---------|-----------|--|
| 673 | AE78781 | 4439821 | SURECAN # 22 20 MM.ACODADA |
| 674 | AE78781 | 4439830 | SURECAN # 22 25 MM. |
| 675 | AE78781 | 4439848 | SURECAN 22GX30MM |
| 676 | AE50727 | B1095129 | SURG LOOP SILIC BLUE 2.5MM 2X45CM ADCE |
| 677 | AE50727 | B1095137 | SURG LOOP SILIC YELLOW 2.5MM 2X45CM ADCE |
| 678 | HC60162 | 34501975 | TABLERO DE CONEXION |
| 679 | HC60162 | 34506632 | TAPA ALOJAMIENTO ACUMULADOR |
| 680 | HC60343 | 901612 | TAPA COMPACT |
| 681 | HC60343 | 34521321 | TAPA COMPARTIMIENTO BATERIA SP |
| 682 | HC60162 | 34773134 | TAPAS |
| 683 | HC60343 | 8713184 | TARJETA W-LAN SPACE |
| 684 | HC60343 | 901554 | TECLADO |
| 685 | HC60162 | 34501797 | TECLADO FMS |
| 686 | HC60343 | 901412 | TECLADO VERDE |
| 687 | AE74790 | 4430098 | TEMPOFILTER II |
| 688 | AE50726 | 992127 | TENDOFIL 3/0 (2) 2X40 CM HS 18/GS40 |
| 689 | HC60343 | 901211 | TORNILLO |
| 690 | HC60162 | 34505490 | TRANSMISION COMPLETO S |
| 691 | HC24214 | 4090500 | TRANSOFIX |
| 692 | HC22242 | S9341-SS | TROPHAMINE 10% X 500 ML. |
| 693 | HC12114 | 4097173 | TUBO DE EXTENSION 75 cm. |
| 694 | HC12114 | NM1280-CE | TUBO TORAXICO N° 28 |
| 695 | AE70742 | 1101030 | UNI-GRAFT K DV STRAIGHT 6MM 10CM |
| 696 | AE70742 | 1101781 | UNI-GRAFT K DV STRAIGHT 8MM 10CM |
| 697 | AE70742 | 1104721 | UNI-GRAFT KDV 10 mm x 100 cm. |
| 698 | AE70742 | 1104101 | UNI-GRAFT KDV 10 mm x 60 cm. |
| 699 | AE70742 | 1101447 | UNI-GRAFT KDV 14 mm. x 60 cm. |
| 700 | AE70742 | 1101668 | UNI-GRAFT KDV 16 mm x 40 cm |
| 701 | AE70742 | 1104560 | UNI-GRAFT KDV 16 x 8 mm. x 40 cm. |
| 702 | AE70742 | 1101684 | UNI-GRAFT KDV 18 mm x 40 cm |
| 703 | AE70742 | 1104586 | UNI-GRAFT KDV 18 x 9 mm. x 40 cm. |
| 704 | AE70742 | 1101706 | UNI-GRAFT KDV 20 mm x 40 cm |
| 705 | AE70742 | 1101501 | UNI-GRAFT KDV 20 mm x 60 cm. |
| 706 | AE70742 | 1104608 | UNI-GRAFT KDV 20 x 10 mm. x 40 cm. |
| 707 | AE70742 | 1101722 | UNI-GRAFT KDV 22 mm x 20 cm |
| 708 | AE70742 | 1104624 | UNI-GRAFT KDV 22 x 11 mm. x 40 cm. |
| 709 | AE70742 | 1101749 | UNI-GRAFT KDV 24 mm x 40 cm |
| 710 | AE70742 | 1102192 | UNI-GRAFT KDV 26 mm x 30 cm |
| 711 | AE70742 | 1102214 | UNI-GRAFT KDV 30 mm x 30 cm |
| 712 | AE70742 | 1104403 | UNI-GRAFT KDV 6 mm. x 100 cm. |
| 713 | AE70742 | 1104705 | UNI-GRAFT KDV 8 mm x 100 cm. |
| 714 | AE70742 | 1104080 | UNI-GRAFT KDV 8 mm x 60 cm. |
| 715 | HC60343 | 34520970 | UNIDAD DE OPERACIÓN |

| | | | |
|-----|---------|-----------------|---|
| 716 | HC60343 | 34521470 | UNIDAD DE OPERACIÓN |
| 717 | AE54741 | 1066584 | UREAS KATHETER FUHRUNG |
| 718 | AE54741 | 1066582 | UREAS NEEDLE PARA UREAS TAPE H |
| 719 | AE54741 | 1066510 | UREAS TAPE H TAPE-IMPLANT LOOP CONECTOR |
| 720 | AE54741 | 1066583 | UREAS TOP 2 NEEDLES PARA UREAS TAPE H |
| 721 | AE54741 | 1066581 | UREAS TOP NEEDLE PARA UREAS TAPE H |
| 722 | AE54741 | 1066550 | UREAS V NEEDLES PARA UREAS TAPE H |
| 723 | HC30120 | 4248139S | VASOCAN SAFETY 18G |
| 724 | HC30120 | 4248112S | VASOCAN SAFETY 20G |
| 725 | HC30120 | 4268172S- 01 | VASOFIX SAFETY 16G. |
| 726 | HC30120 | 4268334S- 01 | VASOFIX SAFETY 18G |
| 727 | HC30120 | 4268130S- 01 | VASOFIX SAFETY 18G. |
| 728 | HC30120 | 4268113S- 01 | VASOFIX SAFETY 20G. |
| 729 | HC30120 | 4268091S- 01 | VASOFIX SAFETY 22G. |
| 730 | AE74790 | 4435125 | VENA TECH LP |
| 731 | AE50726 | 993042 | VENTROFIL |
| 732 | AE50725 | C1048416- VC | VICRYL 0 UR-5 |
| 733 | AE50725 | G1048966- VC | VICRYL 6/0 F-14 |
| 734 | OM77045 | D12555453 | VIRKON 50 G. |
| 735 | AE54756 | 113041-CP | VYPRO 30X30 |

ANEXO 4 VERIFICACIÓN DE UBICACIÓN

| Ordena: | Realiza: | Revisa: |
|--|---|--|
| Gerente Logística Jefe de Regulatoria | Asistente de Regulatoria Auxiliar de CD** | Gerente Logística Jefe de CD** Jefe de Regulatoria |

Metodología de aplicación:

1. Abrir el aplicativo Insoft
2. Ingresar a la pestaña: Inventario > Producto > Ubicación Producto
3. Seleccionar la Bodega asignada (Braun / Aesculap)
4. Seleccionar tipo "Por Ubicación"
5. Ingresar Código producto de la muestra generada
6. Copiar la información "Percha-Nivel-Sector" en lista de verificación
7. Ordenar la información por "Percha- Nivel-Sector"
8. Verificar la información generada por el aplicativo recorriendo el CD**.
9. Ingresar el campo Ubicación, aplicando: **1=Correcto** y **0 = Incorrecto**
10. Generar tabla resumen de la verificación y remitir al Jefe de CD**.

** Centro de Distribución

Pestañas de Selección:



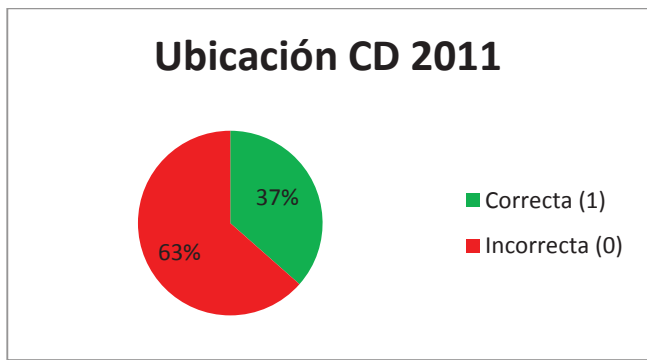
Pantalla de Proceso de Inventario

| | | |
|--|---|--|
| B BRAUN <small>SHARING EXPERTISE</small> | PROCESO DE INVENTARIO | Sección No: 1 |
| | LISTADO DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS | Documento No. 1 |
| B.BRAUN MEDICAL S.A. RUC: 1791222032901 | Teléfono: (593-2) 022481200 al 022481150 Fax: (593-2) 022483031 E-mail: glenda.cabascango@braun.com | Rev: Fecha de Impresión: 28/07/2011 16:28 |
| Percha A | Nivel 04 | Sector 03 |
| 4063006 INTRAFIX SAFESET 3 W.S.C. | | |

RESULTADOS 28 DE JUNIO DEL 2011

| Tabla resumen de Resultados | CODIGO | PRODUCTO | UBICACIÓN |
|-----------------------------|-------------|---|-----------|
| HC40092 | AGJ211-CE | AGUJA DESC. N° 21G X 1 | 0 |
| HC22240 | 3558126 | AMINOPLASMAL B. BRAUN 10% E GB 500ML EC | 1 |
| OM68022 | 6211010 | ASKINA CALGITROL AG 10X10 CM | 0 |
| HC60343 | 908979-EA | BATERIA PARA PERFUSORES | 1 |
| HC46186 | 433523 | BUPIVACAINA HIPERBARICA 0.5% 4 ml | 1 |
| AE50727 | B0560960 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 37s | 1 |
| AE50727 | B0560430 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 26 | 0 |
| AE50727 | B0560960 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 37s | 0 |
| AE50727 | B0560421 | CATGUT CROMADO 3/0 HR 26 | 0 |
| AE50727 | B0560146 | CATGUT CROMADO 4/0 HR 17 | 0 |
| HC32126 | 4154550 | CAVAFIX CERTO 455 | 1 |
| HC32128 | 4162307E | CERTOFIX DUO 730 | 0 |
| HC32126 | 4154754 | CAVAFIX CERTO 475 | 1 |
| HC32128 | 4163311 | CERTOFIX TRIO V 730 | 1 |
| AE50727 | 997145 | CERVIX SET | 1 |
| AE78782 | 4430409 | CELSITE TITANIUM EPOXY | 0 |
| AE78782 | 4436962 | CELSITE TITANIUM/PSU SMALL | 0 |
| AE78782 | 4430395 | CELSITE TITANPORT INTRAVENOUS | 0 |
| AE78782 | 4430893 | CELSITE TITANPORT SMALL | 0 |
| HC60343 | 908967 | CLAM DE SUJECION | 1 |
| HC60343 | 34521399 | CLAMP SEGURIDAD SPACE | 1 |
| OM30074 | F00727A | CLAMP-BOLSAS OSTOMIA | 0 |
| HC60343 | 901776 | CLIP DE RETENCION SENSOR GOTAS | 1 |
| HC60343 | 34521062 | CONECTOR DE SERVICIO SPACE | 0 |
| HC60343 | 34774355 | CONECTOR P2 | 0 |
| HC60343 | 908951 | CONJUNTO BOMBA DEDOS | 1 |
| HC93052 | 9193405 | CONTENEDOR CORTOPUNZANTES | 0 |
| HC72194 | 4893603 | CONTIPLEX | 0 |
| AE73846 | 5020193 | COROFLEX 4.0 X 25 MM | 1 |
| AE78781 | 4439759 | CYTOCAN # 20 15 MM. | 0 |
| AE50727 | C0937116 | DAFILON 6/0 DS 16 | 0 |
| HC01200 | 1,02112E+12 | DEXTOSA AL 5% 1.000 ml | 0 |
| HC12111 | 16500C | DISCOFIX C-3 CON EXTENSION 10CM | 1 |
| HC24214 | 16401 | ECOFLAC MIX | 0 |
| HC72192 | 4556674 | ESPOCAN | 0 |
| HC60343 | 8713142 | ESTACION DE TRABAJO C/SPACECOM | 1 |

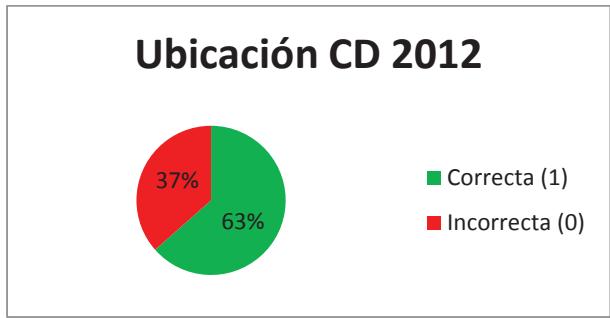
| | | | |
|---------|-------------|------------------------------------|---|
| HC60343 | 907863 | ETIQUETA DE LACRE | 1 |
| HC46184 | 3558096 | FENTANILO 0.50 MG 10 ML | 0 |
| OM77026 | 18847 | HELIZYME 1000 ML | 1 |
| AE01400 | BB524 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.24 | 0 |
| HC40092 | 4645057V | INJEKT DUO 5 ml 22 x 1 1/4' | 0 |
| OM77044 | 3908267 | INSTRUMENT TRAY 10 LT | 0 |
| HC30120 | 4252322B | INTROCAN 18 | 1 |
| HC30120 | 4252560-04 | INTROCAN SAFETY G18 1.3X32MM FEP. | 0 |
| HC40160 | 8728810F | JERINGA PARA PERFUSOR DE 50 ml | 1 |
| HC22244 | 3558053 | LIPOFUNDIN MCT/LCT - 10% 500 ml | 0 |
| HC10106 | 4276116 | MEDIFIX EQUIPO | 1 |
| HC24214 | 4550234 | MINI SPIKE PLUS FILTER | 0 |
| AE50725 | C0024614 | MONOPLUS 4/0 2XHR17 | 0 |
| AE50724 | C0023214 | MONOSYN 4/0 DS 24 | 0 |
| AE50724 | C0068098 | NOVOSYN 2 70 CM HR 37S | 0 |
| AE50727 | C0090042 | PREMILENE 2/0 HR 26 | 0 |
| AE50724 | C1048425 | SAFIL 2/0 (3) 70CM FR36 (M) | 0 |
| AE50727 | C0760191 | SEDA NEGRA 3/0 HR 26 | 0 |
| AE50727 | C0760249 | SEDA NEGRA 6/0 DS 16 | 0 |
| AE78781 | 4439848 | SURECAN 22GX30MM | 1 |
| AE54741 | 1066581 | UREAS TOP NEEDLE PARA UREAS TAPE H | 1 |
| AE54741 | 1066550 | UREAS V NEEDLES PARA UREAS TAPE H | 0 |
| HC30120 | 4248139S | VASOCAN SAFETY 18G | 0 |
| HC30120 | 4248112S | VASOCAN SAFETY 20G | 0 |
| AE50725 | C1048416-VC | VICRYL 0 UR-5 | 0 |
| AE50725 | G1048966-VC | VICRYL 6/0 F-14 | 1 |
| OM77045 | D12555453 | VIRKON 50 G. | 0 |



RESULTADOS 4 DE JUNIO DEL 2012

| Tabla resumen de Resultados | CODIGO | PRODUCTO | UBICACIÓN |
|-----------------------------|-------------|---|-----------|
| HC40092 | AGJ211-CE | AGUJA DESC. N° 21G X 1 | 1 |
| HC22240 | 3558126 | AMINOPLASMAL B. BRAUN 10% E GB 500ML EC | 1 |
| OM68022 | 6211010 | ASKINA CALGITROL AG 10X10 CM | 1 |
| HC60343 | 908979-EA | BATERIA PARA PERFUSORES | 1 |
| HC46186 | 433523 | BUPIVACAINA HIPERBARICA 0.5% 4 ml | 1 |
| AE50727 | B0560960 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 37s | 1 |
| AE50727 | B0560430 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 26 | 0 |
| AE50727 | B0560960 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 37s | 1 |
| AE50727 | B0560421 | CATGUT CROMADO 3/0 HR 26 | 1 |
| AE50727 | B0560146 | CATGUT CROMADO 4/0 HR 17 | 1 |
| HC32126 | 4154550 | CAVAFIX CERTO 455 | 1 |
| HC32128 | 4162307E | CERTOFIX DUO 730 | 1 |
| HC32126 | 4154754 | CAVAFIX CERTO 475 | 1 |
| HC32128 | 4163311 | CERTOFIX TRIO V 730 | 1 |
| AE50727 | 997145 | CERVIX SET | 1 |
| AE78782 | 4430409 | CELSITE TITANIUM EPOXY | 1 |
| AE78782 | 4436962 | CELSITE TITANIUM/PSU SMALL | 0 |
| AE78782 | 4430395 | CELSITE TITANPORT INTRAVENOUS | 1 |
| AE78782 | 4430893 | CELSITE TITANPORT SMALL | 0 |
| HC60343 | 908967 | CLAM DE SUJECION | 1 |
| HC60343 | 34521399 | CLAMP SEGURIDAD SPACE | 1 |
| OM30074 | F00727A | CLAMP-BOLSAS OSTOMIA | 1 |
| HC60343 | 901776 | CLIP DE RETENCION SENSOR GOTAS | 1 |
| HC60343 | 34521062 | CONECTOR DE SERVICIO SPACE | 0 |
| HC60343 | 34774355 | CONECTOR P2 | 1 |
| HC60343 | 908951 | CONJUNTO BOMBA DEDOS | 1 |
| HC93052 | 9193405 | CONTENEDOR CORTOPUNZANTES | 0 |
| HC72194 | 4893603 | CONTIPLEX | 0 |
| AE73846 | 5020193 | COROFLEX 4.0 X 25 MM | 1 |
| AE78781 | 4439759 | CYTOCAN # 20 15 MM. | 1 |
| AE50727 | C0937116 | DAFILON 6/0 DS 16 | 0 |
| HC01200 | 1,02112E+12 | DEXTrosa AL 5% 1.000 ml | 1 |
| HC12111 | 16500C | DISCOFIX C-3 CON EXTENSION 10CM | 1 |
| HC24214 | 16401 | ECOFLAC MIX | 1 |
| HC72192 | 4556674 | ESPOCAN | 0 |
| HC60343 | 8713142 | ESTACION DE TRABAJO C/SPACECOM | 1 |
| HC60343 | 907863 | ETIQUETA DE LACRE | 1 |
| HC46184 | 3558096 | FENTANILO 0.50 MG 10 ML | 0 |
| OM77026 | 18847 | HELIZYME 1000 ML | 1 |

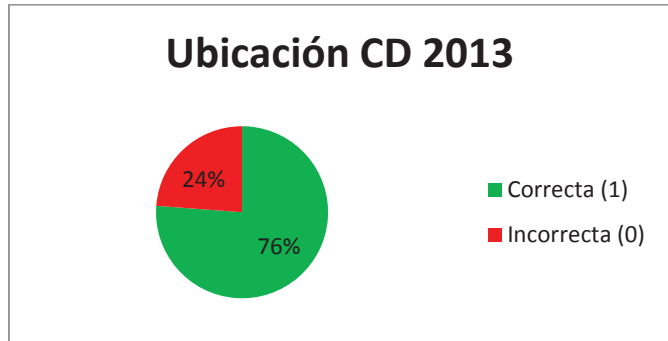
| | | | |
|---------|-------------|------------------------------------|---|
| AE01400 | BB524 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.24 | 0 |
| HC40092 | 4645057V | INJEKT DUO 5 ml 22 x 1 1/4' | 1 |
| OM77044 | 3908267 | INSTRUMENT TRAY 10 LT | 0 |
| HC30120 | 4252322B | INTROCAN 18 | 1 |
| HC30120 | 4252560-04 | INTROCAN SAFETY G18 1.3X32MM FEP. | 0 |
| HC40160 | 8728810F | JERINGA PARA PERFUSOR DE 50 ml | 1 |
| HC22244 | 3558053 | LIPOFUNDIN MCT/LCT - 10% 500 ml | 0 |
| HC10106 | 4276116 | MEDIFIX EQUIPO | 1 |
| HC24214 | 4550234 | MINI SPIKE PLUS FILTER | 0 |
| AE50725 | C0024614 | MONOPLUS 4/0 2XHR17 | 0 |
| AE50724 | C0023214 | MONOSYN 4/0 DS 24 | 1 |
| AE50724 | C0068098 | NOVOSYN 2 70 CM HR 37S | 0 |
| AE50727 | C0090042 | PREMILENE 2/0 HR 26 | 0 |
| AE50724 | C1048425 | SAFIL 2/0 (3) 70CM FR36 (M) | 0 |
| AE50727 | C0760191 | SEDA NEGRA 3/0 HR 26 | 0 |
| AE50727 | C0760249 | SEDA NEGRA 6/0 DS 16 | 0 |
| AE78781 | 4439848 | SURECAN 22GX30MM | 1 |
| AE54741 | 1066581 | UREAS TOP NEEDLE PARA UREAS TAPE H | 1 |
| AE54741 | 1066550 | UREAS V NEEDLES PARA UREAS TAPE H | 0 |
| HC30120 | 4248139S | VASOCAN SAFETY 18G | 1 |
| HC30120 | 4248112S | VASOCAN SAFETY 20G | 0 |
| AE50725 | C1048416-VC | VICRYL 0 UR-5 | 0 |
| AE50725 | G1048966-VC | VICRYL 6/0 F-14 | 1 |
| OM77045 | D12555453 | VIRKON 50 G. | 1 |



RESULTADOS 14 DE JUNIO DEL 2013

| Tabla resumen de Resultados | CODIGO | PRODUCTO | UBICACIÓN |
|-----------------------------|-------------|---|-----------|
| HC40092 | AGJ211-CE | AGUJA DESC. N° 21G X 1 | 1 |
| HC22240 | 3558126 | AMINOPLASMAL B. BRAUN 10% E GB 500ML EC | 1 |
| OM68022 | 6211010 | ASKINA CALGITROL AG 10X10 CM | 1 |
| HC60343 | 908979-EA | BATERIA PARA PERFUSORES | 0 |
| HC46186 | 433523 | BUPIVACAINA HIPERBARICA 0.5% 4 ml | 1 |
| AE50727 | B0560960 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 37s | 1 |
| AE50727 | B0560430 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 26 | 1 |
| AE50727 | B0560960 | CATGUT CROMADO 2/0 HR 37s | 1 |
| AE50727 | B0560421 | CATGUT CROMADO 3/0 HR 26 | 0 |
| AE50727 | B0560146 | CATGUT CROMADO 4/0 HR 17 | 1 |
| HC32126 | 4154550 | CAVAFIX CERTO 455 | 1 |
| HC32128 | 4162307E | CERTOFIX DUO 730 | 1 |
| HC32126 | 4154754 | CAVAFIX CERTO 475 | 0 |
| HC32128 | 4163311 | CERTOFIX TRIO V 730 | 1 |
| AE50727 | 997145 | CERVIX SET | 1 |
| AE78782 | 4430409 | CELSITE TITANIUM EPOXY | 1 |
| AE78782 | 4436962 | CELSITE TITANIUM/PSU SMALL | 0 |
| AE78782 | 4430395 | CELSITE TITANPORT INTRAVENOUS | 1 |
| AE78782 | 4430893 | CELSITE TITANPORT SMALL | 0 |
| HC60343 | 908967 | CLAM DE SUJECION | 1 |
| HC60343 | 34521399 | CLAMP SEGURIDAD SPACE | 1 |
| OM30074 | F00727A | CLAMP-BOLSAS OSTOMIA | 1 |
| HC60343 | 901776 | CLIP DE RETENCION SENSOR GOTAS | 1 |
| HC60343 | 34521062 | CONECTOR DE SERVICIO SPACE | 1 |
| HC60343 | 34774355 | CONECTOR P2 | 0 |
| HC60343 | 908951 | CONJUNTO BOMBA DEDOS | 1 |
| HC93052 | 9193405 | CONTENEDOR CORTOPUNZANTES | 1 |
| HC72194 | 4893603 | CONTIPLEX | 1 |
| AE73846 | 5020193 | COROFLEX 4.0 X 25 MM | 1 |
| AE78781 | 4439759 | CYTOCAN # 20 15 MM. | 1 |
| AE50727 | C0937116 | DAFILON 6/0 DS 16 | 1 |
| HC01200 | 1,02112E+12 | DEXTROSA AL 5% 1.000 ml | 1 |
| HC12111 | 16500C | DISCOFIX C-3 CON EXTENSION 10CM | 1 |
| HC24214 | 16401 | ECOFLAC MIX | 0 |
| HC72192 | 4556674 | ESPOCAN | 1 |
| HC60343 | 8713142 | ESTACION DE TRABAJO C/SPACECOM | 1 |
| HC60343 | 907863 | ETIQUETA DE LACRE | 1 |
| HC46184 | 3558096 | FENTANILO 0.50 MG 10 ML | 0 |

| | | | |
|---------|-------------|------------------------------------|---|
| OM77026 | 18847 | HELIZYME 1000 ML | 1 |
| AE01400 | BB524 | HOJAS BISTURI, ESTER, FIG.24 | 0 |
| HC40092 | 4645057V | INJEKT DUO 5 ml 22 x 1 1/4' | 1 |
| OM77044 | 3908267 | INSTRUMENT TRAY 10 LT | 0 |
| HC30120 | 4252322B | INTROCAN 18 | 1 |
| HC30120 | 4252560-04 | INTROCAN SAFETY G18 1.3X32MM FEP. | 0 |
| HC40160 | 8728810F | JERINGA PARA PERFUSOR DE 50 ml | 1 |
| HC22244 | 3558053 | LIPOFUNDIN MCT/LCT - 10% 500 ml | 0 |
| HC10106 | 4276116 | MEDIFIX EQUIPO | 1 |
| HC24214 | 4550234 | MINI SPIKE PLUS FILTER | 1 |
| AE50725 | C0024614 | MONOPLUS 4/0 2XHR17 | 1 |
| AE50724 | C0023214 | MONOSYN 4/0 DS 24 | 1 |
| AE50724 | C0068098 | NOVOSYN 2 70 CM HR 37S | 1 |
| AE50727 | C0090042 | PREMILENE 2/0 HR 26 | 1 |
| AE50724 | C1048425 | SAFIL 2/0 (3) 70CM FR36 (M) | 1 |
| AE50727 | C0760191 | SEDA NEGRA 3/0 HR 26 | 0 |
| AE50727 | C0760249 | SEDA NEGRA 6/0 DS 16 | 0 |
| AE78781 | 4439848 | SURECAN 22GX30MM | 1 |
| AE54741 | 1066581 | UREAS TOP NEEDLE PARA UREAS TAPE H | 1 |
| AE54741 | 1066550 | UREAS V NEEDLES PARA UREAS TAPE H | 0 |
| HC30120 | 4248139S | VASOCAN SAFETY 18G | 1 |
| HC30120 | 4248112S | VASOCAN SAFETY 20G | 1 |
| AE50725 | C1048416-VC | VICRYL 0 UR-5 | 1 |
| AE50725 | G1048966-VC | VICRYL 6/0 F-14 | 1 |
| OM77045 | D12555453 | VIRKON 50 G. | 1 |



ANEXO 5
ANALISIS ABC DE INVENTARIOS

| Class | Quantity | Sales | RC Sales | RC Qnt | Class2 | ABC |
|---------|----------|---------------|----------|--------|--------|-----|
| AE50724 | 81120 | \$ 206.856,00 | 4,297% | 4,180% | 100% | A |
| HC30120 | 119120 | \$ 142.944,00 | 2,969% | 6,138% | 96% | A |
| HC30120 | 111915 | \$ 134.298,00 | 2,790% | 5,766% | 93% | A |
| HC60097 | 95 | \$ 90.250,00 | 1,875% | 0,005% | 90% | A |
| AE73845 | 12346 | \$ 86.422,00 | 1,795% | 0,636% | 88% | A |
| AE50727 | 21244 | \$ 59.483,20 | 1,236% | 1,095% | 86% | A |
| HC60162 | 135 | \$ 57.375,00 | 1,192% | 0,007% | 85% | A |
| HC90250 | 17383 | \$ 56.494,75 | 1,174% | 0,896% | 84% | A |
| HC60162 | 135 | \$ 47.250,00 | 0,982% | 0,007% | 83% | A |
| HC10106 | 18139 | \$ 47.161,40 | 0,980% | 0,935% | 82% | A |
| HC72188 | 24116 | \$ 43.408,80 | 0,902% | 1,243% | 81% | A |
| HC10102 | 125 | \$ 43.125,00 | 0,896% | 0,006% | 80% | A |
| HC46180 | 11252 | \$ 40.507,20 | 0,841% | 0,580% | 79% | A |
| AE78782 | 12422 | \$ 39.750,40 | 0,826% | 0,640% | 78% | A |
| AE52736 | 3156 | \$ 39.450,00 | 0,819% | 0,163% | 77% | A |
| HC60121 | 213 | \$ 38.340,00 | 0,796% | 0,011% | 76% | A |
| AE78782 | 11897 | \$ 38.070,40 | 0,791% | 0,613% | 76% | A |
| HC30120 | 21290 | \$ 36.193,00 | 0,752% | 1,097% | 75% | A |
| AE52736 | 1012 | \$ 33.396,00 | 0,694% | 0,052% | 74% | A |
| HC22240 | 11903 | \$ 33.328,40 | 0,692% | 0,613% | 73% | A |
| AE01400 | 2198 | \$ 32.970,00 | 0,685% | 0,113% | 73% | A |
| HC60162 | 80 | \$ 32.000,00 | 0,665% | 0,004% | 72% | A |
| HC72194 | 2491 | \$ 30.390,20 | 0,631% | 0,128% | 71% | A |
| HC60164 | 170 | \$ 28.900,00 | 0,600% | 0,009% | 71% | A |
| HC60162 | 2183 | \$ 28.379,00 | 0,590% | 0,112% | 70% | A |
| HC72192 | 19116 | \$ 27.718,20 | 0,576% | 0,985% | 70% | A |
| HC60164 | 173 | \$ 27.680,00 | 0,575% | 0,009% | 69% | B |
| HC12111 | 12374 | \$ 27.635,27 | 0,574% | 0,638% | 68% | B |
| HC32126 | 15320 | \$ 27.576,00 | 0,573% | 0,789% | 68% | B |
| HC60343 | 2109 | \$ 27.417,00 | 0,570% | 0,109% | 67% | B |
| HC60162 | 2089 | \$ 27.157,00 | 0,564% | 0,108% | 67% | B |
| AE50724 | 12375 | \$ 26.606,25 | 0,553% | 0,638% | 66% | B |
| AE78782 | 8137 | \$ 26.038,40 | 0,541% | 0,419% | 66% | B |
| HC30120 | 21499 | \$ 25.798,80 | 0,536% | 1,108% | 65% | B |
| AE01400 | 11985 | \$ 25.767,75 | 0,535% | 0,618% | 64% | B |
| AE01400 | 11919 | \$ 25.625,85 | 0,532% | 0,614% | 64% | B |
| HC72188 | 14166 | \$ 25.498,80 | 0,530% | 0,730% | 63% | B |
| AE78781 | 18170 | \$ 25.438,00 | 0,528% | 0,936% | 63% | B |
| OM68022 | 11820 | \$ 25.413,00 | 0,528% | 0,609% | 62% | B |

| | | | | | | |
|---------|-------|----|-----------|--------|--------|-------|
| HC30120 | 21142 | \$ | 25.370,40 | 0,527% | 1,089% | 62% B |
| HC10104 | 22402 | \$ | 25.314,26 | 0,526% | 1,154% | 61% B |
| AE50724 | 11318 | \$ | 24.333,70 | 0,505% | 0,583% | 61% B |
| HC60097 | 120 | \$ | 24.000,00 | 0,499% | 0,006% | 60% B |
| OM77026 | 2313 | \$ | 23.130,00 | 0,480% | 0,119% | 60% B |
| HC10100 | 12281 | \$ | 22.719,85 | 0,472% | 0,633% | 59% B |
| HC12111 | 10117 | \$ | 22.257,40 | 0,462% | 0,521% | 59% B |
| HC10100 | 11977 | \$ | 22.157,45 | 0,460% | 0,617% | 58% B |
| HC10100 | 11899 | \$ | 22.013,15 | 0,457% | 0,613% | 58% B |
| HC60097 | 85 | \$ | 21.250,00 | 0,441% | 0,004% | 57% B |
| HC10100 | 11439 | \$ | 21.162,15 | 0,440% | 0,589% | 57% B |
| HC60097 | 11372 | \$ | 21.038,20 | 0,437% | 0,586% | 57% B |
| HC30120 | 12369 | \$ | 21.027,30 | 0,437% | 0,637% | 56% B |
| AE50727 | 11562 | \$ | 20.811,60 | 0,432% | 0,596% | 56% B |
| HC10100 | 11109 | \$ | 20.551,65 | 0,427% | 0,572% | 55% B |
| HC30120 | 11889 | \$ | 20.211,30 | 0,420% | 0,613% | 55% B |
| HC32126 | 11112 | \$ | 20.001,60 | 0,415% | 0,573% | 54% B |
| AE50727 | 11016 | \$ | 19.828,80 | 0,412% | 0,568% | 54% B |
| HC60343 | 1801 | \$ | 19.811,00 | 0,412% | 0,093% | 54% B |
| HC30120 | 11631 | \$ | 19.772,70 | 0,411% | 0,599% | 53% B |
| HC30120 | 12299 | \$ | 19.678,40 | 0,409% | 0,634% | 53% B |
| HC30120 | 11431 | \$ | 19.432,70 | 0,404% | 0,589% | 52% B |
| HC30120 | 16132 | \$ | 19.358,40 | 0,402% | 0,831% | 52% B |
| HC30120 | 11381 | \$ | 19.347,70 | 0,402% | 0,586% | 52% B |
| HC30120 | 11353 | \$ | 19.300,10 | 0,401% | 0,585% | 51% B |
| HC30120 | 11335 | \$ | 19.269,50 | 0,400% | 0,584% | 51% B |
| HC60343 | 2404 | \$ | 19.232,00 | 0,399% | 0,124% | 50% B |
| HC46180 | 1062 | \$ | 19.116,00 | 0,397% | 0,055% | 50% B |
| HC72188 | 15181 | \$ | 18.976,25 | 0,394% | 0,782% | 50% B |
| HC60343 | 2346 | \$ | 18.768,00 | 0,390% | 0,121% | 49% B |
| HC60162 | 144 | \$ | 18.720,00 | 0,389% | 0,007% | 49% B |
| HC60343 | 1033 | \$ | 18.594,00 | 0,386% | 0,053% | 48% B |
| OM77045 | 11620 | \$ | 17.430,00 | 0,362% | 0,599% | 48% B |
| AE78781 | 12218 | \$ | 17.105,20 | 0,355% | 0,630% | 48% B |
| HC40092 | 12223 | \$ | 16.501,05 | 0,343% | 0,630% | 47% B |
| HC60343 | 2025 | \$ | 16.200,00 | 0,337% | 0,104% | 47% B |
| HC40092 | 11779 | \$ | 15.901,65 | 0,330% | 0,607% | 47% B |
| HC60097 | 212 | \$ | 15.900,00 | 0,330% | 0,011% | 46% B |
| HC60162 | 164 | \$ | 15.580,00 | 0,324% | 0,008% | 46% B |
| HC60164 | 103 | \$ | 15.450,00 | 0,321% | 0,005% | 46% B |
| AE50724 | 7113 | \$ | 15.292,95 | 0,318% | 0,366% | 45% B |
| OM68022 | 10101 | \$ | 15.151,50 | 0,315% | 0,520% | 45% B |
| OM68022 | 11191 | \$ | 15.107,85 | 0,314% | 0,577% | 45% B |

| | | | | | | |
|---------|-------|----|-----------|--------|--------|-------|
| AE50727 | 11178 | \$ | 15.090,30 | 0,313% | 0,576% | 44% B |
| AE78781 | 11137 | \$ | 15.034,95 | 0,312% | 0,574% | 44% B |
| HC72188 | 12018 | \$ | 15.022,50 | 0,312% | 0,619% | 44% B |
| HC60162 | 50 | \$ | 14.000,00 | 0,291% | 0,003% | 43% B |
| AE56744 | 2275 | \$ | 13.650,00 | 0,284% | 0,117% | 43% B |
| AE52736 | 389 | \$ | 13.615,00 | 0,283% | 0,020% | 43% B |
| HC10100 | 2094 | \$ | 13.611,00 | 0,283% | 0,108% | 43% B |
| HC30120 | 11099 | \$ | 13.318,80 | 0,277% | 0,572% | 42% B |
| HC60343 | 1203 | \$ | 13.233,00 | 0,275% | 0,062% | 42% B |
| HC60097 | 165 | \$ | 13.200,00 | 0,274% | 0,009% | 42% B |
| HC60343 | 2195 | \$ | 13.170,00 | 0,274% | 0,113% | 41% B |
| AE70742 | 2485 | \$ | 12.922,00 | 0,268% | 0,128% | 41% B |
| HC60166 | 145 | \$ | 12.615,00 | 0,262% | 0,007% | 41% B |
| HC60343 | 1778 | \$ | 12.446,00 | 0,259% | 0,092% | 41% B |
| HC30120 | 7741 | \$ | 12.385,60 | 0,257% | 0,399% | 40% B |
| AE50727 | 4411 | \$ | 12.350,80 | 0,257% | 0,227% | 40% B |
| AE70742 | 2294 | \$ | 11.928,80 | 0,248% | 0,118% | 40% B |
| HC60121 | 1823 | \$ | 11.849,50 | 0,246% | 0,094% | 40% B |
| HC60097 | 180 | \$ | 11.700,00 | 0,243% | 0,009% | 39% B |
| HC60343 | 1134 | \$ | 11.340,00 | 0,236% | 0,058% | 39% B |
| HC32128 | 7514 | \$ | 11.271,00 | 0,234% | 0,387% | 39% B |
| HC60343 | 1732 | \$ | 11.258,00 | 0,234% | 0,089% | 39% B |
| HC60162 | 75 | \$ | 11.250,00 | 0,234% | 0,004% | 38% B |
| AE73845 | 1603 | \$ | 11.221,00 | 0,233% | 0,083% | 38% B |
| AE70742 | 2115 | \$ | 10.998,00 | 0,228% | 0,109% | 38% B |
| AE70742 | 2104 | \$ | 10.940,80 | 0,227% | 0,108% | 38% B |
| HC10100 | 135 | \$ | 10.800,00 | 0,224% | 0,007% | 37% B |
| HC30120 | 6170 | \$ | 10.489,00 | 0,218% | 0,318% | 37% B |
| HC60343 | 1311 | \$ | 10.488,00 | 0,218% | 0,068% | 37% B |
| HC60343 | 1469 | \$ | 10.283,00 | 0,214% | 0,076% | 37% B |
| HC60343 | 1280 | \$ | 10.240,00 | 0,213% | 0,066% | 37% B |
| HC60343 | 85 | \$ | 10.200,00 | 0,212% | 0,004% | 36% B |
| AE70742 | 1948 | \$ | 10.129,60 | 0,210% | 0,100% | 36% B |
| HC60343 | 503 | \$ | 10.060,00 | 0,209% | 0,026% | 36% B |
| AE70742 | 1849 | \$ | 9.614,80 | 0,200% | 0,095% | 36% B |
| HC72196 | 6199 | \$ | 9.608,45 | 0,200% | 0,319% | 36% B |
| AE70742 | 1810 | \$ | 9.412,00 | 0,196% | 0,093% | 35% B |
| AE78781 | 6719 | \$ | 9.406,60 | 0,195% | 0,346% | 35% B |
| AE73845 | 1331 | \$ | 9.317,00 | 0,194% | 0,069% | 35% B |
| AE73845 | 1331 | \$ | 9.317,00 | 0,194% | 0,069% | 35% B |
| HC30120 | 5813 | \$ | 9.300,80 | 0,193% | 0,300% | 35% B |
| HC10104 | 3711 | \$ | 9.277,50 | 0,193% | 0,191% | 34% B |
| AE70742 | 1726 | \$ | 8.975,20 | 0,186% | 0,089% | 34% B |

| | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|-------|
| AE56744 | 1445 | \$ | 8.670,00 | 0,180% | 0,074% | 34% B |
| HC60162 | 100 | \$ | 8.500,00 | 0,177% | 0,005% | 34% B |
| AE50727 | 2377 | \$ | 8.319,50 | 0,173% | 0,122% | 34% B |
| HC90250 | 2361 | \$ | 8.263,50 | 0,172% | 0,122% | 33% B |
| AE50727 | 1172 | \$ | 8.204,00 | 0,170% | 0,060% | 33% B |
| AE70742 | 1570 | \$ | 8.164,00 | 0,170% | 0,081% | 33% B |
| AE70742 | 1570 | \$ | 8.164,00 | 0,170% | 0,081% | 33% B |
| AE70742 | 1549 | \$ | 8.054,80 | 0,167% | 0,080% | 33% B |
| HC60162 | 2071 | \$ | 7.869,80 | 0,163% | 0,107% | 33% B |
| HC22242 | 1845 | \$ | 7.564,50 | 0,157% | 0,095% | 32% B |
| AE71132 | 980 | \$ | 7.350,00 | 0,153% | 0,050% | 32% B |
| AE70742 | 1359 | \$ | 7.066,80 | 0,147% | 0,070% | 32% B |
| AE50727 | 2475 | \$ | 6.930,00 | 0,144% | 0,128% | 32% B |
| AE50724 | 3219 | \$ | 6.920,85 | 0,144% | 0,166% | 32% B |
| AE78781 | 5118 | \$ | 6.909,30 | 0,144% | 0,264% | 32% B |
| AE50727 | 1935 | \$ | 6.772,50 | 0,141% | 0,100% | 32% B |
| AE70742 | 1302 | \$ | 6.770,40 | 0,141% | 0,067% | 31% B |
| HC60343 | 835 | \$ | 6.680,00 | 0,139% | 0,043% | 31% B |
| HC60162 | 835 | \$ | 6.680,00 | 0,139% | 0,043% | 31% B |
| HC72194 | 247 | \$ | 6.669,00 | 0,139% | 0,013% | 31% B |
| HC60343 | 605 | \$ | 6.655,00 | 0,138% | 0,031% | 31% B |
| AE78782 | 2064 | \$ | 6.604,80 | 0,137% | 0,106% | 31% B |
| HC60343 | 1095 | \$ | 6.570,00 | 0,136% | 0,056% | 31% B |
| AE73846 | 2326 | \$ | 6.512,80 | 0,135% | 0,120% | 30% B |
| AE73846 | 2279 | \$ | 6.381,20 | 0,133% | 0,117% | 30% B |
| HC60343 | 1945 | \$ | 6.321,25 | 0,131% | 0,100% | 30% B |
| AE73846 | 2208 | \$ | 6.182,40 | 0,128% | 0,114% | 30% B |
| HC60343 | 1765 | \$ | 6.177,50 | 0,128% | 0,091% | 30% B |
| AE54741 | 1928 | \$ | 6.169,60 | 0,128% | 0,099% | 30% B |
| AE73845 | 880 | \$ | 6.160,00 | 0,128% | 0,045% | 30% B |
| OM30068 | 551 | \$ | 6.061,00 | 0,126% | 0,028% | 30% B |
| AE73846 | 2418 | \$ | 6.045,00 | 0,126% | 0,125% | 29% B |
| HC60343 | 5 | \$ | 6.000,00 | 0,125% | 0,000% | 29% B |
| AE70742 | 1150 | \$ | 5.980,00 | 0,124% | 0,059% | 29% B |
| AE50724 | 2326 | \$ | 5.931,30 | 0,123% | 0,120% | 29% B |
| AE15746 | 2398 | \$ | 5.875,10 | 0,122% | 0,124% | 29% B |
| AE50724 | 2296 | \$ | 5.854,80 | 0,122% | 0,118% | 29% B |
| AE70742 | 1116 | \$ | 5.803,20 | 0,121% | 0,058% | 29% B |
| AE50727 | 2336 | \$ | 5.723,20 | 0,119% | 0,120% | 29% B |
| AE54741 | 1778 | \$ | 5.689,60 | 0,118% | 0,092% | 28% B |
| HC60168 | 374 | \$ | 5.610,00 | 0,117% | 0,019% | 28% B |
| HC46182 | 2449 | \$ | 5.510,25 | 0,114% | 0,126% | 28% B |
| HC60168 | 421 | \$ | 5.473,00 | 0,114% | 0,022% | 28% B |

| | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|-------|
| AE50724 | 2116 | \$ | 5.395,80 | 0,112% | 0,109% | 28% B |
| AE78782 | 1680 | \$ | 5.376,00 | 0,112% | 0,087% | 28% B |
| HC01198 | 2337 | \$ | 5.375,10 | 0,112% | 0,120% | 28% B |
| AE15746 | 2193 | \$ | 5.372,85 | 0,112% | 0,113% | 28% B |
| AE73846 | 2488 | \$ | 5.349,20 | 0,111% | 0,128% | 28% B |
| AE50727 | 2321 | \$ | 5.338,30 | 0,111% | 0,120% | 27% B |
| AE74790 | 1640 | \$ | 5.330,00 | 0,111% | 0,085% | 27% B |
| AE73846 | 1901 | \$ | 5.322,80 | 0,111% | 0,098% | 27% B |
| AE50724 | 2462 | \$ | 5.293,30 | 0,110% | 0,127% | 27% B |
| HC01200 | 1613 | \$ | 5.242,25 | 0,109% | 0,083% | 27% B |
| HC60343 | 1366 | \$ | 5.190,80 | 0,108% | 0,070% | 27% B |
| AE78782 | 1622 | \$ | 5.190,40 | 0,108% | 0,084% | 27% B |
| AE50727 | 2242 | \$ | 5.156,60 | 0,107% | 0,116% | 27% B |
| AE01400 | 2396 | \$ | 5.151,40 | 0,107% | 0,123% | 27% B |
| HC90090 | 2214 | \$ | 5.092,20 | 0,106% | 0,114% | 26% B |
| OM68022 | 2347 | \$ | 5.046,05 | 0,105% | 0,121% | 26% B |
| AE50727 | 2177 | \$ | 5.007,10 | 0,104% | 0,112% | 26% B |
| AE50724 | 2326 | \$ | 5.000,90 | 0,104% | 0,120% | 26% B |
| AE50724 | 2367 | \$ | 4.970,70 | 0,103% | 0,122% | 26% B |
| HC72194 | 1601 | \$ | 4.963,10 | 0,103% | 0,082% | 26% B |
| AE50724 | 2347 | \$ | 4.928,70 | 0,102% | 0,121% | 26% B |
| HC60343 | 488 | \$ | 4.880,00 | 0,101% | 0,025% | 26% B |
| HC12119 | 1348 | \$ | 4.852,80 | 0,101% | 0,069% | 26% B |
| AE70742 | 931 | \$ | 4.841,20 | 0,101% | 0,048% | 26% B |
| HC32128 | 2352 | \$ | 4.821,60 | 0,100% | 0,121% | 25% B |
| HC60162 | 321 | \$ | 4.815,00 | 0,100% | 0,017% | 25% B |
| HC60343 | 875 | \$ | 4.812,50 | 0,100% | 0,045% | 25% B |
| AE73846 | 1925 | \$ | 4.812,50 | 0,100% | 0,099% | 25% B |
| OM68022 | 2223 | \$ | 4.779,45 | 0,099% | 0,115% | 25% B |
| AE54741 | 1484 | \$ | 4.748,80 | 0,099% | 0,076% | 25% B |
| AE50727 | 1350 | \$ | 4.725,00 | 0,098% | 0,070% | 25% B |
| AE50727 | 1686 | \$ | 4.720,80 | 0,098% | 0,087% | 25% B |
| HC60343 | 2043 | \$ | 4.698,90 | 0,098% | 0,105% | 25% B |
| HC60343 | 2083 | \$ | 4.686,75 | 0,097% | 0,107% | 25% B |
| AE50724 | 2170 | \$ | 4.665,50 | 0,097% | 0,112% | 24% B |
| AE50727 | 2019 | \$ | 4.643,70 | 0,096% | 0,104% | 24% B |
| AE73846 | 2435 | \$ | 4.626,50 | 0,096% | 0,125% | 24% B |
| HC30120 | 2716 | \$ | 4.617,20 | 0,096% | 0,140% | 24% B |
| AE73846 | 2428 | \$ | 4.613,20 | 0,096% | 0,125% | 24% B |
| AE73846 | 1647 | \$ | 4.611,60 | 0,096% | 0,085% | 24% B |
| AE50724 | 2142 | \$ | 4.605,30 | 0,096% | 0,110% | 24% B |
| AE50727 | 1643 | \$ | 4.600,40 | 0,096% | 0,085% | 24% B |
| AE73846 | 2420 | \$ | 4.598,00 | 0,096% | 0,125% | 24% B |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|-----|---|
| HC22242 | 1576 | \$ | 4.570,40 | 0,095% | 0,081% | 24% | B |
| AE01400 | 2118 | \$ | 4.553,70 | 0,095% | 0,109% | 23% | B |
| AE73846 | 1624 | \$ | 4.547,20 | 0,094% | 0,084% | 23% | B |
| AE50727 | 1623 | \$ | 4.544,40 | 0,094% | 0,084% | 23% | B |
| AE50724 | 2110 | \$ | 4.536,50 | 0,094% | 0,109% | 23% | B |
| AE50727 | 1971 | \$ | 4.533,30 | 0,094% | 0,102% | 23% | B |
| AE50727 | 1968 | \$ | 4.526,40 | 0,094% | 0,101% | 23% | B |
| AE50724 | 1770 | \$ | 4.513,50 | 0,094% | 0,091% | 23% | B |
| AE54756 | 1599 | \$ | 4.477,20 | 0,093% | 0,082% | 23% | B |
| AE78782 | 1396 | \$ | 4.467,20 | 0,093% | 0,072% | 23% | B |
| HC60343 | 1718 | \$ | 4.466,80 | 0,093% | 0,089% | 23% | B |
| AE50724 | 2074 | \$ | 4.459,10 | 0,093% | 0,107% | 23% | B |
| AE50727 | 1592 | \$ | 4.457,60 | 0,093% | 0,082% | 22% | B |
| AE73846 | 2329 | \$ | 4.425,10 | 0,092% | 0,120% | 22% | B |
| HC32126 | 2449 | \$ | 4.408,20 | 0,092% | 0,126% | 22% | B |
| AE50727 | 2447 | \$ | 4.404,60 | 0,091% | 0,126% | 22% | B |
| AE50727 | 1915 | \$ | 4.404,50 | 0,091% | 0,099% | 22% | B |
| HC24214 | 1913 | \$ | 4.399,90 | 0,091% | 0,099% | 22% | B |
| AE50724 | 2025 | \$ | 4.353,75 | 0,090% | 0,104% | 22% | B |
| AE01400 | 2022 | \$ | 4.347,30 | 0,090% | 0,104% | 22% | B |
| OM77026 | 217 | \$ | 4.340,00 | 0,090% | 0,011% | 22% | B |
| AE54741 | 1354 | \$ | 4.332,80 | 0,090% | 0,070% | 22% | B |
| HC46186 | 1881 | \$ | 4.326,30 | 0,090% | 0,097% | 22% | B |
| OM68022 | 2009 | \$ | 4.319,35 | 0,090% | 0,104% | 21% | B |
| HC12111 | 1906 | \$ | 4.304,38 | 0,089% | 0,098% | 21% | B |
| HC10100 | 2323 | \$ | 4.297,55 | 0,089% | 0,120% | 21% | B |
| AE50727 | 1865 | \$ | 4.289,50 | 0,089% | 0,096% | 21% | B |
| AE70742 | 817 | \$ | 4.248,40 | 0,088% | 0,042% | 21% | B |
| HC30120 | 2486 | \$ | 4.226,20 | 0,088% | 0,128% | 21% | B |
| AE50724 | 1959 | \$ | 4.211,85 | 0,087% | 0,101% | 21% | B |
| AE56757 | 1999 | \$ | 4.197,90 | 0,087% | 0,103% | 21% | B |
| AE73846 | 2206 | \$ | 4.191,40 | 0,087% | 0,114% | 21% | B |
| AE70742 | 806 | \$ | 4.191,20 | 0,087% | 0,042% | 21% | B |
| OM30064 | 523 | \$ | 4.184,00 | 0,087% | 0,027% | 21% | B |
| HC46186 | 1803 | \$ | 4.146,90 | 0,086% | 0,093% | 20% | B |
| HC01198 | 1803 | \$ | 4.146,90 | 0,086% | 0,093% | 20% | B |
| AE73846 | 1479 | \$ | 4.141,20 | 0,086% | 0,076% | 20% | B |
| AE50727 | 1474 | \$ | 4.127,20 | 0,086% | 0,076% | 20% | B |
| HC12119 | 1137 | \$ | 4.093,20 | 0,085% | 0,059% | 20% | B |
| AE73846 | 1948 | \$ | 4.090,80 | 0,085% | 0,100% | 20% | B |
| AE73846 | 2153 | \$ | 4.090,70 | 0,085% | 0,111% | 20% | B |
| AE50727 | 1770 | \$ | 4.071,00 | 0,085% | 0,091% | 20% | B |
| HC32128 | 1985 | \$ | 4.069,25 | 0,085% | 0,102% | 20% | B |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|-----|---|
| OM68022 | 1888 | \$ | 4.059,20 | 0,084% | 0,097% | 20% | B |
| AE01400 | 1886 | \$ | 4.054,90 | 0,084% | 0,097% | 20% | B |
| OM68022 | 1876 | \$ | 4.033,40 | 0,084% | 0,097% | 20% | B |
| AE73846 | 2107 | \$ | 4.003,30 | 0,083% | 0,109% | 19% | B |
| AE50724 | 1858 | \$ | 3.994,70 | 0,083% | 0,096% | 19% | B |
| AE50724 | 1856 | \$ | 3.990,40 | 0,083% | 0,096% | 19% | B |
| HC72190 | 2485 | \$ | 3.976,00 | 0,083% | 0,128% | 19% | B |
| AE73846 | 1419 | \$ | 3.973,20 | 0,083% | 0,073% | 19% | B |
| OM77045 | 1526 | \$ | 3.967,60 | 0,082% | 0,079% | 19% | B |
| HC72188 | 2200 | \$ | 3.960,00 | 0,082% | 0,113% | 19% | B |
| HC30120 | 2322 | \$ | 3.947,40 | 0,082% | 0,120% | 19% | B |
| AE50727 | 1121 | \$ | 3.923,50 | 0,082% | 0,058% | 19% | B |
| AE73846 | 2063 | \$ | 3.919,70 | 0,081% | 0,106% | 19% | B |
| HC72188 | 2177 | \$ | 3.918,60 | 0,081% | 0,112% | 19% | B |
| AE73846 | 2058 | \$ | 3.910,20 | 0,081% | 0,106% | 19% | B |
| HC60343 | 2234 | \$ | 3.909,50 | 0,081% | 0,115% | 18% | B |
| OM68022 | 1816 | \$ | 3.904,40 | 0,081% | 0,094% | 18% | B |
| HC72188 | 2158 | \$ | 3.884,40 | 0,081% | 0,111% | 18% | B |
| HC24214 | 2276 | \$ | 3.869,20 | 0,080% | 0,117% | 18% | B |
| AE73846 | 1378 | \$ | 3.858,40 | 0,080% | 0,071% | 18% | B |
| AE50724 | 1508 | \$ | 3.845,40 | 0,080% | 0,078% | 18% | B |
| HC22240 | 1342 | \$ | 3.824,70 | 0,079% | 0,069% | 18% | B |
| AE01400 | 1762 | \$ | 3.788,30 | 0,079% | 0,091% | 18% | B |
| AE73846 | 1993 | \$ | 3.786,70 | 0,079% | 0,103% | 18% | B |
| OM68022 | 1750 | \$ | 3.762,50 | 0,078% | 0,090% | 18% | B |
| AE50725 | 2331 | \$ | 3.729,60 | 0,077% | 0,120% | 18% | B |
| AE50727 | 1332 | \$ | 3.729,60 | 0,077% | 0,069% | 18% | B |
| AE50724 | 1734 | \$ | 3.728,10 | 0,077% | 0,089% | 18% | B |
| HC10306 | 1065 | \$ | 3.727,50 | 0,077% | 0,055% | 17% | B |
| AE50724 | 1731 | \$ | 3.721,65 | 0,077% | 0,089% | 17% | B |
| AE50724 | 1770 | \$ | 3.717,00 | 0,077% | 0,091% | 17% | B |
| AE50727 | 2060 | \$ | 3.708,00 | 0,077% | 0,106% | 17% | B |
| AE50724 | 1758 | \$ | 3.691,80 | 0,077% | 0,091% | 17% | B |
| OM30054 | 2495 | \$ | 3.667,65 | 0,076% | 0,129% | 17% | B |
| AE50727 | 1306 | \$ | 3.656,80 | 0,076% | 0,067% | 17% | B |
| AE50724 | 1698 | \$ | 3.650,70 | 0,076% | 0,087% | 17% | B |
| HC46182 | 1584 | \$ | 3.643,20 | 0,076% | 0,082% | 17% | B |
| AE73846 | 1916 | \$ | 3.640,40 | 0,076% | 0,099% | 17% | B |
| HC32128 | 2426 | \$ | 3.639,00 | 0,076% | 0,125% | 17% | B |
| HC32128 | 1774 | \$ | 3.636,70 | 0,076% | 0,091% | 17% | B |
| OM30064 | 2472 | \$ | 3.633,84 | 0,075% | 0,127% | 17% | B |
| AE73845 | 2196 | \$ | 3.623,40 | 0,075% | 0,113% | 16% | B |
| AE50727 | 1293 | \$ | 3.620,40 | 0,075% | 0,067% | 16% | B |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|-----|---|
| AE50727 | 1571 | \$ | 3.613,30 | 0,075% | 0,081% | 16% | B |
| HC60343 | 2255 | \$ | 3.608,00 | 0,075% | 0,116% | 16% | B |
| HC60168 | 1800 | \$ | 3.600,00 | 0,075% | 0,093% | 16% | B |
| AE50724 | 1673 | \$ | 3.596,95 | 0,075% | 0,086% | 16% | B |
| HC60162 | 1158 | \$ | 3.589,80 | 0,075% | 0,060% | 16% | B |
| HC01200 | 1661 | \$ | 3.571,15 | 0,074% | 0,086% | 16% | B |
| AE73846 | 1877 | \$ | 3.566,30 | 0,074% | 0,097% | 16% | B |
| AE15746 | 1442 | \$ | 3.532,90 | 0,073% | 0,074% | 16% | B |
| OM30064 | 2397 | \$ | 3.523,59 | 0,073% | 0,124% | 16% | B |
| OM30062 | 2389 | \$ | 3.511,83 | 0,073% | 0,123% | 16% | B |
| AE50727 | 1943 | \$ | 3.497,40 | 0,073% | 0,100% | 16% | B |
| AE50724 | 1368 | \$ | 3.488,40 | 0,072% | 0,070% | 15% | C |
| AE73846 | 1825 | \$ | 3.467,50 | 0,072% | 0,094% | 15% | C |
| AE50724 | 1612 | \$ | 3.465,80 | 0,072% | 0,083% | 15% | C |
| OM30068 | 2346 | \$ | 3.448,62 | 0,072% | 0,121% | 15% | C |
| AE50727 | 1499 | \$ | 3.447,70 | 0,072% | 0,077% | 15% | C |
| HC72194 | 2298 | \$ | 3.447,00 | 0,072% | 0,118% | 15% | C |
| AE73846 | 1804 | \$ | 3.427,60 | 0,071% | 0,093% | 15% | C |
| HC30120 | 2015 | \$ | 3.425,50 | 0,071% | 0,104% | 15% | C |
| AE50724 | 1585 | \$ | 3.407,75 | 0,071% | 0,082% | 15% | C |
| AE72842 | 262 | \$ | 3.406,00 | 0,071% | 0,013% | 15% | C |
| HC72190 | 1986 | \$ | 3.376,20 | 0,070% | 0,102% | 15% | C |
| AE50727 | 1460 | \$ | 3.358,00 | 0,070% | 0,075% | 15% | C |
| HC32128 | 2481 | \$ | 3.349,35 | 0,070% | 0,128% | 15% | C |
| AE50727 | 1557 | \$ | 3.347,55 | 0,070% | 0,080% | 15% | C |
| AE50724 | 1593 | \$ | 3.345,30 | 0,069% | 0,082% | 14% | C |
| AE50727 | 2477 | \$ | 3.343,95 | 0,069% | 0,128% | 14% | C |
| AE73846 | 1328 | \$ | 3.320,00 | 0,069% | 0,068% | 14% | C |
| HC72194 | 2209 | \$ | 3.313,50 | 0,069% | 0,114% | 14% | C |
| OM68022 | 2452 | \$ | 3.310,20 | 0,069% | 0,126% | 14% | C |
| OM68022 | 2352 | \$ | 3.292,80 | 0,068% | 0,121% | 14% | C |
| AE50727 | 1829 | \$ | 3.292,20 | 0,068% | 0,094% | 14% | C |
| OM68022 | 1529 | \$ | 3.287,35 | 0,068% | 0,079% | 14% | C |
| HC60343 | 1439 | \$ | 3.285,72 | 0,068% | 0,074% | 14% | C |
| HC60343 | 1527 | \$ | 3.283,05 | 0,068% | 0,079% | 14% | C |
| OM30062 | 2224 | \$ | 3.269,28 | 0,068% | 0,115% | 14% | C |
| HC22246 | 1281 | \$ | 3.266,55 | 0,068% | 0,066% | 14% | C |
| AE50724 | 1513 | \$ | 3.252,95 | 0,068% | 0,078% | 14% | C |
| HC72194 | 2167 | \$ | 3.250,50 | 0,068% | 0,112% | 14% | C |
| HC60343 | 1621 | \$ | 3.242,00 | 0,067% | 0,084% | 14% | C |
| AE73846 | 1706 | \$ | 3.241,40 | 0,067% | 0,088% | 13% | C |
| HC60343 | 405 | \$ | 3.240,00 | 0,067% | 0,021% | 13% | C |
| AE50727 | 2160 | \$ | 3.240,00 | 0,067% | 0,111% | 13% | C |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|-----|---|
| AE50724 | 1506 | \$ | 3.237,90 | 0,067% | 0,078% | 13% | C |
| HC21236 | 1293 | \$ | 3.232,50 | 0,067% | 0,067% | 13% | C |
| AE50724 | 1500 | \$ | 3.225,00 | 0,067% | 0,077% | 13% | C |
| AE50724 | 1498 | \$ | 3.220,70 | 0,067% | 0,077% | 13% | C |
| AE50727 | 2384 | \$ | 3.218,40 | 0,067% | 0,123% | 13% | C |
| AE50727 | 1395 | \$ | 3.208,50 | 0,067% | 0,072% | 13% | C |
| HC24214 | 1029 | \$ | 3.189,90 | 0,066% | 0,053% | 13% | C |
| OM30062 | 2166 | \$ | 3.184,02 | 0,066% | 0,112% | 13% | C |
| HC60343 | 212 | \$ | 3.180,00 | 0,066% | 0,011% | 13% | C |
| AE73846 | 1667 | \$ | 3.167,30 | 0,066% | 0,086% | 13% | C |
| AE73846 | 1663 | \$ | 3.159,70 | 0,066% | 0,086% | 13% | C |
| OM30062 | 2149 | \$ | 3.159,03 | 0,066% | 0,111% | 13% | C |
| AE50724 | 1469 | \$ | 3.158,35 | 0,066% | 0,076% | 12% | C |
| OM30056 | 2145 | \$ | 3.153,15 | 0,065% | 0,111% | 12% | C |
| HC30120 | 1847 | \$ | 3.139,90 | 0,065% | 0,095% | 12% | C |
| AE78781 | 2322 | \$ | 3.134,70 | 0,065% | 0,120% | 12% | C |
| HC60343 | 2083 | \$ | 3.124,50 | 0,065% | 0,107% | 12% | C |
| HC30120 | 1836 | \$ | 3.121,20 | 0,065% | 0,095% | 12% | C |
| AE78781 | 2307 | \$ | 3.114,45 | 0,065% | 0,119% | 12% | C |
| AE50727 | 1725 | \$ | 3.105,00 | 0,064% | 0,089% | 12% | C |
| AE73846 | 1108 | \$ | 3.102,40 | 0,064% | 0,057% | 12% | C |
| HC01200 | 1406 | \$ | 3.093,20 | 0,064% | 0,072% | 12% | C |
| AE50724 | 1213 | \$ | 3.093,15 | 0,064% | 0,062% | 12% | C |
| AE50727 | 2289 | \$ | 3.090,15 | 0,064% | 0,118% | 12% | C |
| AE50727 | 1715 | \$ | 3.087,00 | 0,064% | 0,088% | 12% | C |
| HC32128 | 2056 | \$ | 3.084,00 | 0,064% | 0,106% | 12% | C |
| HC30120 | 1810 | \$ | 3.077,00 | 0,064% | 0,093% | 12% | C |
| AE50727 | 1336 | \$ | 3.072,80 | 0,064% | 0,069% | 11% | C |
| AE56744 | 1807 | \$ | 3.071,90 | 0,064% | 0,093% | 11% | C |
| AE73846 | 1095 | \$ | 3.066,00 | 0,064% | 0,056% | 11% | C |
| AE73846 | 1222 | \$ | 3.055,00 | 0,063% | 0,063% | 11% | C |
| AE50724 | 1419 | \$ | 3.050,85 | 0,063% | 0,073% | 11% | C |
| OM68022 | 2173 | \$ | 3.042,20 | 0,063% | 0,112% | 11% | C |
| HC32126 | 1688 | \$ | 3.038,40 | 0,063% | 0,087% | 11% | C |
| AE01400 | 1409 | \$ | 3.029,35 | 0,063% | 0,073% | 11% | C |
| HC72188 | 1679 | \$ | 3.022,20 | 0,063% | 0,087% | 11% | C |
| AE73846 | 1586 | \$ | 3.013,40 | 0,063% | 0,082% | 11% | C |
| AE50724 | 2224 | \$ | 3.002,40 | 0,062% | 0,115% | 11% | C |
| AE73846 | 1072 | \$ | 3.001,60 | 0,062% | 0,055% | 11% | C |
| AE50724 | 1386 | \$ | 2.979,90 | 0,062% | 0,071% | 11% | C |
| AE50724 | 1386 | \$ | 2.979,90 | 0,062% | 0,071% | 11% | C |
| HC02202 | 1985 | \$ | 2.977,50 | 0,062% | 0,102% | 11% | C |
| HC21228 | 549 | \$ | 2.964,60 | 0,062% | 0,028% | 11% | C |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|-----|---|
| OM30062 | 2016 | \$ | 2.963,52 | 0,062% | 0,104% | 10% | C |
| OM30062 | 2013 | \$ | 2.959,11 | 0,061% | 0,104% | 10% | C |
| AE50724 | 2187 | \$ | 2.952,45 | 0,061% | 0,113% | 10% | C |
| AE50727 | 1282 | \$ | 2.948,60 | 0,061% | 0,066% | 10% | C |
| OM68022 | 2103 | \$ | 2.944,20 | 0,061% | 0,108% | 10% | C |
| OM68022 | 1954 | \$ | 2.931,00 | 0,061% | 0,101% | 10% | C |
| HC60343 | 1393 | \$ | 2.925,30 | 0,061% | 0,072% | 10% | C |
| HC60343 | 1950 | \$ | 2.925,00 | 0,061% | 0,100% | 10% | C |
| AE50724 | 1142 | \$ | 2.912,10 | 0,060% | 0,059% | 10% | C |
| AE50727 | 1266 | \$ | 2.911,80 | 0,060% | 0,065% | 10% | C |
| AE50727 | 1266 | \$ | 2.911,80 | 0,060% | 0,065% | 10% | C |
| AE50725 | 1817 | \$ | 2.907,20 | 0,060% | 0,094% | 10% | C |
| AE73846 | 1037 | \$ | 2.903,60 | 0,060% | 0,053% | 10% | C |
| AE50727 | 1345 | \$ | 2.891,75 | 0,060% | 0,069% | 10% | C |
| AE50724 | 1134 | \$ | 2.891,70 | 0,060% | 0,058% | 10% | C |
| AE50724 | 1337 | \$ | 2.874,55 | 0,060% | 0,069% | 10% | C |
| HC30120 | 1792 | \$ | 2.867,20 | 0,060% | 0,092% | 10% | C |
| OM30064 | 1947 | \$ | 2.862,09 | 0,059% | 0,100% | 9% | C |
| HC30120 | 1682 | \$ | 2.859,40 | 0,059% | 0,087% | 9% | C |
| OM30068 | 30 | \$ | 2.850,00 | 0,059% | 0,002% | 9% | C |
| HC32128 | 1893 | \$ | 2.839,50 | 0,059% | 0,098% | 9% | C |
| HC32128 | 1893 | \$ | 2.839,50 | 0,059% | 0,098% | 9% | C |
| AE50724 | 1317 | \$ | 2.831,55 | 0,059% | 0,068% | 9% | C |
| HC60343 | 1807 | \$ | 2.800,85 | 0,058% | 0,093% | 9% | C |
| AE73846 | 1473 | \$ | 2.798,70 | 0,058% | 0,076% | 9% | C |
| HC46186 | 2150 | \$ | 2.795,00 | 0,058% | 0,111% | 9% | C |
| HC12118 | 1552 | \$ | 2.793,60 | 0,058% | 0,080% | 9% | C |
| OM68022 | 2059 | \$ | 2.779,65 | 0,058% | 0,106% | 9% | C |
| AE73846 | 1456 | \$ | 2.766,40 | 0,057% | 0,075% | 9% | C |
| HC72188 | 1535 | \$ | 2.763,00 | 0,057% | 0,079% | 9% | C |
| HC30120 | 1623 | \$ | 2.759,10 | 0,057% | 0,084% | 9% | C |
| AE50727 | 2040 | \$ | 2.754,00 | 0,057% | 0,105% | 9% | C |
| HC30120 | 1721 | \$ | 2.753,60 | 0,057% | 0,089% | 9% | C |
| AE73846 | 1449 | \$ | 2.753,10 | 0,057% | 0,075% | 9% | C |
| HC32128 | 1825 | \$ | 2.737,50 | 0,057% | 0,094% | 8% | C |
| HC60343 | 1094 | \$ | 2.735,00 | 0,057% | 0,056% | 8% | C |
| AE50727 | 1186 | \$ | 2.727,80 | 0,057% | 0,061% | 8% | C |
| HC60162 | 848 | \$ | 2.713,60 | 0,056% | 0,044% | 8% | C |
| HC32128 | 1809 | \$ | 2.713,50 | 0,056% | 0,093% | 8% | C |
| AE50724 | 1262 | \$ | 2.713,30 | 0,056% | 0,065% | 8% | C |
| HC72190 | 1593 | \$ | 2.708,10 | 0,056% | 0,082% | 8% | C |
| AE73846 | 1081 | \$ | 2.702,50 | 0,056% | 0,056% | 8% | C |
| HC12111 | 1193 | \$ | 2.684,25 | 0,056% | 0,061% | 8% | C |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|----|---|
| HC32128 | 1778 | \$ | 2.667,00 | 0,055% | 0,092% | 8% | C |
| OM30068 | 28 | \$ | 2.660,00 | 0,055% | 0,001% | 8% | C |
| AE73846 | 1400 | \$ | 2.660,00 | 0,055% | 0,072% | 8% | C |
| AE50727 | 1476 | \$ | 2.656,80 | 0,055% | 0,076% | 8% | C |
| AE50724 | 1231 | \$ | 2.646,65 | 0,055% | 0,063% | 8% | C |
| HC60343 | 1762 | \$ | 2.643,00 | 0,055% | 0,091% | 8% | C |
| HC32128 | 1289 | \$ | 2.642,45 | 0,055% | 0,066% | 8% | C |
| HC30120 | 1645 | \$ | 2.632,00 | 0,055% | 0,085% | 8% | C |
| HC72190 | 1645 | \$ | 2.632,00 | 0,055% | 0,085% | 8% | C |
| HC12119 | 1923 | \$ | 2.596,05 | 0,054% | 0,099% | 7% | C |
| HC10100 | 1397 | \$ | 2.584,45 | 0,054% | 0,072% | 7% | C |
| HC30120 | 1505 | \$ | 2.558,50 | 0,053% | 0,078% | 7% | C |
| OM68022 | 1891 | \$ | 2.552,85 | 0,053% | 0,097% | 7% | C |
| AE50724 | 1885 | \$ | 2.544,75 | 0,053% | 0,097% | 7% | C |
| HC32128 | 1694 | \$ | 2.541,00 | 0,053% | 0,087% | 7% | C |
| AE50727 | 1882 | \$ | 2.540,70 | 0,053% | 0,097% | 7% | C |
| AE50727 | 1409 | \$ | 2.536,20 | 0,053% | 0,073% | 7% | C |
| HC60343 | 1127 | \$ | 2.535,75 | 0,053% | 0,058% | 7% | C |
| AE50724 | 1178 | \$ | 2.532,70 | 0,053% | 0,061% | 7% | C |
| OM68022 | 1794 | \$ | 2.511,60 | 0,052% | 0,092% | 7% | C |
| AE50727 | 1860 | \$ | 2.511,00 | 0,052% | 0,096% | 7% | C |
| OM68022 | 1672 | \$ | 2.508,00 | 0,052% | 0,086% | 7% | C |
| OM68022 | 1783 | \$ | 2.496,20 | 0,052% | 0,092% | 7% | C |
| HC32128 | 1658 | \$ | 2.487,00 | 0,052% | 0,085% | 7% | C |
| AE70742 | 477 | \$ | 2.480,40 | 0,052% | 0,025% | 7% | C |
| AE50727 | 1077 | \$ | 2.477,10 | 0,051% | 0,055% | 7% | C |
| AE50725 | 1547 | \$ | 2.475,20 | 0,051% | 0,080% | 7% | C |
| AE50727 | 1827 | \$ | 2.466,45 | 0,051% | 0,094% | 7% | C |
| AE50726 | 1095 | \$ | 2.463,75 | 0,051% | 0,056% | 6% | C |
| AE01400 | 1145 | \$ | 2.461,75 | 0,051% | 0,059% | 6% | C |
| AE50727 | 1810 | \$ | 2.443,50 | 0,051% | 0,093% | 6% | C |
| OM30062 | 1662 | \$ | 2.443,14 | 0,051% | 0,086% | 6% | C |
| HC12111 | 1162 | \$ | 2.440,20 | 0,051% | 0,060% | 6% | C |
| OM68022 | 1807 | \$ | 2.439,45 | 0,051% | 0,093% | 6% | C |
| AE73846 | 1160 | \$ | 2.436,00 | 0,051% | 0,060% | 6% | C |
| OM68022 | 1616 | \$ | 2.424,00 | 0,050% | 0,083% | 6% | C |
| AE50724 | 1126 | \$ | 2.420,90 | 0,050% | 0,058% | 6% | C |
| OM30062 | 1642 | \$ | 2.413,74 | 0,050% | 0,085% | 6% | C |
| OM68022 | 1603 | \$ | 2.404,50 | 0,050% | 0,083% | 6% | C |
| HC60162 | 40 | \$ | 2.400,00 | 0,050% | 0,002% | 6% | C |
| AE50724 | 1776 | \$ | 2.397,60 | 0,050% | 0,092% | 6% | C |
| AE50725 | 1497 | \$ | 2.395,20 | 0,050% | 0,077% | 6% | C |
| HC40160 | 1540 | \$ | 2.387,00 | 0,050% | 0,079% | 6% | C |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|----|---|
| AE78781 | 1756 | \$ | 2.370,60 | 0,049% | 0,090% | 6% | C |
| OM68022 | 1747 | \$ | 2.358,45 | 0,049% | 0,090% | 6% | C |
| OM30054 | 1602 | \$ | 2.354,94 | 0,049% | 0,083% | 6% | C |
| HC60162 | 1883 | \$ | 2.353,75 | 0,049% | 0,097% | 6% | C |
| HC60343 | 1742 | \$ | 2.351,70 | 0,049% | 0,090% | 6% | C |
| HC60162 | 1020 | \$ | 2.346,00 | 0,049% | 0,053% | 5% | C |
| HC60097 | 1646 | \$ | 2.304,40 | 0,048% | 0,085% | 5% | C |
| HC32128 | 1532 | \$ | 2.298,00 | 0,048% | 0,079% | 5% | C |
| AE50724 | 1702 | \$ | 2.297,70 | 0,048% | 0,088% | 5% | C |
| HC02204 | 1526 | \$ | 2.289,00 | 0,048% | 0,079% | 5% | C |
| OM30054 | 1554 | \$ | 2.284,38 | 0,047% | 0,080% | 5% | C |
| AE73846 | 1192 | \$ | 2.264,80 | 0,047% | 0,061% | 5% | C |
| HC72194 | 1255 | \$ | 2.259,00 | 0,047% | 0,065% | 5% | C |
| HC46216 | 644 | \$ | 2.254,00 | 0,047% | 0,033% | 5% | C |
| OM68022 | 1610 | \$ | 2.254,00 | 0,047% | 0,083% | 5% | C |
| HC32128 | 1502 | \$ | 2.253,00 | 0,047% | 0,077% | 5% | C |
| HC30120 | 1325 | \$ | 2.252,50 | 0,047% | 0,068% | 5% | C |
| AE50727 | 1667 | \$ | 2.250,45 | 0,047% | 0,086% | 5% | C |
| AE50724 | 1037 | \$ | 2.229,55 | 0,046% | 0,053% | 5% | C |
| AE78782 | 1351 | \$ | 2.229,15 | 0,046% | 0,070% | 5% | C |
| HC72188 | 1114 | \$ | 2.228,00 | 0,046% | 0,057% | 5% | C |
| AE50727 | 636 | \$ | 2.226,00 | 0,046% | 0,033% | 5% | C |
| HC32128 | 1484 | \$ | 2.226,00 | 0,046% | 0,076% | 5% | C |
| HC32128 | 1480 | \$ | 2.220,00 | 0,046% | 0,076% | 5% | C |
| HC30120 | 1301 | \$ | 2.211,70 | 0,046% | 0,067% | 5% | C |
| OM30054 | 1479 | \$ | 2.174,13 | 0,045% | 0,076% | 5% | C |
| HC32128 | 1447 | \$ | 2.170,50 | 0,045% | 0,075% | 4% | C |
| HC60097 | 2479 | \$ | 2.156,73 | 0,045% | 0,128% | 4% | C |
| AE73846 | 770 | \$ | 2.156,00 | 0,045% | 0,040% | 4% | C |
| OM68022 | 998 | \$ | 2.145,70 | 0,045% | 0,051% | 4% | C |
| HC72190 | 1341 | \$ | 2.145,60 | 0,045% | 0,069% | 4% | C |
| OM68022 | 1585 | \$ | 2.139,75 | 0,044% | 0,082% | 4% | C |
| HC24214 | 1010 | \$ | 2.121,00 | 0,044% | 0,052% | 4% | C |
| HC60343 | 1210 | \$ | 2.117,50 | 0,044% | 0,062% | 4% | C |
| AE54756 | 1567 | \$ | 2.115,45 | 0,044% | 0,081% | 4% | C |
| AE50727 | 1560 | \$ | 2.106,00 | 0,044% | 0,080% | 4% | C |
| AE50727 | 1166 | \$ | 2.098,80 | 0,044% | 0,060% | 4% | C |
| HC60097 | 2433 | \$ | 2.068,05 | 0,043% | 0,125% | 4% | C |
| AE50727 | 1527 | \$ | 2.061,45 | 0,043% | 0,079% | 4% | C |
| OM30054 | 1398 | \$ | 2.055,06 | 0,043% | 0,072% | 4% | C |
| HC46184 | 1522 | \$ | 2.054,70 | 0,043% | 0,078% | 4% | C |
| AE50724 | 1521 | \$ | 2.053,35 | 0,043% | 0,078% | 4% | C |
| AE50727 | 1517 | \$ | 2.047,95 | 0,043% | 0,078% | 4% | C |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|----|---|
| HC60343 | 340 | \$ | 2.040,00 | 0,042% | 0,018% | 4% | C |
| HC60168 | 1020 | \$ | 2.040,00 | 0,042% | 0,053% | 4% | C |
| HC32128 | 1358 | \$ | 2.037,00 | 0,042% | 0,070% | 4% | C |
| HC60343 | 640 | \$ | 2.016,00 | 0,042% | 0,033% | 4% | C |
| HC32130 | 1075 | \$ | 1.988,75 | 0,041% | 0,055% | 4% | C |
| HC60097 | 2446 | \$ | 1.956,80 | 0,041% | 0,126% | 4% | C |
| HC32128 | 1301 | \$ | 1.951,50 | 0,041% | 0,067% | 3% | C |
| HC32128 | 1294 | \$ | 1.941,00 | 0,040% | 0,067% | 3% | C |
| AE50727 | 1412 | \$ | 1.906,20 | 0,040% | 0,073% | 3% | C |
| HC60343 | 1264 | \$ | 1.896,00 | 0,039% | 0,065% | 3% | C |
| OM68022 | 1396 | \$ | 1.884,60 | 0,039% | 0,072% | 3% | C |
| AE50724 | 209 | \$ | 1.881,00 | 0,039% | 0,011% | 3% | C |
| AE54756 | 1389 | \$ | 1.875,15 | 0,039% | 0,072% | 3% | C |
| HC60343 | 2499 | \$ | 1.874,25 | 0,039% | 0,129% | 3% | C |
| HC40092 | 1387 | \$ | 1.872,45 | 0,039% | 0,071% | 3% | C |
| AE73846 | 880 | \$ | 1.848,00 | 0,038% | 0,045% | 3% | C |
| HC02202 | 2173 | \$ | 1.847,05 | 0,038% | 0,112% | 3% | C |
| HC60097 | 1367 | \$ | 1.845,45 | 0,038% | 0,070% | 3% | C |
| OM68022 | 1476 | \$ | 1.845,00 | 0,038% | 0,076% | 3% | C |
| OM68022 | 1366 | \$ | 1.844,10 | 0,038% | 0,070% | 3% | C |
| HC24214 | 1269 | \$ | 1.840,05 | 0,038% | 0,065% | 3% | C |
| AE78781 | 1314 | \$ | 1.839,60 | 0,038% | 0,068% | 3% | C |
| AE50727 | 1354 | \$ | 1.827,90 | 0,038% | 0,070% | 3% | C |
| AE78781 | 1300 | \$ | 1.820,00 | 0,038% | 0,067% | 3% | C |
| OM68022 | 846 | \$ | 1.818,90 | 0,038% | 0,044% | 3% | C |
| HC60343 | 33 | \$ | 1.815,00 | 0,038% | 0,002% | 3% | C |
| HC02204 | 1210 | \$ | 1.815,00 | 0,038% | 0,062% | 3% | C |
| HC32128 | 1200 | \$ | 1.800,00 | 0,037% | 0,062% | 3% | C |
| HC72196 | 1055 | \$ | 1.793,50 | 0,037% | 0,054% | 3% | C |
| OM68022 | 1277 | \$ | 1.787,80 | 0,037% | 0,066% | 3% | C |
| HC60162 | 1188 | \$ | 1.782,00 | 0,037% | 0,061% | 3% | C |
| AE78781 | 1307 | \$ | 1.764,45 | 0,037% | 0,067% | 3% | C |
| HC12119 | 1297 | \$ | 1.750,95 | 0,036% | 0,067% | 2% | C |
| OM68022 | 1398 | \$ | 1.747,50 | 0,036% | 0,072% | 2% | C |
| AE78781 | 1292 | \$ | 1.744,20 | 0,036% | 0,067% | 2% | C |
| HC32128 | 1159 | \$ | 1.738,50 | 0,036% | 0,060% | 2% | C |
| AE50727 | 1283 | \$ | 1.732,05 | 0,036% | 0,066% | 2% | C |
| HC60343 | 864 | \$ | 1.728,00 | 0,036% | 0,045% | 2% | C |
| HC24214 | 1006 | \$ | 1.710,20 | 0,036% | 0,052% | 2% | C |
| AE54741 | 529 | \$ | 1.692,80 | 0,035% | 0,027% | 2% | C |
| AE78782 | 1017 | \$ | 1.678,05 | 0,035% | 0,052% | 2% | C |
| HC60343 | 839 | \$ | 1.678,00 | 0,035% | 0,043% | 2% | C |
| HC32128 | 1113 | \$ | 1.669,50 | 0,035% | 0,057% | 2% | C |

| | | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|----|---|
| OM30062 | 1130 | \$ | 1.661,10 | 0,035% | 0,058% | 2% | C |
| HC32128 | 1099 | \$ | 1.648,50 | 0,034% | 0,057% | 2% | C |
| AE50727 | 1218 | \$ | 1.644,30 | 0,034% | 0,063% | 2% | C |
| AE50727 | 1218 | \$ | 1.644,30 | 0,034% | 0,063% | 2% | C |
| OM68022 | 1169 | \$ | 1.636,60 | 0,034% | 0,060% | 2% | C |
| HC40092 | 8121 | \$ | 1.624,20 | 0,034% | 0,418% | 2% | C |
| HC93052 | 702 | \$ | 1.614,60 | 0,034% | 0,036% | 2% | C |
| AE50724 | 1075 | \$ | 1.612,50 | 0,033% | 0,055% | 2% | C |
| AE50727 | 1177 | \$ | 1.588,95 | 0,033% | 0,061% | 2% | C |
| AE73846 | 826 | \$ | 1.569,40 | 0,033% | 0,043% | 2% | C |
| AE54756 | 1149 | \$ | 1.551,15 | 0,032% | 0,059% | 2% | C |
| AE50727 | 1141 | \$ | 1.540,35 | 0,032% | 0,059% | 2% | C |
| AE50724 | 1135 | \$ | 1.532,25 | 0,032% | 0,058% | 2% | C |
| HC22244 | 1115 | \$ | 1.505,25 | 0,031% | 0,057% | 2% | C |
| AE54756 | 1114 | \$ | 1.503,90 | 0,031% | 0,057% | 2% | C |
| OM77044 | 60 | \$ | 1.500,00 | 0,031% | 0,003% | 2% | C |
| HC60162 | 1764 | \$ | 1.499,40 | 0,031% | 0,091% | 2% | C |
| AE78781 | 1101 | \$ | 1.486,35 | 0,031% | 0,057% | 2% | C |
| AE50727 | 1055 | \$ | 1.424,25 | 0,030% | 0,054% | 2% | C |
| HC60343 | 944 | \$ | 1.416,00 | 0,029% | 0,049% | 1% | C |
| AE50727 | 1045 | \$ | 1.410,75 | 0,029% | 0,054% | 1% | C |
| AE50727 | 608 | \$ | 1.398,40 | 0,029% | 0,031% | 1% | C |
| AE78781 | 993 | \$ | 1.390,20 | 0,029% | 0,051% | 1% | C |
| HC60343 | 276 | \$ | 1.380,00 | 0,029% | 0,014% | 1% | C |
| HC60343 | 1735 | \$ | 1.353,30 | 0,028% | 0,089% | 1% | C |
| OM30062 | 917 | \$ | 1.347,99 | 0,028% | 0,047% | 1% | C |
| AE50724 | 632 | \$ | 1.327,20 | 0,028% | 0,033% | 1% | C |
| HC72190 | 814 | \$ | 1.302,40 | 0,027% | 0,042% | 1% | C |
| HC60162 | 570 | \$ | 1.282,50 | 0,027% | 0,029% | 1% | C |
| HC60343 | 1225 | \$ | 1.225,00 | 0,025% | 0,063% | 1% | C |
| OM68022 | 864 | \$ | 1.209,60 | 0,025% | 0,045% | 1% | C |
| HC60162 | 15 | \$ | 1.200,00 | 0,025% | 0,001% | 1% | C |
| OM30064 | 815 | \$ | 1.198,05 | 0,025% | 0,042% | 1% | C |
| HC60343 | 1496 | \$ | 1.196,80 | 0,025% | 0,077% | 1% | C |
| OM30054 | 814 | \$ | 1.196,58 | 0,025% | 0,042% | 1% | C |
| HC60343 | 376 | \$ | 1.165,60 | 0,024% | 0,019% | 1% | C |
| HC60168 | 582 | \$ | 1.164,00 | 0,024% | 0,030% | 1% | C |
| HC12114 | 353 | \$ | 1.147,25 | 0,024% | 0,018% | 1% | C |
| HC60343 | 452 | \$ | 1.130,00 | 0,023% | 0,023% | 1% | C |
| OM30062 | 766 | \$ | 1.126,02 | 0,023% | 0,039% | 1% | C |
| HC60343 | 13 | \$ | 1.079,00 | 0,022% | 0,001% | 1% | C |
| HC30120 | 674 | \$ | 1.078,40 | 0,022% | 0,035% | 1% | C |
| OM77026 | 265 | \$ | 1.060,00 | 0,022% | 0,014% | 1% | C |

| | | | | | | |
|---------|------|----|----------|--------|--------|------|
| OM30064 | 716 | \$ | 1.052,52 | 0,022% | 0,037% | 1% C |
| HC24214 | 440 | \$ | 1.012,00 | 0,021% | 0,023% | 1% C |
| AE73846 | 473 | \$ | 993,30 | 0,021% | 0,024% | 1% C |
| HC60097 | 1163 | \$ | 988,55 | 0,021% | 0,060% | 1% C |
| OM30074 | 1088 | \$ | 979,20 | 0,020% | 0,056% | 1% C |
| OM30068 | 10 | \$ | 950,00 | 0,020% | 0,001% | 1% C |
| HC60343 | 705 | \$ | 916,50 | 0,019% | 0,036% | 1% C |
| HC60343 | 1133 | \$ | 906,40 | 0,019% | 0,058% | 1% C |
| HC60343 | 393 | \$ | 903,90 | 0,019% | 0,020% | 1% C |
| AE50727 | 659 | \$ | 889,65 | 0,018% | 0,034% | 1% C |
| HC60162 | 35 | \$ | 875,00 | 0,018% | 0,002% | 1% C |
| HC60343 | 125 | \$ | 875,00 | 0,018% | 0,006% | 1% C |
| HC01200 | 583 | \$ | 874,50 | 0,018% | 0,030% | 1% C |
| HC60097 | 2480 | \$ | 868,00 | 0,018% | 0,128% | 1% C |
| HC60343 | 660 | \$ | 858,00 | 0,018% | 0,034% | 1% C |
| OM30062 | 583 | \$ | 857,01 | 0,018% | 0,030% | 1% C |
| HC60343 | 1070 | \$ | 856,00 | 0,018% | 0,055% | 1% C |
| AE54741 | 266 | \$ | 851,20 | 0,018% | 0,014% | 1% C |
| AE73846 | 441 | \$ | 837,90 | 0,017% | 0,023% | 1% C |
| HC60343 | 23 | \$ | 805,00 | 0,017% | 0,001% | 1% C |
| HC01198 | 313 | \$ | 782,50 | 0,016% | 0,016% | 0% C |
| OM30054 | 532 | \$ | 782,04 | 0,016% | 0,027% | 0% C |
| AE50727 | 306 | \$ | 703,80 | 0,015% | 0,016% | 0% C |
| HC60162 | 19 | \$ | 703,00 | 0,015% | 0,001% | 0% C |
| OM30068 | 7 | \$ | 665,00 | 0,014% | 0,000% | 0% C |
| AE02503 | 19 | \$ | 665,00 | 0,014% | 0,001% | 0% C |
| AE50724 | 262 | \$ | 655,00 | 0,014% | 0,013% | 0% C |
| HC60164 | 4 | \$ | 640,00 | 0,013% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 88 | \$ | 616,00 | 0,013% | 0,005% | 0% C |
| HC60343 | 24 | \$ | 600,00 | 0,012% | 0,001% | 0% C |
| OM30064 | 406 | \$ | 596,82 | 0,012% | 0,021% | 0% C |
| OM30062 | 402 | \$ | 590,94 | 0,012% | 0,021% | 0% C |
| HC60343 | 22 | \$ | 572,00 | 0,012% | 0,001% | 0% C |
| AE73846 | 296 | \$ | 562,40 | 0,012% | 0,015% | 0% C |
| AE54741 | 23 | \$ | 529,00 | 0,011% | 0,001% | 0% C |
| AE73846 | 277 | \$ | 526,30 | 0,011% | 0,014% | 0% C |
| HC60343 | 1497 | \$ | 523,95 | 0,011% | 0,077% | 0% C |
| HC72190 | 288 | \$ | 489,60 | 0,010% | 0,015% | 0% C |
| AE73846 | 231 | \$ | 485,10 | 0,010% | 0,012% | 0% C |
| HC60343 | 277 | \$ | 457,05 | 0,009% | 0,014% | 0% C |
| HC72194 | 1507 | \$ | 452,10 | 0,009% | 0,078% | 0% C |
| AE50724 | 332 | \$ | 448,20 | 0,009% | 0,017% | 0% C |
| AE73846 | 212 | \$ | 445,20 | 0,009% | 0,011% | 0% C |

| | | | | | | |
|---------|------|----|--------|--------|--------|------|
| HC60343 | 5 | \$ | 415,00 | 0,009% | 0,000% | 0% C |
| HC60168 | 75 | \$ | 412,50 | 0,009% | 0,004% | 0% C |
| HC60343 | 689 | \$ | 378,95 | 0,008% | 0,036% | 0% C |
| HC60343 | 1211 | \$ | 363,30 | 0,008% | 0,062% | 0% C |
| HC60343 | 1030 | \$ | 360,50 | 0,007% | 0,053% | 0% C |
| HC32128 | 250 | \$ | 337,50 | 0,007% | 0,013% | 0% C |
| HC60343 | 64 | \$ | 326,40 | 0,007% | 0,003% | 0% C |
| HC72194 | 1086 | \$ | 325,80 | 0,007% | 0,056% | 0% C |
| HC60343 | 213 | \$ | 319,50 | 0,007% | 0,011% | 0% C |
| HC60162 | 1579 | \$ | 315,80 | 0,007% | 0,081% | 0% C |
| HC60343 | 35 | \$ | 315,00 | 0,007% | 0,002% | 0% C |
| AE73846 | 149 | \$ | 312,90 | 0,006% | 0,008% | 0% C |
| OM30062 | 203 | \$ | 298,41 | 0,006% | 0,010% | 0% C |
| HC24214 | 203 | \$ | 294,35 | 0,006% | 0,010% | 0% C |
| OM30068 | 3 | \$ | 285,00 | 0,006% | 0,000% | 0% C |
| OM30056 | 193 | \$ | 283,71 | 0,006% | 0,010% | 0% C |
| OM30062 | 179 | \$ | 263,13 | 0,005% | 0,009% | 0% C |
| HC60343 | 48 | \$ | 261,60 | 0,005% | 0,002% | 0% C |
| HC60343 | 725 | \$ | 253,75 | 0,005% | 0,037% | 0% C |
| HC60343 | 241 | \$ | 228,95 | 0,005% | 0,012% | 0% C |
| HC22240 | 91 | \$ | 227,50 | 0,005% | 0,005% | 0% C |
| HC60343 | 151 | \$ | 226,50 | 0,005% | 0,008% | 0% C |
| HC60168 | 48 | \$ | 220,80 | 0,005% | 0,002% | 0% C |
| HC60343 | 87 | \$ | 217,50 | 0,005% | 0,004% | 0% C |
| HC40092 | 1076 | \$ | 215,20 | 0,004% | 0,055% | 0% C |
| HC60162 | 18 | \$ | 207,00 | 0,004% | 0,001% | 0% C |
| HC72194 | 669 | \$ | 200,70 | 0,004% | 0,034% | 0% C |
| OM30068 | 2 | \$ | 190,00 | 0,004% | 0,000% | 0% C |
| HC01200 | 151 | \$ | 188,75 | 0,004% | 0,008% | 0% C |
| HC40092 | 881 | \$ | 176,20 | 0,004% | 0,045% | 0% C |
| AE70742 | 33 | \$ | 171,60 | 0,004% | 0,002% | 0% C |
| HC60097 | 65 | \$ | 162,50 | 0,003% | 0,003% | 0% C |
| HC12119 | 119 | \$ | 160,65 | 0,003% | 0,006% | 0% C |
| HC60343 | 39 | \$ | 136,50 | 0,003% | 0,002% | 0% C |
| HC72194 | 75 | \$ | 112,50 | 0,002% | 0,004% | 0% C |
| HC22244 | 76 | \$ | 102,60 | 0,002% | 0,004% | 0% C |
| OM30068 | 1 | \$ | 95,00 | 0,002% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 25 | \$ | 93,75 | 0,002% | 0,001% | 0% C |
| HC60343 | 39 | \$ | 78,00 | 0,002% | 0,002% | 0% C |
| OM30062 | 52 | \$ | 76,44 | 0,002% | 0,003% | 0% C |
| AE73846 | 26 | \$ | 72,80 | 0,002% | 0,001% | 0% C |
| HC12114 | 78 | \$ | 66,30 | 0,001% | 0,004% | 0% C |
| HC01200 | 50 | \$ | 62,50 | 0,001% | 0,003% | 0% C |

| | | | | | | |
|---------|-----|----|-------|--------|--------|------|
| HC40092 | 235 | \$ | 47,00 | 0,001% | 0,012% | 0% C |
| HC40092 | 25 | \$ | 33,75 | 0,001% | 0,001% | 0% C |
| HC60162 | 22 | \$ | 18,70 | 0,000% | 0,001% | 0% C |
| HC60343 | 5 | \$ | 17,50 | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC20206 | 18 | \$ | 15,30 | 0,000% | 0,001% | 0% C |
| OM30064 | 4 | \$ | 5,88 | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| OM30068 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC90279 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE70742 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE70742 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE70743 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE70743 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE70743 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60168 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60170 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60162 | 0 | \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |

| | | | | | |
|---------|------|---|--------|--------|------|
| HC60343 | 0 \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE74790 | 0 \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE50726 | 0 \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| HC60343 | 0 \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE50725 | 0 \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE50725 | 0 \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |
| AE54756 | 0 \$ | - | 0,000% | 0,000% | 0% C |

ANEXO 6
REGISTRO DE IMPORTACIONES 2013

| PROVEEDOR | FECHA_orden_compra | FECHA_recepcion | FECHA_liquidacion | LEAD TIME |
|--------------------------|--------------------|-----------------|-------------------|-----------|
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 03/01/2013 | 01/02/2013 | 02/02/2013 | 30,1 |
| AESULAP AG | 10/01/2013 | 20/01/2013 | 20/01/2013 | 10,0 |
| AESULAP AG | 10/01/2013 | 26/01/2013 | 26/01/2013 | 16,2 |
| AESULAP AG | 11/01/2013 | 05/02/2013 | 05/02/2013 | 25,0 |
| TECRES S.p.A | 11/01/2013 | 07/02/2013 | 07/02/2013 | 27,0 |
| AESULAP AG | 11/01/2013 | 27/01/2013 | 27/01/2013 | 16,1 |
| AESULAP AG | 11/01/2013 | 02/02/2013 | 02/02/2013 | 22,0 |
| AESULAP AG | 11/01/2013 | 06/02/2013 | 06/02/2013 | 26,0 |
| AESULAP AG | 12/01/2013 | 22/01/2013 | 22/01/2013 | 10,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 16/01/2013 | 02/02/2013 | 13/02/2013 | 28,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 16/01/2013 | 10/02/2013 | 10/02/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 16/01/2013 | 15/02/2013 | 18/02/2013 | 33,0 |
| AESULAP AG | 16/01/2013 | 14/02/2013 | 14/02/2013 | 28,8 |
| AESULAP AG | 16/01/2013 | 15/02/2013 | 15/02/2013 | 30,1 |
| AESULAP AG | 17/01/2013 | 16/02/2013 | 16/02/2013 | 30,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 17/01/2013 | 16/02/2013 | 19/02/2013 | 33,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 17/01/2013 | 02/02/2013 | 02/02/2013 | 16,2 |
| AESULAP AG | 19/01/2013 | 01/02/2013 | 02/02/2013 | 14,1 |
| AESULAP AG | 19/01/2013 | 01/02/2013 | 02/02/2013 | 14,1 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 20/01/2013 | 24/04/2013 | 24/04/2013 | 94,0 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 20/01/2013 | 14/03/2013 | 19/03/2013 | 58,0 |
| ANTEC INTERNACIONAL LTD. | 20/01/2013 | 05/04/2013 | 09/04/2013 | 79,0 |
| ANTEC INTERNACIONAL LTD. | 20/01/2013 | 05/04/2013 | 09/04/2013 | 79,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 23/01/2013 | 22/02/2013 | 22/02/2013 | 30,0 |
| B. BRAUN MEDICAL AG | 24/01/2013 | 06/02/2013 | 06/02/2013 | 13,4 |
| AESULAP AG | 24/01/2013 | 29/01/2013 | 29/01/2013 | 5,5 |
| AESULAP AG | 24/01/2013 | 01/02/2013 | 02/02/2013 | 9,3 |
| AESULAP AG | 24/01/2013 | 01/02/2013 | 02/02/2013 | 9,3 |
| AESULAP AG | 25/01/2013 | 24/02/2013 | 24/02/2013 | 30,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 25/01/2013 | 14/02/2013 | 16/02/2013 | 22,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 26/01/2013 | 15/02/2013 | 15/02/2013 | 20,1 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 26/01/2013 | 15/02/2013 | 15/02/2013 | |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 26/01/2013 | 08/03/2013 | 09/03/2013 | 41,7 |

| | | | | |
|-----------------------------|------------|------------------------|------------|-------|
| AESULAP AG | 26/01/2013 | 07/02/2013 | 07/02/2013 | 12,0 |
| AESULAP AG | 26/01/2013 | 07/02/2013 | 07/02/2013 | 12,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 27/01/2013 | 10/05/2013 | 10/05/2013 | 103,3 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 27/01/2013 | 20/04/2013 | 20/04/2013 | 82,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 27/01/2013 | 20/04/2013 | 20/04/2013 | 82,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 27/01/2013 | 21/02/2013 | 22/02/2013 | 26,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 28/01/2013 | 16/05/2013 | 18/05/2013 | 110,5 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 28/01/2013 | 16/05/2013 | 18/05/2013 | 110,5 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 28/01/2013 | 06/03/2013 | 08/03/2013 | 39,7 |
| AESULAP AG | 30/01/2013 | 04/03/2013 | 04/03/2013 | 33,9 |
| AESULAP AG | 31/01/2013 | 09/02/2013 | 09/02/2013 | 9,3 |
| AESULAP AG | 31/01/2013 | 16/02/2013 | 16/02/2013 | 16,6 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 31/01/2013 | 16/05/2013 | 28/05/2013 | 116,8 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 31/01/2013 | 16/05/2013 | 28/05/2013 | 116,8 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 04/02/2013 | 14/04/2013 | 14/04/2013 | 69,7 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 04/02/2013 | 07/03/2013 | 12/03/2013 | 36,5 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 04/02/2013 | 07/03/2013 | 12/03/2013 | 36,5 |
| AESULAP AG | 04/02/2013 | 22/02/2013 | 22/02/2013 | 18,2 |
| AESULAP AG | 04/02/2013 | 22/02/2013 | 22/02/2013 | 18,2 |
| AESULAP AG | 04/02/2013 | 07/02/2013 | 07/03/2013 | 31,6 |
| AESULAP AG | 04/02/2013 | 07/02/2013 | 07/03/2013 | 31,6 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 04/02/2013 | 20/02/2013 | 22/02/2013 | 17,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 04/02/2013 | 20/03/2013 | 22/03/2013 | 45,9 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 04/02/2013 | 27/03/2013 | 27/03/2013 | 50,8 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 04/02/2013 | 27/03/2013 | 27/03/2013 | 50,8 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 05/02/2013 | 26/04/2013 | 26/04/2013 | 79,9 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 05/02/2013 | 26/04/2013 | 26/04/2013 | 79,9 |
| B. BRAUN MEDICAL S.A. S | 05/02/2013 | 11/04/2013 | 13/04/2013 | 66,8 |
| B. BRAUN MEDICAL S.A. S | 05/02/2013 | 11/04/2013 | 13/04/2013 | 66,8 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 06/02/2013 | 01/03/2013 | 11/03/2013 | 33,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 07/02/2013 | 09/03/2013 | 12/03/2013 | 33,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 07/02/2013 | 09/03/2013 | 12/03/2013 | 33,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 07/02/2013 | 02/03/2013 | 12/03/2013 | 33,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 07/02/2013 | 23/02/2013 | 23/02/2013 | 16,1 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 07/02/2013 | 09/03/2013 | 12/03/2013 | 33,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 07/02/2013 | 03/05/2013 | 03/05/2013 | 85,0 |
| AESULAP AG | 08/02/2013 | 06/03/2013 | 09/03/2013 | 28,8 |
| AESULAP AG | 08/02/2013 | 06/03/2013 | 09/03/2013 | 28,8 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 08/02/2013 | 13/02/2013 | 15/02/2013 | 7,0 |
| AESULAP AG | 08/02/2013 | 29/02/2013 16:49:21 | 01/03/2013 | 21,4 |
| AESULAP AG | 08/02/2013 | 29/03/2013 | 07/03/2013 | 27,4 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 08/02/2013 | 27/03/2013 | 28/03/2013 | 47,8 |

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------|
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 08/02/2013 | 27/03/2013 | 28/03/2013 | 47,8 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 15/02/2013 | 23/02/2013 | 23/02/2013 | 8,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 17/02/2013 | 27/03/2013 | 27/03/2013 | 38,2 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 17/02/2013 | 27/03/2013 | 27/03/2013 | 38,2 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 17/02/2013 | 08/03/2013 | 08/03/2013 | 19,2 |
| MISONIX INCORPORATED | 17/02/2013 | 03/04/2013 | 09/04/2013 | 51,0 |
| MISONIX INCORPORATED | 17/02/2013 | 03/04/2013 | 09/04/2013 | 51,0 |
| AESULAP AG | 22/02/2013 | 01/03/2013 | 01/03/2013 | 7,4 |
| AESULAP AG | 22/02/2013 | 03/03/2013 | 03/03/2013 | 9,3 |
| AESULAP AG | 23/02/2013 | 01/03/2013 | 01/03/2013 | 6,4 |
| AESULAP AG | 24/02/2013 | 01/03/2013 | 01/03/2013 | 5,5 |
| AESULAP AG | 28/02/2013 | 07/03/2013 | 08/03/2013 | 8,7 |
| AESULAP AG | 28/02/2013 | 07/03/2013 | 08/03/2013 | 8,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 28/02/2013 | 06/03/2013 | 07/03/2013 | 7,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 28/02/2013 | 06/03/2013 | 07/03/2013 | 7,7 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 28/02/2013 | 23/03/2013 | 26/03/2013 | 26,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 01/03/2013 | 17/04/2013 | 18/04/2013 | 48,7 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 01/03/2013 | 17/04/2013 | 18/04/2013 | 48,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 01/03/2013 | 10/04/2013 | 11/04/2013 | 41,4 |
| AESULAP AG | 01/03/2013 | 22/03/2013 | 22/03/2013 | 21,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 01/03/2013 | 18/04/2013 | 18/04/2013 | 48,7 |
| AESULAP AG | 01/03/2013 | 22/03/2013 | 22/03/2013 | 21,1 |
| AESULAP AG | 01/03/2013 | 22/03/2013 | 22/03/2013 | 21,1 |
| AESULAP AG | 01/03/2013 | 21/04/2013 | 21/04/2013 | 51,0 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 01/03/2013 | 09/03/2013 | 19/03/2013 | 18,1 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 01/03/2013 | 19/03/2013 | 19/03/2013 | 18,1 |
| AESULAP AG | 01/03/2013 | 10/03/2013 | 10/03/2013 | 9,3 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 01/03/2013 | 10/03/2013 | 10/03/2013 | 9,3 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 05/03/2013 | 19/05/2013 | 20/05/2013 | 76,0 |
| AESULAP AG | 06/03/2013 | 09/04/2013 | 09/04/2013 | 33,9 |
| AESULAP AG | 06/03/2013 | 09/04/2013 | 09/04/2013 | 33,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 07/03/2013 | 11/04/2013 | 11/04/2013 | 35,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 08/03/2013 | 09/04/2013 | 09/04/2013 | 31,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 08/03/2013 | 09/04/2013 | 09/04/2013 | 31,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 08/03/2013 | 09/04/2013 | 09/04/2013 | 31,9 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 10/03/2013 | 14/05/2013 | 14/05/2013 | 65,3 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 10/03/2013 | 06/06/2013 | 06/06/2013 | 88,0 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 10/03/2013 | 14/04/2013 | 14/04/2013 | 35,0 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 11/03/2013 | 15/04/2013 | 15/04/2013 | 35,0 |
| AESULAP AG | 13/03/2013 | 23/03/2013 | 26/03/2013 | 13,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 13/03/2013 | 10/04/2013 | 10/04/2013 | 28,6 |

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------|
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 13/03/2013 | 10/04/2013 | 11/04/2013 | 29,6 |
| TECRES S.p.A | 13/03/2013 | 27/03/2013 | 27/03/2013 | 14,0 |
| AESULAP AG | 13/03/2013 | 28/03/2013 | 28/03/2013 | 14,5 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 14/03/2013 | 16/04/2013 | 18/04/2013 | 35,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 14/03/2013 | 08/04/2013 | 08/04/2013 | 25,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 15/03/2013 | 09/04/2013 | 14/04/2013 | 30,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 15/03/2013 | 13/06/2013 | 16/06/2013 | 93,0 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 15/03/2013 | 25/04/2013 | 26/04/2013 | 42,0 |
| ANTEC INTERNACIONAL LTD. | 15/03/2013 | 29/05/2013 | 01/06/2013 | 78,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 15/03/2013 | 03/04/2013 | 03/04/2013 | 19,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 15/03/2013 | 03/04/2013 | 03/04/2013 | 19,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 16/03/2013 | 10/04/2013 | 15/04/2013 | 30,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/03/2013 | 14/04/2013 | 16/04/2013 | 31,5 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/03/2013 | 05/05/2013 | 08/05/2013 | 53,0 |
| AESULAP AG | 20/03/2013 | 08/04/2013 | 08/04/2013 | 19,2 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 21/03/2013 | 21/03/2013 | 22/03/2013 | 1,4 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 21/03/2013 | 21/03/2013 | 22/03/2013 | 1,4 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 21/03/2013 | 20/05/2013 | 13/06/2013 | 84,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 21/03/2013 | 23/04/2013 | 29/05/2013 | 69,0 |
| AESULAP AG | 21/03/2013 | 04/04/2013 | 04/04/2013 | 14,0 |
| AESULAP AG | 21/03/2013 | 04/04/2013 | 04/04/2013 | 14,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 22/03/2013 | 26/05/2013 | 09/06/2013 | 79,0 |
| AESULAP AG | 22/03/2013 | 06/04/2013 | 06/04/2013 | 15,2 |
| AESULAP AG | 23/03/2013 | 04/04/2013 | 04/04/2013 | 12,1 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 23/03/2013 | 28/04/2013 | 30/04/2013 | 38,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 24/03/2013 | 29/04/2013 | 01/05/2013 | 38,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/03/2013 | 30/04/2013 | 02/05/2013 | 38,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 26/03/2013 | 01/05/2013 | 03/05/2013 | 38,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 26/03/2013 | 11/04/2013 | 13/04/2013 | 18,5 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 26/03/2013 | 16/05/2013 | 22/05/2013 | 57,7 |
| AESULAP AG | 27/03/2013 | 09/04/2013 | 09/04/2013 | 13,7 |
| AESULAP AG | 27/03/2013 | 09/04/2013 | 09/04/2013 | 13,7 |
| AESULAP AG | 27/03/2013 | 09/04/2013 | 09/04/2013 | 13,7 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 27/03/2013 | 16/05/2013 | 18/05/2013 | 52,1 |
| AESULAP AG | 27/03/2013 | 07/04/2013 | 07/04/2013 | 10,6 |
| AESULAP AG | 28/03/2013 | 12/04/2013 | 12/04/2013 | 15,2 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 28/03/2013 | 18/04/2013 | 18/04/2013 | 21,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 28/03/2013 | 17/04/2013 | 18/04/2013 | 20,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 29/03/2013 | 12/05/2013 | 16/05/2013 | 48,5 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 29/03/2013 | 12/05/2013 | 16/05/2013 | 48,5 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 29/03/2013 | 09/05/2013 | 09/05/2013 | 41,5 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 29/03/2013 | 21/04/2013 | 25/04/2013 | 27,0 |

| | | | | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|-------|
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 30/03/2013 | 22/04/2013 | 26/04/2013 | 27,0 |
| ANTEC INTERNACIONAL LTD. | 30/03/2013 | 06/06/2013 | 13/06/2013 | 75,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 31/03/2013 | 23/04/2013 | 27/04/2013 | 27,0 |
| ANTEC INTERNACIONAL LTD. | 31/03/2013 | 07/06/2013 | 14/06/2013 | 75,0 |
| ANTEC INTERNACIONAL LTD. | 01/04/2013 | 08/06/2013 | 15/06/2013 | 75,0 |
| ANTEC INTERNACIONAL LTD. | 02/04/2013 | 09/06/2013 | 16/06/2013 | 75,0 |
| AESULAP AG | 02/04/2013 | 16/04/2013 | 16/04/2013 | 14,5 |
| AESULAP AG | 02/04/2013 | 22/05/2013 | 23/05/2013 | 50,9 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 02/04/2013 | 19/04/2013 | 19/04/2013 | 17,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 02/04/2013 | 19/04/2013 | 19/04/2013 | 17,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 03/04/2013 | 25/04/2013 | 25/04/2013 | 22,7 |
| MISONIX INCORPORATED | 03/04/2013 | 28/04/2013 | 01/05/2013 | 28,0 |
| MISONIX INCORPORATED | 04/04/2013 | 29/04/2013 | 02/05/2013 | 28,0 |
| AESULAP AG | 04/04/2013 | 29/04/2013 | 29/04/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN MEDICAL PERU S.A. | 04/04/2013 | 29/04/2013 | 03/05/2013 | 29,0 |
| B. BRAUN MEDICAL PERU S.A. | 04/04/2013 | 06/05/2013 | 09/05/2013 | 35,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 09/04/2013 | 12/06/2013 | 12/06/2013 | 64,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 09/04/2013 | 26/04/2013 | 27/04/2013 | 18,4 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 09/04/2013 | 26/04/2013 | 27/04/2013 | 18,4 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 09/04/2013 | 26/04/2013 | 27/04/2013 | 18,4 |
| AESULAP AG | 09/04/2013 | 09/05/2013 | 09/05/2013 | 30,0 |
| MISONIX INCORPORATED | 09/04/2013 | 08/05/2013 | 08/05/2013 | 28,8 |
| AESULAP AG | 10/04/2013 | 20/04/2013 | 20/04/2013 | 10,6 |
| AESULAP AG | 10/04/2013 | 20/04/2013 | 20/04/2013 | 10,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 10/04/2013 | 12/04/2013 | 12/04/2013 | 1,9 |
| AESULAP AG | 11/04/2013 | 26/04/2013 | 26/04/2013 | 15,2 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 13/04/2013 | 25/04/2013 | 25/04/2013 | 12,1 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/04/2013 | 07/06/2013 | 11/06/2013 | 56,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/04/2013 | 09/05/2013 | 14/05/2013 | 28,3 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 16/04/2013 | 04/08/2013 | 04/08/2013 | 110,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 16/04/2013 | 11/05/2013 | 14/05/2013 | 27,8 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 16/04/2013 | 11/05/2013 | 14/05/2013 | 27,8 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 16/04/2013 | 11/05/2013 | 14/05/2013 | 27,8 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 18/04/2013 | 26/04/2013 | 26/04/2013 | 8,7 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 18/04/2013 | 04/06/2013 | 04/06/2013 | 47,3 |
| AESULAP AG | 20/04/2013 | 13/05/2013 | 13/05/2013 | 23,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 20/04/2013 | 05/05/2013 | 05/05/2013 | 15,0 |
| AESULAP AG | 24/04/2013 | 07/05/2013 | 07/05/2013 | 12,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/04/2013 | 20/05/2013 | 20/05/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/04/2013 | 25/05/2013 | 26/05/2013 | 31,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/04/2013 | 25/06/2013 | 27/06/2013 | 63,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/04/2013 | 12/05/2013 | 14/05/2013 | 19,6 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/04/2013 | 12/05/2013 | 14/05/2013 | 19,6 |

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------|
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/04/2013 | 12/05/2013 | 14/05/2013 | 19,6 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/04/2013 | 12/05/2013 | 14/05/2013 | 19,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 25/04/2013 | 03/05/2013 | 04/05/2013 | 9,6 |
| AESULAP AG | 26/04/2013 | 23/05/2013 | 23/05/2013 | 27,0 |
| AESULAP AG | 27/04/2013 | 24/05/2013 | 24/05/2013 | 27,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 30/04/2013 | 10/06/2013 | 13/06/2013 | 44,7 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 30/04/2013 | 05/05/2013 | 05/05/2013 | 5,5 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 30/04/2013 | 01/06/2013 | 04/06/2013 | 35,7 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 30/04/2013 | 08/05/2013 | 08/05/2013 | 8,7 |
| AESULAP AG | 30/04/2013 | 14/05/2013 | 14/05/2013 | 14,7 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 30/04/2013 | 08/06/2013 | 09/06/2013 | 40,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 30/04/2013 | 18/07/2013 | 18/07/2013 | 79,0 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 30/04/2013 | 23/05/2013 | 28/05/2013 | 27,8 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 30/04/2013 | 28/05/2013 | 28/05/2013 | 28,0 |
| AESULAP AG | 03/05/2013 | 02/06/2013 | 02/06/2013 | 30,0 |
| AESULAP AG | 03/05/2013 | 02/06/2013 | 02/06/2013 | 30,0 |
| AESULAP AG | 07/05/2013 | 03/06/2013 | 03/06/2013 | 27,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 07/05/2013 | 28/05/2013 | 28/05/2013 | 21,4 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 07/05/2013 | 16/05/2013 | 18/05/2013 | 11,5 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 07/05/2013 | 23/05/2013 | 28/05/2013 | 21,5 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 07/05/2013 | 01/06/2013 | 02/06/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 07/05/2013 | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 9,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 07/05/2013 | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 9,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 07/05/2013 | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 9,6 |
| MISONIX INCORPORATED | 07/05/2013 | 04/06/2013 | 04/06/2013 | 28,1 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 08/05/2013 | 28/05/2013 | 29/05/2013 | 21,0 |
| AESULAP AG | 08/05/2013 | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 8,5 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 09/05/2013 | 28/06/2013 | 01/07/2013 | 53,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 09/05/2013 | 10/08/2013 | 11/08/2013 | 94,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 09/05/2013 | 13/07/2013 | 15/07/2013 | 67,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 10/05/2013 | 29/06/2013 | 02/07/2013 | 53,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 10/05/2013 | 04/06/2013 | 05/06/2013 | 26,0 |
| AESULAP AG | 10/05/2013 | 25/05/2013 | 25/05/2013 | 15,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 11/05/2013 | 05/06/2013 | 06/06/2013 | 26,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 11/05/2013 | 27/05/2013 | 30/05/2013 | 19,0 |
| AESULAP AG | 11/05/2013 | 01/06/2013 | 04/06/2013 | 24,0 |
| NDS Surgical Imaging, LLC | 14/05/2013 | 06/06/2013 | 06/06/2013 | 22,9 |
| NDS Surgical Imaging, LLC | 14/05/2013 | 06/06/2013 | 06/06/2013 | 22,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/05/2013 | 13/06/2013 | 13/06/2013 | 28,6 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 0,4 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 0,6 |

| | | | | |
|----------------------------|------------|------------|------------|------|
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 0,6 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 16/05/2013 | 0,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 16/05/2013 | 06/06/2013 | 08/06/2013 | 23,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/05/2013 | 17/07/2013 | 19/07/2013 | 64,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/05/2013 | 13/06/2013 | 14/06/2013 | 29,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 18/05/2013 | 21/07/2013 | 24/07/2013 | 67,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 18/05/2013 | 23/06/2013 | 23/06/2013 | 36,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 18/05/2013 | 20/06/2013 | 20/06/2013 | 33,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 18/05/2013 | 05/06/2013 | 08/06/2013 | 21,1 |
| AESULAP AG | 18/05/2013 | 02/06/2013 | 02/06/2013 | 15,0 |
| AESULAP AG | 19/05/2013 | 03/06/2013 | 03/06/2013 | 15,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 19/05/2013 | 24/06/2013 | 24/06/2013 | 36,0 |
| AESULAP AG | 21/05/2013 | 25/06/2013 | 25/06/2013 | 35,0 |
| AESULAP AG | 21/05/2013 | 01/06/2013 | 01/06/2013 | 11,4 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 22/05/2013 | 14/06/2013 | 17/06/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 22/05/2013 | 16/06/2013 | 21/06/2013 | 30,0 |
| AESULAP AG | 22/05/2013 | 14/06/2013 | 14/06/2013 | 23,0 |
| B. BRAUN MEDICAL PERU S.A. | 22/05/2013 | 20/06/2013 | 25/06/2013 | 34,0 |
| B. BRAUN MEDICAL PERU S.A. | 23/05/2013 | 21/06/2013 | 26/06/2013 | 34,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 23/05/2013 | 26/07/2013 | 27/07/2013 | 65,0 |
| B. BRAUN MEDICAL PERU S.A. | 24/05/2013 | 22/06/2013 | 27/06/2013 | 34,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 24/05/2013 | 15/06/2013 | 15/06/2013 | 22,5 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 24/05/2013 | 23/07/2013 | 26/07/2013 | 63,0 |
| AESULAP AG | 24/05/2013 | 04/06/2013 | 04/06/2013 | 11,7 |
| AESULAP AG | 24/05/2013 | 03/07/2013 | 03/07/2013 | 40,0 |
| AESULAP AG | 24/05/2013 | 13/06/2013 | 14/06/2013 | 20,8 |
| AESULAP AG | 24/05/2013 | 13/06/2013 | 14/06/2013 | 20,8 |
| AESULAP AG | 25/05/2013 | 04/07/2013 | 04/07/2013 | 40,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/05/2013 | 18/06/2013 | 19/06/2013 | 22,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/05/2013 | 20/06/2013 | 23/06/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/05/2013 | 27/06/2013 | 28/06/2013 | 31,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/05/2013 | 22/06/2013 | 22/06/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/05/2013 | 12/06/2013 | 12/06/2013 | 15,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/05/2013 | 07/06/2013 | 07/06/2013 | 10,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/05/2013 | 22/06/2013 | 25/06/2013 | 28,0 |
| AESULAP AG | 28/05/2013 | 23/07/2013 | 23/07/2013 | 56,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 29/05/2013 | 21/06/2013 | 24/06/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 29/05/2013 | 28/06/2013 | 29/06/2013 | 31,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 29/05/2013 | 13/06/2013 | 13/06/2013 | 15,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 29/05/2013 | 21/06/2013 | 23/06/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 30/05/2013 | 22/06/2013 | 25/06/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 30/05/2013 | 22/06/2013 | 24/06/2013 | 25,0 |
| AESULAP AG | 30/05/2013 | 24/06/2013 | 24/06/2013 | 25,0 |

| | | | | |
|---------------------------|------------|------------|------------|------|
| AESULAP AG | 30/05/2013 | 06/06/2013 | 06/06/2013 | 7,0 |
| AESULAP AG | 30/05/2013 | 11/06/2013 | 13/06/2013 | 14,5 |
| AESULAP AG | 30/05/2013 | 18/06/2013 | 18/06/2013 | 19,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 30/05/2013 | 05/06/2013 | 11/06/2013 | 12,7 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 30/05/2013 | 05/06/2013 | 11/06/2013 | 12,7 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 30/05/2013 | 05/06/2013 | 11/06/2013 | 12,7 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 01/06/2013 | 21/07/2013 | 22/07/2013 | 51,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 01/06/2013 | 22/06/2013 | 25/06/2013 | 24,0 |
| AESULAP AG | 01/06/2013 | 11/06/2013 | 11/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 01/06/2013 | 14/06/2013 | 14/06/2013 | 13,0 |
| AESULAP AG | 01/06/2013 | 11/06/2013 | 11/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 05/06/2013 | 07/07/2013 | 07/07/2013 | 32,0 |
| AESULAP AG | 05/06/2013 | 15/06/2013 | 15/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 05/06/2013 | 19/06/2013 | 19/06/2013 | 14,0 |
| AESULAP AG | 05/06/2013 | 15/06/2013 | 15/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 05/06/2013 | 15/06/2013 | 15/06/2013 | 10,2 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 05/06/2013 | 30/06/2013 | 03/07/2013 | 28,0 |
| AESULAP AG | 06/06/2013 | 08/07/2013 | 08/07/2013 | 32,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 01/07/2013 | 02/07/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 26/06/2013 | 26/06/2013 | 20,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 20/08/2013 | 20/08/2013 | 75,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 29/06/2013 | 01/07/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 23/08/2013 | 24/08/2013 | 79,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 01/07/2013 | 01/07/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 07/07/2013 | 07/07/2013 | 31,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 29/06/2013 | 29/06/2013 | 23,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 01/07/2013 | 02/07/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 27/06/2013 | 30/06/2013 | 24,0 |
| AESULAP AG | 06/06/2013 | 06/07/2013 | 06/07/2013 | 30,0 |
| AESULAP AG | 06/06/2013 | 29/06/2013 | 29/06/2013 | 23,0 |
| AESULAP AG | 06/06/2013 | 25/06/2013 | 25/06/2013 | 19,0 |
| AESULAP AG | 06/06/2013 | 13/07/2013 | 13/07/2013 | 37,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/06/2013 | 25/06/2013 | 27/06/2013 | 21,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 07/06/2013 | 27/06/2013 | 27/06/2013 | 20,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 07/06/2013 | 30/06/2013 | 30/06/2013 | 23,0 |
| AESULAP AG | 08/06/2013 | 08/07/2013 | 08/07/2013 | 30,7 |
| AESULAP AG | 08/06/2013 | 18/06/2013 | 18/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 08/06/2013 | 03/07/2013 | 03/07/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 11/06/2013 | 29/06/2013 | 29/06/2013 | 18,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 11/06/2013 | 06/07/2013 | 07/07/2013 | 26,0 |
| AESULAP AG | 11/06/2013 | 15/07/2013 | 15/07/2013 | 34,0 |
| AESULAP AG | 11/06/2013 | 07/07/2013 | 07/07/2013 | 26,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 11/06/2013 | 11/07/2013 | 13/07/2013 | 32,0 |

| | | | | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------|
| AESULAP AG | 11/06/2013 | 29/06/2013 | 29/06/2013 | 18,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 11/06/2013 | 26/06/2013 | 26/06/2013 | 15,0 |
| AESULAP AG | 12/06/2013 | 16/07/2013 | 16/07/2013 | 34,0 |
| AESULAP AG | 12/06/2013 | 22/06/2013 | 22/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 12/06/2013 | 22/06/2013 | 22/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 12/06/2013 | 21/06/2013 | 21/06/2013 | 9,0 |
| AESULAP AG | 12/06/2013 | 22/06/2013 | 22/06/2013 | 10,2 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 12/06/2013 | 05/07/2013 | 09/07/2013 | 27,0 |
| AESULAP AG | 13/06/2013 | 17/07/2013 | 17/07/2013 | 34,0 |
| AESULAP AG | 13/06/2013 | 22/06/2013 | 22/06/2013 | 9,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 13/06/2013 | 19/07/2013 | 20/07/2013 | 37,0 |
| TECRES S.p.A | 13/06/2013 | 03/07/2013 | 08/07/2013 | 25,0 |
| AESULAP AG | 13/06/2013 | 06/07/2013 | 06/07/2013 | 23,0 |
| AESULAP AG | 13/06/2013 | 12/07/2013 | 12/07/2013 | 29,0 |
| AESULAP AG | 13/06/2013 | 16/07/2013 | 16/07/2013 | 33,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 13/06/2013 | 07/07/2013 | 07/07/2013 | 24,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 14/06/2013 | 20/07/2013 | 21/07/2013 | 37,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 14/06/2013 | 08/07/2013 | 08/07/2013 | 24,0 |
| AESULAP AG | 14/06/2013 | 12/07/2013 | 12/07/2013 | 28,0 |
| AESULAP AG | 14/06/2013 | 21/07/2013 | 21/07/2013 | 37,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 15/06/2013 | 06/07/2013 | 06/07/2013 | 21,0 |
| AESULAP AG | 15/06/2013 | 25/06/2013 | 25/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 17/06/2013 | 27/06/2013 | 27/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 17/06/2013 | 27/06/2013 | 27/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 17/06/2013 | 27/06/2013 | 27/06/2013 | 10,2 |
| AESULAP AG | 03/07/2013 | 01/08/2013 | 02/08/2013 | 30,1 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 10/07/2013 | 05/08/2013 | 05/08/2013 | 26,0 |
| AESULAP AG | 10/07/2013 | 24/07/2013 | 26/07/2013 | 16,1 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 11/07/2013 | 07/08/2013 | 07/08/2013 | 27,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 11/07/2013 | 05/08/2013 | 06/08/2013 | 25,8 |
| B. BRAUN MEDICAL S.A. S | 11/07/2013 | 20/07/2013 | 23/07/2013 | 12,3 |
| AESULAP AG | 11/07/2013 | 06/08/2013 | 06/08/2013 | 25,8 |
| AESULAP AG | 11/07/2013 | 06/08/2013 | 06/08/2013 | 25,8 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 16/07/2013 | 02/08/2013 | 05/08/2013 | 20,4 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 16/07/2013 | 10/08/2013 | 10/08/2013 | 25,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 16/07/2013 | 15/08/2013 | 16/08/2013 | 31,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 16/07/2013 | 15/08/2013 | 16/08/2013 | 31,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 16/07/2013 | 15/08/2013 | 16/08/2013 | 31,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/07/2013 | 10/08/2013 | 12/08/2013 | 26,8 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 16/07/2013 | 15/08/2013 | 15/08/2013 | 29,8 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 17/07/2013 | 02/08/2013 | 04/08/2013 | 18,2 |
| AESULAP AG | 19/07/2013 | 01/08/2013 | 04/08/2013 | 16,2 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 20/07/2013 | 24/10/2013 | 24/10/2013 | 95,7 |

| | | | | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|-------|
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 20/07/2013 | 24/10/2013 | 24/10/2013 | 95,7 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 20/07/2013 | 24/10/2013 | 24/10/2013 | 95,7 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 20/07/2013 | 05/10/2013 | 05/10/2013 | 76,8 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 23/07/2013 | 22/08/2013 | 24/08/2013 | 32,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 24/07/2013 | 06/08/2013 | 06/08/2013 | 13,1 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 24/07/2013 | 03/08/2013 | 06/08/2013 | 12,7 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 24/07/2013 | 03/08/2013 | 06/08/2013 | 12,7 |
| AESULAP AG | 24/07/2013 | 01/08/2013 | 02/08/2013 | 9,3 |
| AESULAP AG | 24/07/2013 | 01/08/2013 | 02/08/2013 | 9,3 |
| AESULAP AG | 25/07/2013 | 14/08/2013 | 14/08/2013 | 20,0 |
| AESULAP AG | 26/07/2013 | 15/08/2013 | 17/08/2013 | 22,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 26/07/2013 | 08/09/2013 | 11/09/2013 | 46,8 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 26/07/2013 | 08/09/2013 | 11/09/2013 | 46,8 |
| MISONIX INCORPORATED | 26/07/2013 | 07/08/2013 | 07/08/2013 | 11,7 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 27/07/2013 | 10/10/2013 | 11/10/2013 | 76,1 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 27/07/2013 | 10/10/2013 | 11/10/2013 | 76,1 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 27/07/2013 | 20/10/2013 | 20/10/2013 | 84,8 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 27/07/2013 | 21/08/2013 | 23/08/2013 | 27,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/07/2013 | 16/10/2013 | 19/10/2013 | 83,7 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/07/2013 | 06/09/2013 | 06/09/2013 | 40,7 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/07/2013 | 06/09/2013 | 06/09/2013 | 40,7 |
| AESULAP AG | 01/08/2013 | 14/11/2013 | 15/11/2013 | 106,5 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 01/08/2013 | 07/09/2013 | 07/09/2013 | 37,6 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 01/08/2013 | 07/09/2013 | 07/09/2013 | 37,6 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 01/08/2013 | 07/09/2013 | 07/09/2013 | 37,6 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 01/08/2013 | 22/08/2013 | 25/08/2013 | 24,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 01/08/2013 | 22/08/2013 | 25/08/2013 | 24,0 |
| AESULAP AG | 02/08/2013 | 07/08/2013 | 09/08/2013 | 7,4 |
| NDS Surgical Imaging, LLC | 02/08/2013 | 20/08/2013 | 23/08/2013 | 20,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 03/08/2013 | 27/09/2013 | 27/09/2013 | 54,7 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 03/08/2013 | 26/11/2013 | 27/11/2013 | 115,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 05/08/2013 | 11/10/2013 | 11/10/2013 | 67,0 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 06/08/2013 | 29/08/2013 | 29/08/2013 | 23,0 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 06/08/2013 | 29/08/2013 | 29/08/2013 | 23,0 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 06/08/2013 | 29/08/2013 | 29/08/2013 | 23,0 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 07/08/2013 | 23/08/2013 | 23/08/2013 | 16,0 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 07/08/2013 | 23/08/2013 | 23/08/2013 | 16,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 07/08/2013 | 08/09/2013 | 10/09/2013 | 34,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 07/08/2013 | 02/11/2013 | 05/11/2013 | 90,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 07/08/2013 | 02/11/2013 | 05/11/2013 | 90,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 07/08/2013 | 02/11/2013 | 05/11/2013 | 90,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 13/08/2013 | 06/09/2013 | 06/09/2013 | 24,2 |
| AESULAP AG | 13/08/2013 | 13/09/2013 | 14/09/2013 | 32,0 |

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------|
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 14/08/2013 | 29/08/2013 | 29/08/2013 | 15,7 |
| AESULAP AG | 14/08/2013 | 27/09/2013 | 29/09/2013 | 46,2 |
| AESULAP AG | 14/08/2013 | 27/09/2013 | 29/09/2013 | 46,2 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 15/08/2013 | 23/08/2013 | 26/08/2013 | 11,5 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 17/08/2013 | 08/09/2013 | 09/09/2013 | 23,1 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 17/08/2013 | 03/10/2013 | 03/10/2013 | 46,9 |
| AESULAP AG | 22/08/2013 | 01/09/2013 | 04/09/2013 | 13,4 |
| AESULAP AG | 22/08/2013 | 01/09/2013 | 04/09/2013 | 13,4 |
| MISONIX INCORPORATED | 22/08/2013 | 03/09/2013 | 05/09/2013 | 13,7 |
| AESULAP AG | 24/08/2013 | 01/09/2013 | 01/09/2013 | 8,4 |
| AESULAP AG | 28/08/2013 | 07/09/2013 | 08/09/2013 | 11,8 |
| AESULAP AG | 28/08/2013 | 07/09/2013 | 08/09/2013 | 11,8 |
| AESULAP AG | 28/08/2013 | 06/09/2013 | 09/09/2013 | 12,7 |
| AESULAP AG | 28/08/2013 | 06/09/2013 | 09/09/2013 | 12,7 |
| AESULAP AG | 28/08/2013 | 23/09/2013 | 23/09/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 29/08/2013 | 21/09/2013 | 21/09/2013 | 23,4 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 29/08/2013 | 21/09/2013 | 22/09/2013 | 24,3 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 29/08/2013 | 21/09/2013 | 22/09/2013 | 24,3 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 29/08/2013 | 08/09/2013 | 10/09/2013 | 12,1 |
| AESULAP AG | 30/08/2013 | 03/09/2013 | 04/09/2013 | 5,9 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 31/08/2013 | 16/09/2013 | 16/09/2013 | 16,5 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 31/08/2013 | 16/09/2013 | 16/09/2013 | 16,5 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 31/08/2013 | 16/11/2013 | 18/11/2013 | 79,0 |
| B. BRAUN MEDICAL PERU S.A. | 01/09/2013 | 17/10/2013 | 17/10/2013 | 46,5 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 01/09/2013 | 10/10/2013 | 12/10/2013 | 41,5 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 01/09/2013 | 10/10/2013 | 12/10/2013 | 41,5 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 02/09/2013 | 18/10/2013 | 18/10/2013 | 46,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 02/09/2013 | 18/10/2013 | 18/10/2013 | 46,6 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 02/09/2013 | 22/09/2013 | 25/09/2013 | 23,1 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 02/09/2013 | 10/09/2013 | 11/09/2013 | 9,4 |
| AESULAP AG | 02/09/2013 | 09/09/2013 | 09/09/2013 | 6,9 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 02/09/2013 | 19/09/2013 | 21/09/2013 | 19,1 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 02/09/2013 | 19/09/2013 | 21/09/2013 | 19,1 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 05/09/2013 | 19/10/2013 | 22/10/2013 | 47,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/09/2013 | 09/10/2013 | 09/10/2013 | 32,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 06/09/2013 | 09/10/2013 | 09/10/2013 | 32,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 07/09/2013 | 11/10/2013 | 12/10/2013 | 35,0 |
| AESULAP AG | 08/09/2013 | 09/10/2013 | 09/10/2013 | 30,8 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 10/09/2013 | 14/11/2013 | 16/11/2013 | 67,1 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 10/09/2013 | 14/11/2013 | 16/11/2013 | 67,1 |
| AESULAP AG | 10/09/2013 | 06/10/2013 | 09/10/2013 | 29,0 |
| NDS Surgical Imaging, LLC | 10/09/2013 | 14/11/2013 | 14/11/2013 | 65,0 |

| | | | | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------|
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 13/09/2013 | 23/09/2013 | 24/09/2013 | 11,5 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 13/09/2013 | 10/10/2013 | 10/10/2013 | 27,4 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 13/09/2013 | 10/10/2013 | 10/10/2013 | 27,4 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 13/09/2013 | 27/09/2013 | 29/09/2013 | 16,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 13/09/2013 | 28/09/2013 | 01/10/2013 | 17,5 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 14/09/2013 | 16/10/2013 | 16/10/2013 | 32,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 14/09/2013 | 08/10/2013 | 09/10/2013 | 25,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 14/09/2013 | 08/10/2013 | 09/10/2013 | 25,0 |
| AESULAP AG | 15/09/2013 | 09/10/2013 | 09/10/2013 | 24,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 15/09/2013 | 13/10/2013 | 15/10/2013 | 30,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 15/09/2013 | 13/10/2013 | 15/10/2013 | 30,0 |
| NDS Surgical Imaging, LLC | 15/09/2013 | 25/10/2013 | 28/10/2013 | 43,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 15/09/2013 | 29/11/2013 | 29/11/2013 | 75,0 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 15/09/2013 | 03/10/2013 | 04/10/2013 | 18,8 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 15/09/2013 | 03/10/2013 | 04/10/2013 | 18,8 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 16/09/2013 | 14/10/2013 | 14/10/2013 | 28,6 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 16/09/2013 | 05/11/2013 | 07/11/2013 | 52,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 16/09/2013 | 05/11/2013 | 07/11/2013 | 52,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 20/09/2013 | 29/09/2013 | 02/10/2013 | 12,7 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 21/09/2013 | 21/10/2013 | 21/10/2013 | 30,8 |
| AESULAP AG | 21/09/2013 | 20/10/2013 | 21/10/2013 | 30,0 |
| AESULAP AG | 21/09/2013 | 20/10/2013 | 21/10/2013 | 30,0 |
| AESULAP AG | 21/09/2013 | 23/10/2013 | 23/10/2013 | 32,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 21/09/2013 | 04/10/2013 | 06/10/2013 | 14,9 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 21/09/2013 | 04/10/2013 | 06/10/2013 | 14,9 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 22/09/2013 | 26/11/2013 | 29/11/2013 | 68,0 |
| AESULAP AG | 22/09/2013 | 06/10/2013 | 06/10/2013 | 14,2 |
| AESULAP AG | 23/09/2013 | 28/10/2013 | 29/10/2013 | 36,0 |
| AESULAP AG | 23/09/2013 | 28/10/2013 | 29/10/2013 | 36,0 |
| AESULAP AG | 23/09/2013 | 28/10/2013 | 29/10/2013 | 36,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 26/09/2013 | 11/10/2013 | 11/10/2013 | 15,8 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 26/09/2013 | 16/10/2013 | 18/10/2013 | 22,7 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 26/09/2013 | 16/10/2013 | 18/10/2013 | 22,7 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 27/09/2013 | 09/10/2013 | 12/10/2013 | 15,5 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 27/09/2013 | 16/11/2013 | 16/11/2013 | 50,2 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 27/09/2013 | 16/11/2013 | 16/11/2013 | 50,2 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 27/09/2013 | 07/10/2013 | 08/10/2013 | 10,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/09/2013 | 18/10/2013 | 18/10/2013 | 20,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 28/09/2013 | 17/10/2013 | 19/10/2013 | 20,8 |
| AESULAP AG | 29/09/2013 | 12/11/2013 | 15/11/2013 | 47,6 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 29/09/2013 | 09/11/2013 | 09/11/2013 | 41,3 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 29/09/2013 | 09/11/2013 | 09/11/2013 | 41,3 |
| AESULAP AG | 29/09/2013 | 21/10/2013 | 22/10/2013 | 23,0 |

| | | | | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------|
| AESULAP AG | 30/09/2013 | 06/11/2013 | 06/11/2013 | 37,0 |
| AESULAP AG | 02/10/2013 | 16/10/2013 | 18/10/2013 | 16,4 |
| AESULAP AG | 02/10/2013 | 22/11/2013 | 25/11/2013 | 54,2 |
| AESULAP AG | 02/10/2013 | 22/11/2013 | 25/11/2013 | 54,2 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 02/10/2013 | 19/10/2013 | 19/10/2013 | 16,8 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 03/10/2013 | 25/10/2013 | 26/10/2013 | 23,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 03/10/2013 | 28/10/2013 | 28/10/2013 | 25,0 |
| AESULAP AG | 04/10/2013 | 29/10/2013 | 31/10/2013 | 27,0 |
| AESULAP AG | 04/10/2013 | 29/10/2013 | 01/11/2013 | 28,0 |
| AESULAP AG | 04/10/2013 | 06/11/2013 | 06/11/2013 | 33,0 |
| AESULAP AG | 09/10/2013 | 12/11/2013 | 13/11/2013 | 35,0 |
| AESULAP AG | 09/10/2013 | 12/11/2013 | 13/11/2013 | 35,0 |
| AESULAP AG | 09/10/2013 | 26/10/2013 | 26/10/2013 | 17,8 |
| AESULAP AG | 09/10/2013 | 09/11/2013 | 11/11/2013 | 33,0 |
| AESULAP AG | 09/10/2013 | 08/11/2013 | 11/11/2013 | 32,8 |
| AESULAP AG | 09/10/2013 | 08/11/2013 | 11/11/2013 | 32,8 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 10/10/2013 | 20/10/2013 | 21/10/2013 | 11,4 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 10/10/2013 | 20/10/2013 | 21/10/2013 | 11,4 |
| AESULAP AG | 10/10/2013 | 12/11/2013 | 12/11/2013 | 32,9 |
| AESULAP AG | 11/10/2013 | 26/10/2013 | 26/10/2013 | 15,2 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 13/10/2013 | 25/10/2013 | 27/10/2013 | 14,1 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 13/10/2013 | 25/10/2013 | 27/10/2013 | 14,1 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 16/10/2013 | 07/11/2013 | 07/11/2013 | 22,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 16/10/2013 | 09/11/2013 | 12/11/2013 | 27,3 |
| MISONIX INCORPORATED | 16/10/2013 | 04/11/2013 | 04/11/2013 | 19,0 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 16/10/2013 | 11/11/2013 | 12/11/2013 | 27,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 18/10/2013 | 26/10/2013 | 29/10/2013 | 11,5 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 18/10/2013 | 04/11/2013 | 06/11/2013 | 19,1 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 20/10/2013 | 13/11/2013 | 13/11/2013 | 24,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 20/10/2013 | 13/11/2013 | 13/11/2013 | 24,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 20/10/2013 | 13/11/2013 | 13/11/2013 | 24,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 20/10/2013 | 13/11/2013 | 13/11/2013 | 24,0 |
| AESULAP AG | 20/10/2013 | 05/11/2013 | 06/11/2013 | 17,0 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 24/10/2013 | 07/11/2013 | 07/11/2013 | 13,9 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 25/10/2013 | 20/11/2013 | 22/11/2013 | 28,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/10/2013 | 25/11/2013 | 28/11/2013 | 34,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/10/2013 | 25/11/2013 | 25/11/2013 | 31,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 25/10/2013 | 25/11/2013 | 25/11/2013 | 31,0 |
| AESULAP AG | 25/10/2013 | 12/11/2013 | 13/11/2013 | 19,7 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 25/10/2013 | 03/11/2013 | 03/11/2013 | 9,8 |
| AESULAP AG | 26/10/2013 | 23/11/2013 | 25/11/2013 | 30,0 |
| NDS Surgical Imaging, LLC | 30/10/2013 | 10/11/2013 | 13/11/2013 | 14,7 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 30/10/2013 | 26/11/2013 | 26/11/2013 | 28,0 |

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------|
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 30/10/2013 | 01/11/2013 | 02/11/2013 | 3,5 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 30/10/2013 | 01/11/2013 | 02/11/2013 | 3,5 |
| AESULAP AG | 30/10/2013 | 14/11/2013 | 15/11/2013 | 16,6 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 30/10/2013 | 08/11/2013 | 08/11/2013 | 9,0 |
| SPIEGELBERG (GmbH & Co.) KG | 30/10/2013 | 18/11/2013 | 20/11/2013 | 21,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 30/10/2013 | 23/11/2013 | 26/11/2013 | 26,9 |
| B. BRAUN MEDICAL S. A. | 30/10/2013 | 28/11/2013 | 28/11/2013 | 28,9 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 03/11/2013 | 05/12/2013 | 05/12/2013 | 32,0 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 03/11/2013 | 05/12/2013 | 05/12/2013 | 32,0 |
| AESULAP AG | 07/11/2013 | 03/12/2013 | 05/12/2013 | 28,0 |
| B BRAUN HOSPICARE LTD. | 07/11/2013 | 28/12/2013 | 31/12/2013 | 54,4 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 07/11/2013 | 16/12/2013 | 17/12/2013 | 40,7 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 07/11/2013 | 23/12/2013 | 23/12/2013 | 46,6 |
| MISONIX INCORPORATED | 07/11/2013 | 01/12/2013 | 03/12/2013 | 26,0 |
| MISONIX INCORPORATED | 07/11/2013 | 01/12/2013 | 03/12/2013 | 26,0 |
| AESULAP AG | 07/11/2013 | 16/12/2013 | 19/12/2013 | 42,5 |
| B. BRAUN MEDICAL INC. | 07/11/2013 | 04/12/2013 | 04/12/2013 | 27,0 |
| AESULAP AG | 08/11/2013 | 28/12/2013 | 28/12/2013 | 50,0 |
| AESULAP AG | 08/11/2013 | 16/12/2013 | 17/12/2013 | 39,5 |
| AESULAP AG | 09/11/2013 | 12/12/2013 | 12/12/2013 | 33,0 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 09/11/2013 | 10/12/2013 | 12/12/2013 | 33,0 |
| AESULAP - CHIFA SP.Z O.O. NOWY TOMY'SL - POLONIA | 09/11/2013 | 10/12/2013 | 12/12/2013 | 33,0 |
| AESULAP AG | 09/11/2013 | 13/12/2013 | 16/12/2013 | 37,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 10/11/2013 | 04/12/2013 | 04/12/2013 | 24,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 10/11/2013 | 04/12/2013 | 04/12/2013 | 24,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 10/11/2013 | 05/12/2013 | 06/12/2013 | 26,0 |
| B. BRAUN MEDICAL PERU S.A. | 11/11/2013 | 07/12/2013 | 07/12/2013 | 26,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 11/11/2013 | 07/12/2013 | 09/12/2013 | 28,0 |
| B. BRAUN MELSUNGEN AG. | 14/11/2013 | 07/12/2013 | 10/12/2013 | 25,9 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 16/11/2013 | 13/12/2013 | 13/12/2013 | 27,3 |
| B. BRAUN SURGICAL S.A. | 16/11/2013 | 13/12/2013 | 14/12/2013 | 28,0 |
| LABORATORIOS B.BRAUN S.A. | 28/02/2013 | 21/03/2013 | 26/03/2013 | 26,6 |
| B. BRAUN MEDICAL PERU S.A. | 28/02/2013 | 21/03/2013 | 26/03/2013 | 26,6 |
| AESULAP AG | 29/03/2013 | 08/03/2013 | 12/04/2013 | 14,0 |

ANEXO 7
POSICIÓN MUNDIAL DE BRAUN MEDICAL

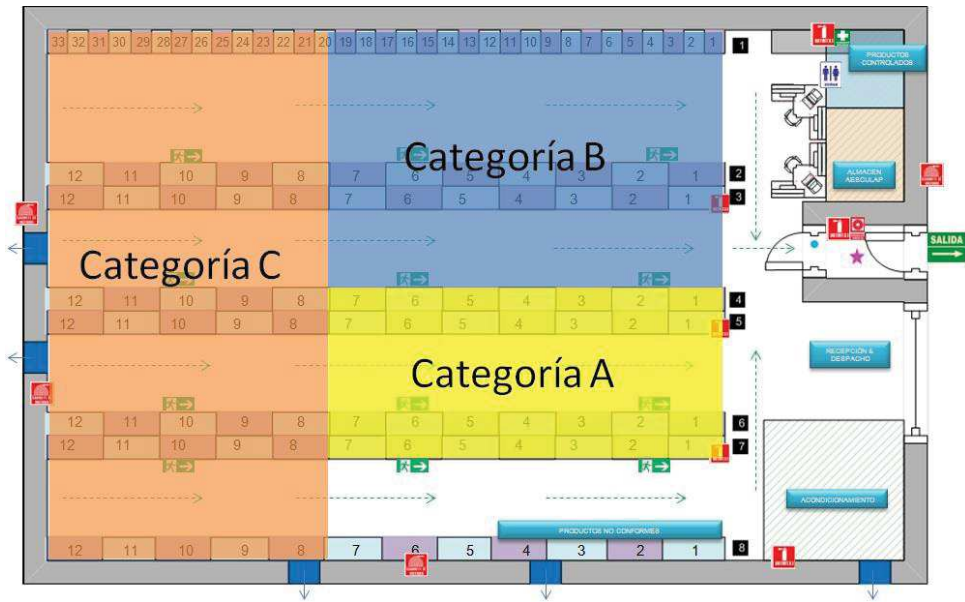
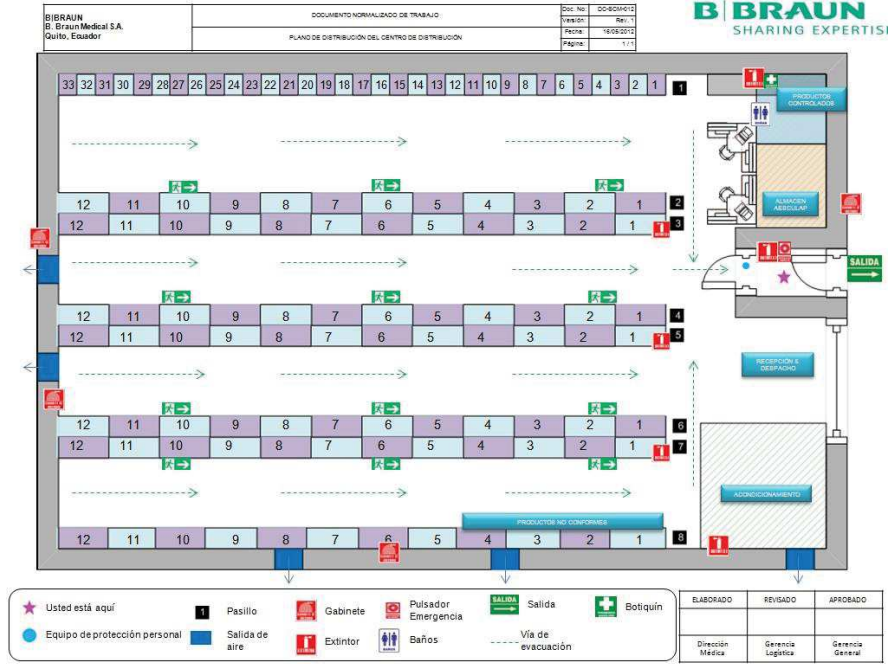
TOP 30 MEDICAL DEVICE MANUFACTURERS
(by FY12 revenue, in billions)

| # | Organización | 2011 | 2012 | 2013 |
|----|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1 | Johnson & Johnson | \$ 24,60 | \$ 25,80 | \$ 27,43 |
| 2 | GE Healthcare | \$ 16,90 | \$ 18,10 | \$ 18,29 |
| 3 | Siemens Healthcare | \$ 16,70 | \$ 17,00 | \$ 17,54 |
| 4 | Medtronic | \$ 15,80 | \$ 15,90 | \$ 16,20 |
| 5 | Baxter International | \$ 12,80 | \$ 13,90 | \$ 14,20 |
| 6 | Philips Healthcare | \$ 11,40 | \$ 11,40 | \$ 13,19 |
| 7 | Covidien | \$ 8,40 | \$ 9,60 | \$ 9,85 |
| 8 | Abbott Labs | \$ 9,30 | \$ 9,90 | \$ 9,79 |
| 9 | Cardinal Health | \$ 8,80 | \$ 8,90 | \$ 9,60 |
| 10 | Stryker | \$ 7,30 | \$ 8,30 | \$ 8,66 |
| 11 | Danaher | \$ 4,10 | \$ 6,60 | \$ 8,51 |
| 12 | BD | \$ 7,40 | \$ 7,80 | \$ 7,70 |
| 13 | Boston Scientific | \$ 7,80 | \$ 7,60 | \$ 7,25 |
| 14 | B, Braun | \$ 5,90 | \$ 6,00 | \$ 6,67 |
| 15 | Essilor | | | \$ 6,59 |
| 16 | St, Jude Medical | \$ 5,20 | \$ 5,60 | \$ 5,50 |
| 17 | Novartis (Alcon) | | \$ 5,30 | \$ 5,48 |
| 18 | 3M Healthcare | \$ 4,50 | \$ 5,00 | \$ 5,16 |
| 19 | Zimmer | \$ 4,20 | \$ 4,50 | \$ 4,47 |
| 20 | Terumo | \$ 3,40 | \$ 4,00 | \$ 4,27 |
| 21 | Olympus Medical | \$ 3,90 | \$ 4,20 | \$ 4,24 |
| 22 | Smith & Nephew | \$ 4,00 | \$ 4,30 | \$ 4,14 |
| 23 | Hospira | \$ 3,90 | \$ 4,10 | \$ 4,10 |
| 24 | Toshiba Medical | \$ 4,60 | \$ 4,60 | \$ 3,97 |
| 25 | Getinge Group | | | \$ 3,72 |
| 26 | CareFusion | \$ 3,90 | \$ 3,50 | \$ 3,60 |
| 27 | Bayer | | \$ 3,20 | \$ 3,50 |
| 28 | Fresenius | \$ 3,00 | \$ 3,30 | \$ 3,31 |
| 29 | C,R, Bard | \$ 2,70 | \$ 2,90 | \$ 2,96 |
| 30 | Dentsply | | | \$ 2,90 |

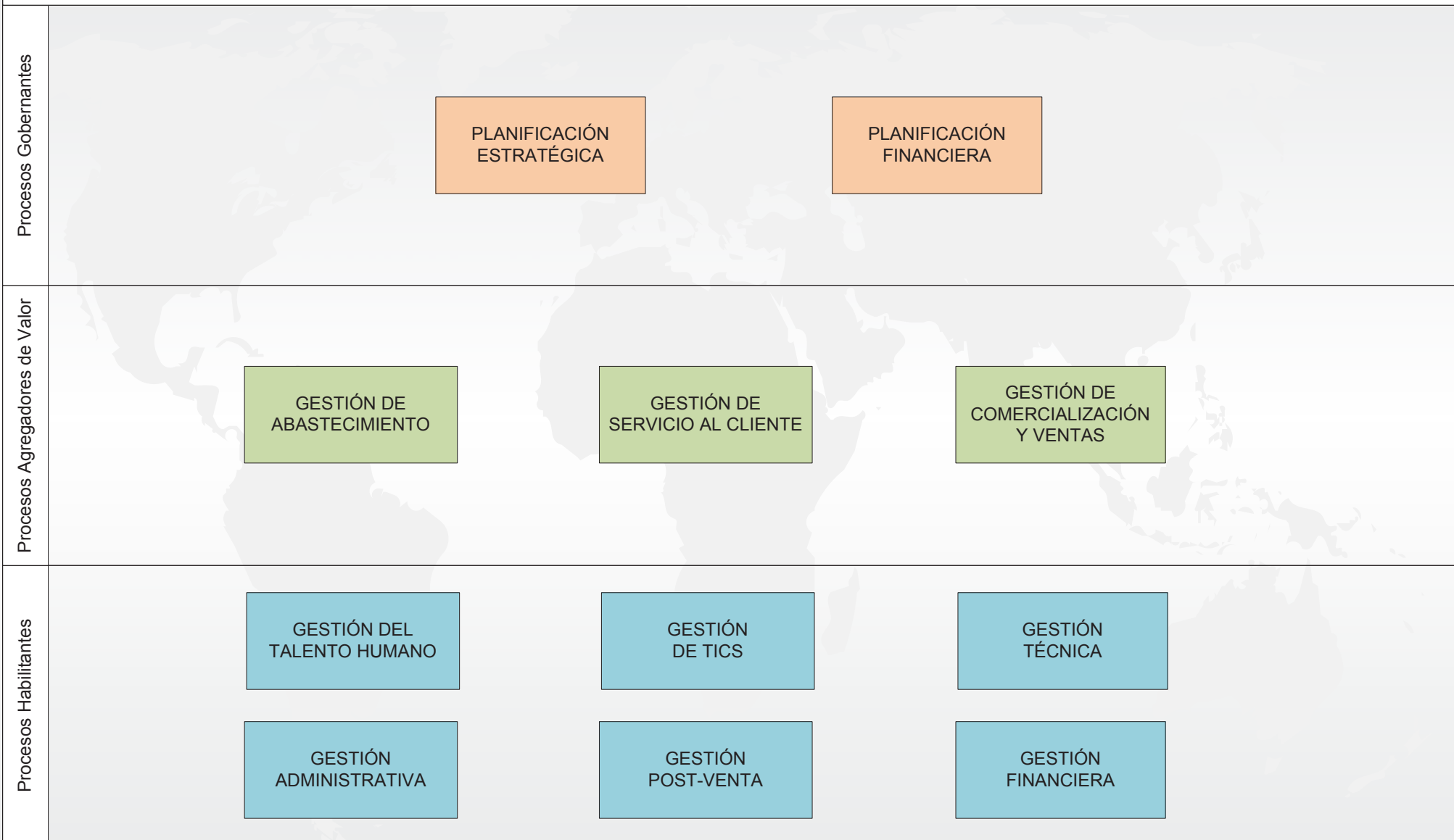
Nota: Resultados publicados por Medical Product Outsourcing, Adaptado de <http://www.mpo-mag.com/heaps/view/497/1/>.

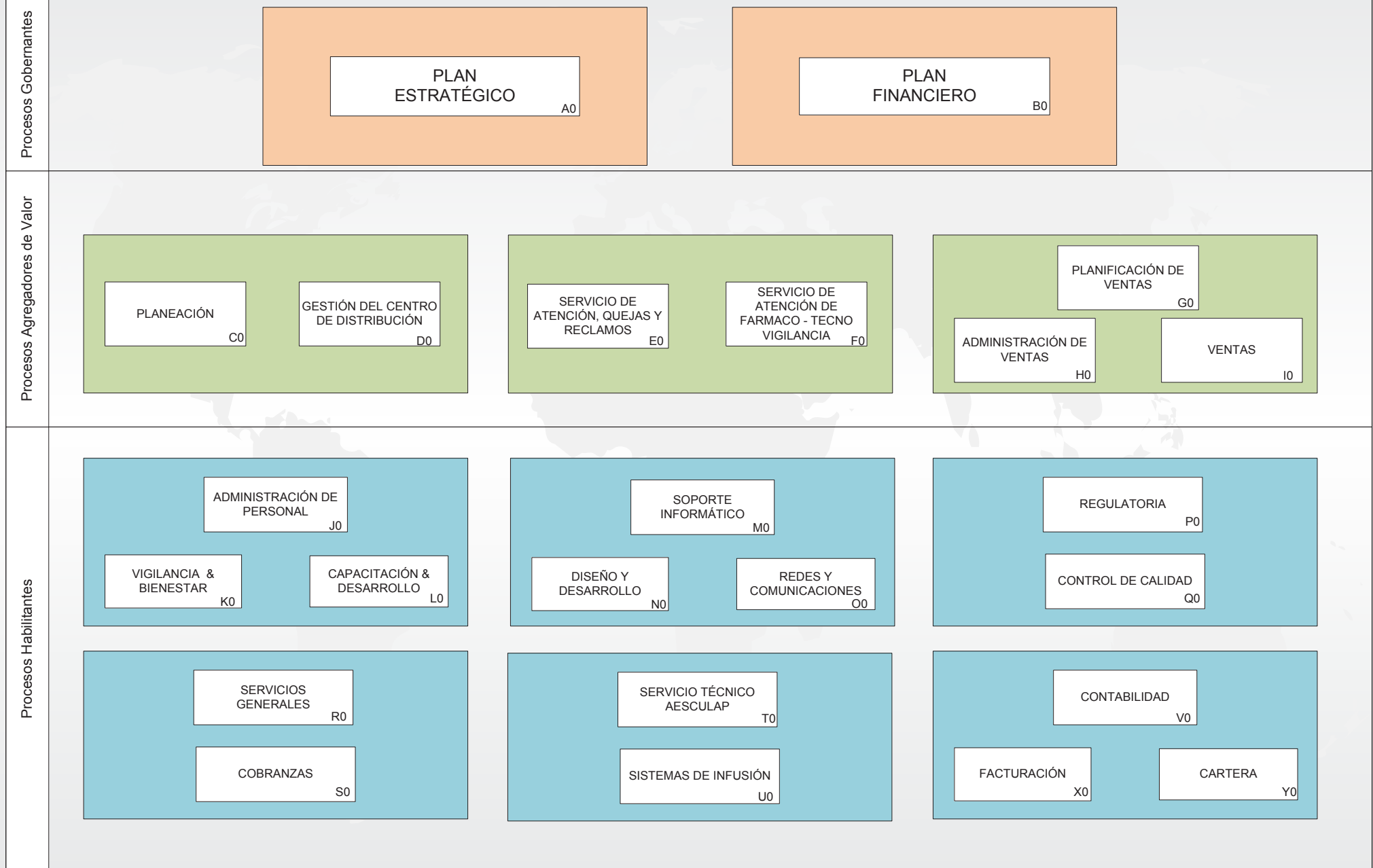
ANEXO 8

PROPPUESTA DE LAYOUT DEL CENTRO DE DISTRIBUCIÓN



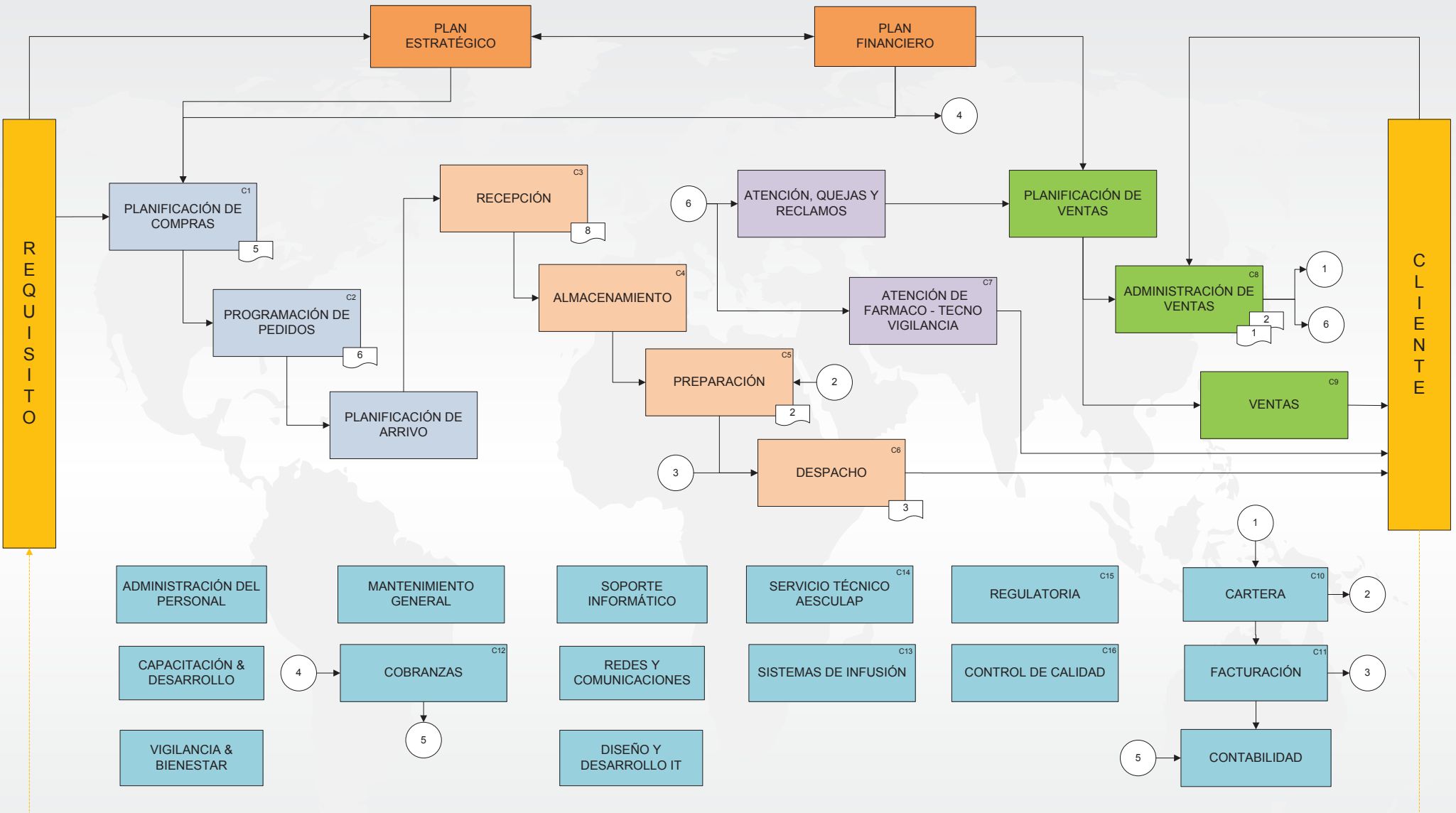
ANEXO 9
PROCEDIMIENTOS





Interacción de procesos B|Braun Medical S.A

Código: DC-QC-000 Versión: 1 Fecha: 12-07-2012



CONTROLES

C1. Aprobación Forecast.
C2. Notificación de llegada de importación.
C3. Control de sellos y documentación.
C4. Control de preservación de Producto.
C5. Control de Preparación de Pedidos.

C6. Control de Despacho de Mercadería.
C7. Atención de RAM.
C8. Cantidades, Precios & Documentos.
C9. Política de Ventas.
C10. Control de Aprobación de Cartera.

C11. Control de Facturación.
C12. Políticas de Cobranzas.
C13. Control de despachos de Equipos de instrumentales.
C14. Protocolos de Mantenimiento.
C15. Políticas regulatorias para la comercialización de la Mercadería.
C16. Control de la prestación del servicio y conservación de productos.

DOCUMENTOS

D1. Orden de compra.
D2. Nota de pedido.
D3. Factura y guía de Remisión.
D4. Pedido de Importación.
D5. Lista de Tránsito.
D7. Lista de Embarque, Certificados de Análisis, Factura, Guía de Remisión.
D8. Nota de ingreso.

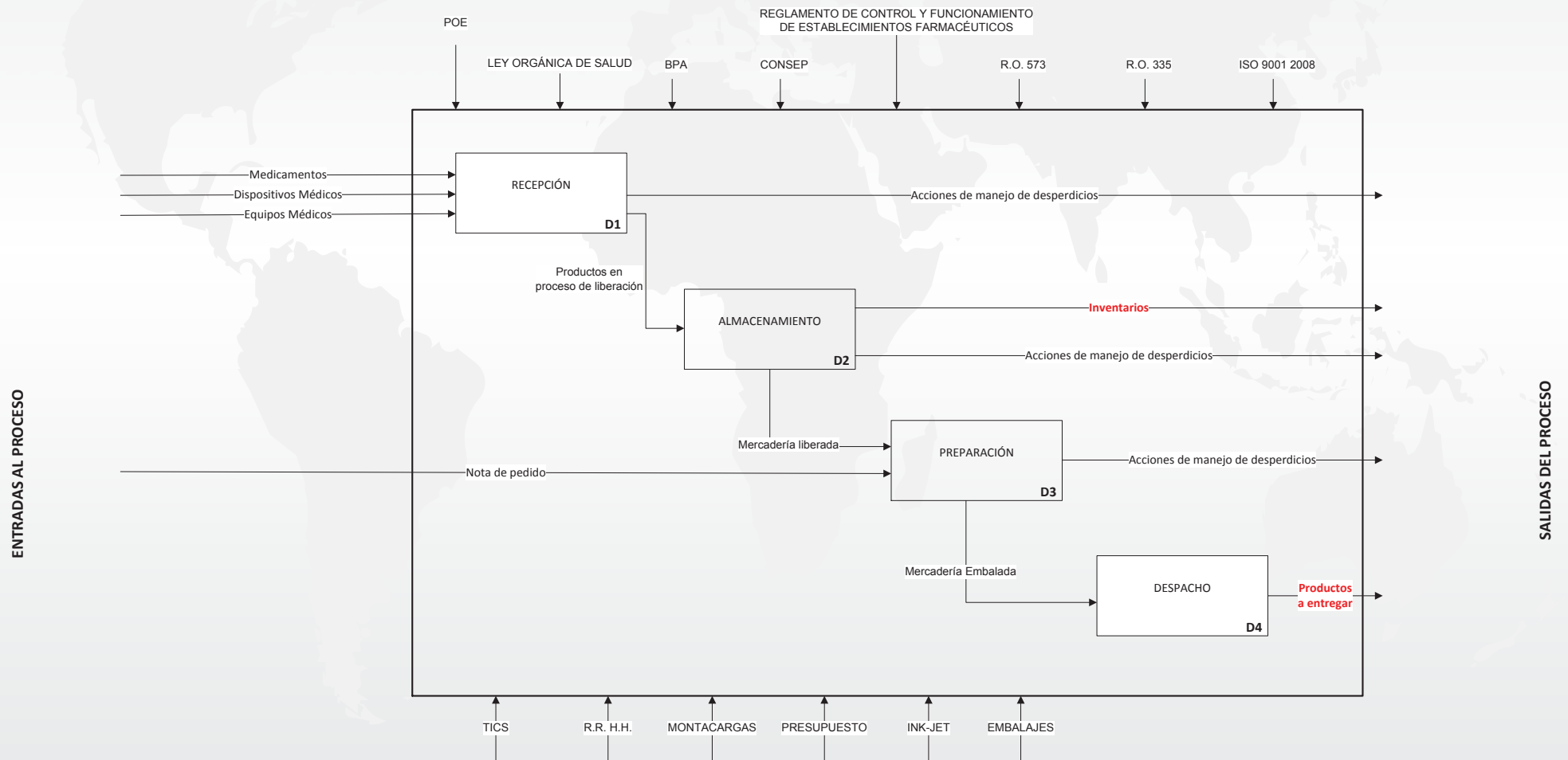
GESTIÓN DEL CENTRO DE DISTRIBUCIÓN D(0)

PROPÓSITO ESTRATÉGICO: Contar con Instalaciones adecuadas para el almacenamiento de los productos, cumpliendo requisitos legales y estándares de calidad

ALCANCE: Desde la recepción de mercadería importada hasta el despacho de los pedidos para los clientes.

- Asegurar el ingreso de mercadería de calidad.
 - Garantizar las condiciones de almacenamiento recomendadas por el fabricante.
- COMPETENCIA CORPORATIVA:**
- Realizar el correcto etiquetado y embalaje de los productos cumpliendo la normativa legal.
 - Controlar que el despacho de la mercadería cumpla con los requisitos de distribución.

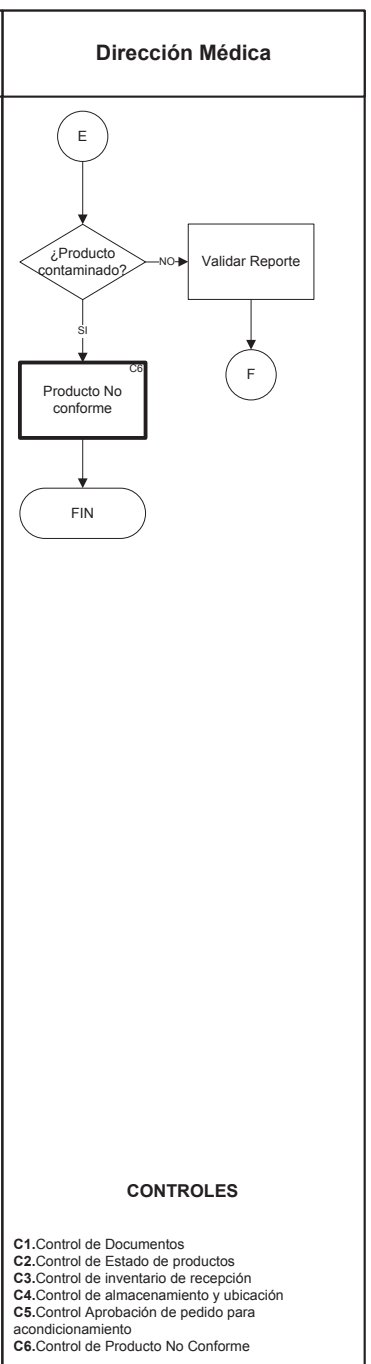
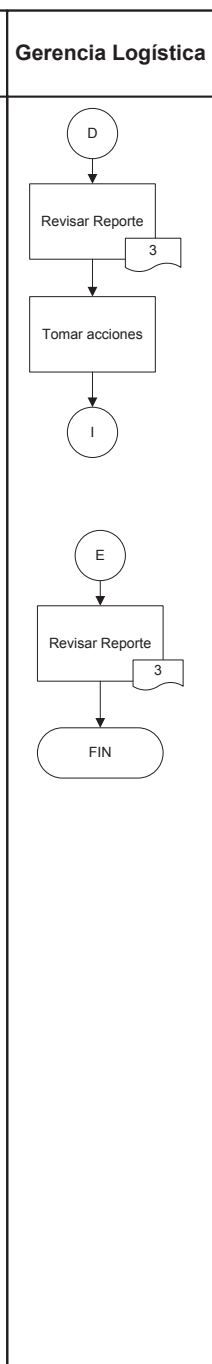
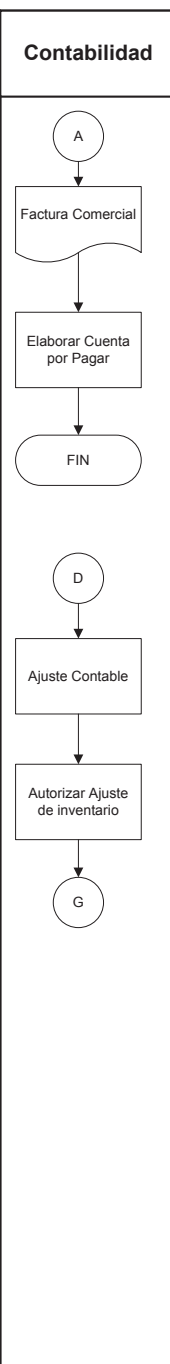
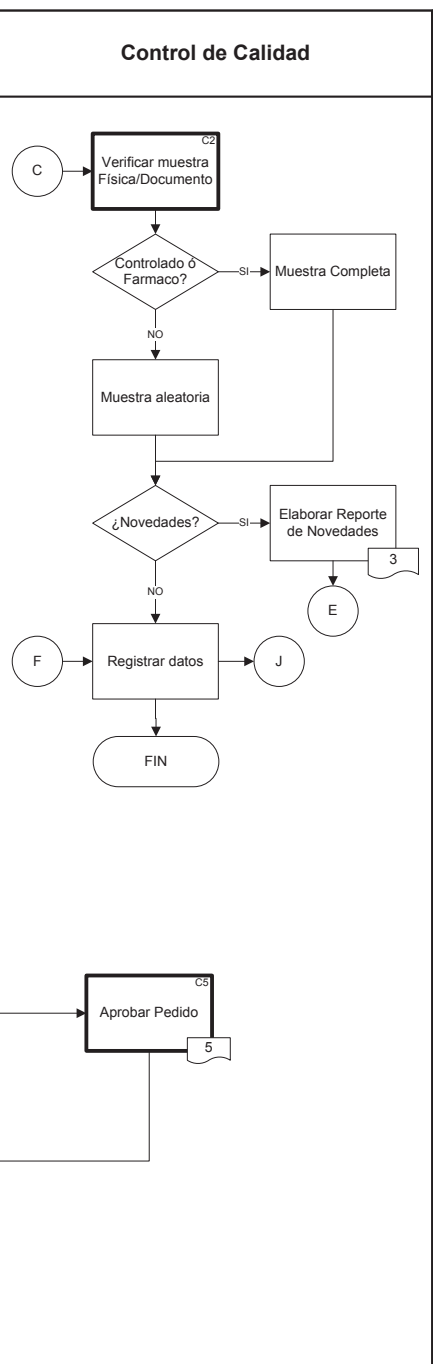
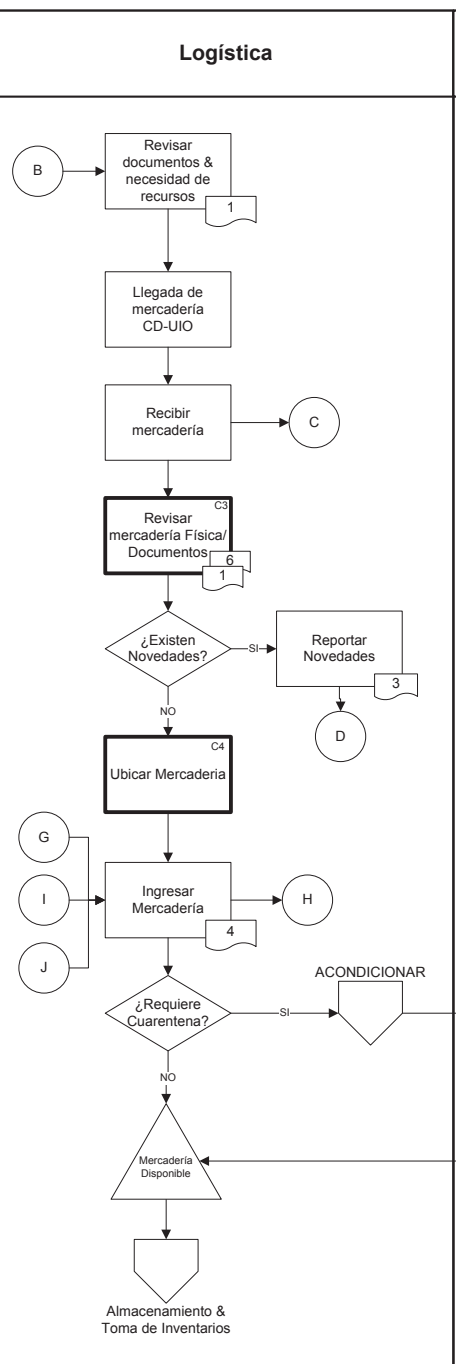
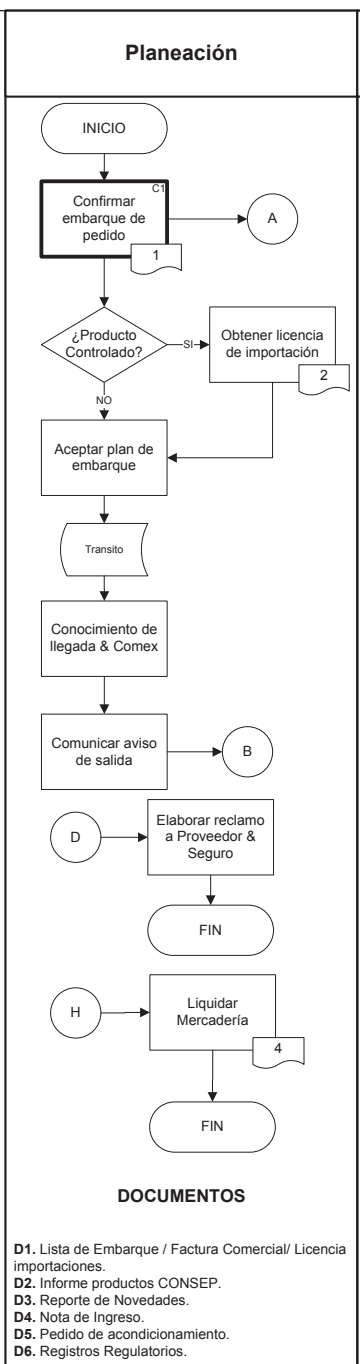
RESPONSABLE: Jefe de Centro de Distribución

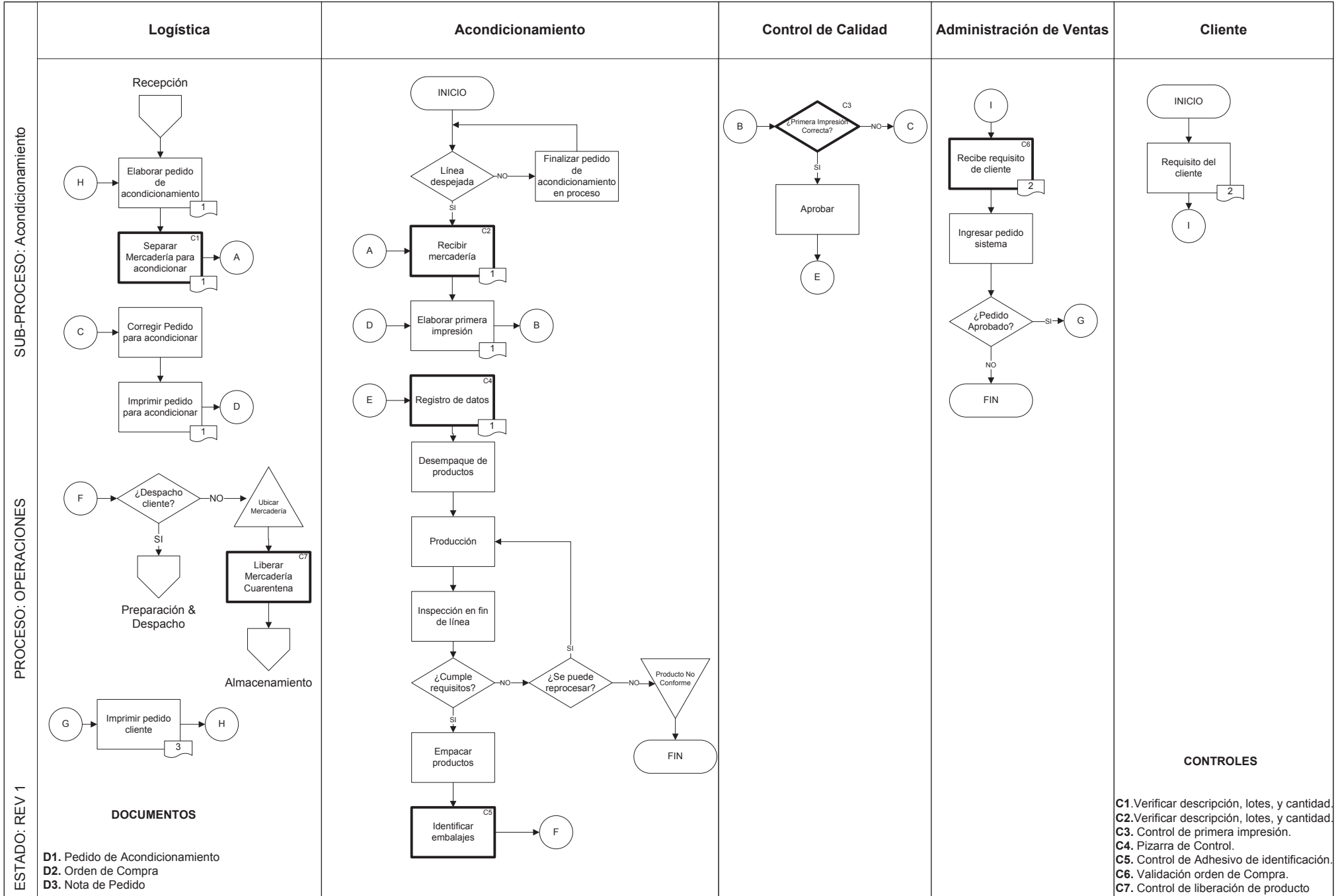


SUB-PROCESO: Recibir

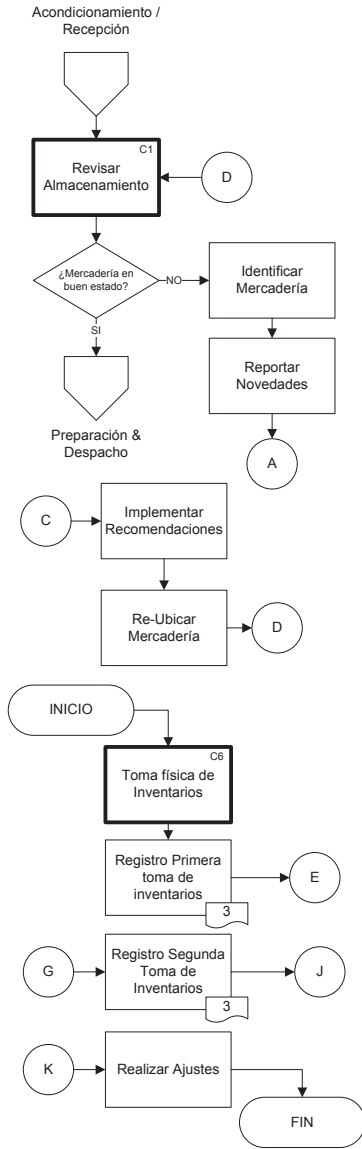
PROCESO: OPERACIONES

ESTADO: REV 1





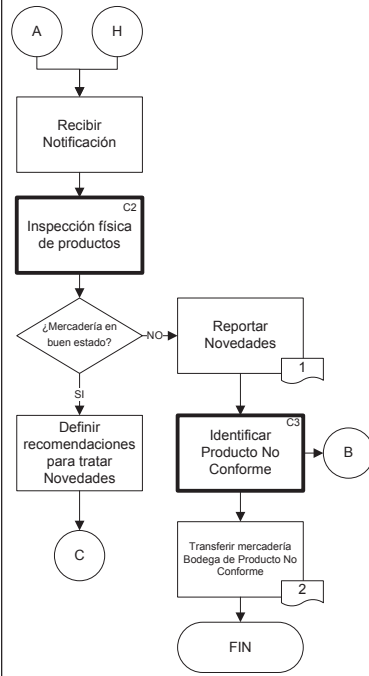
Logística



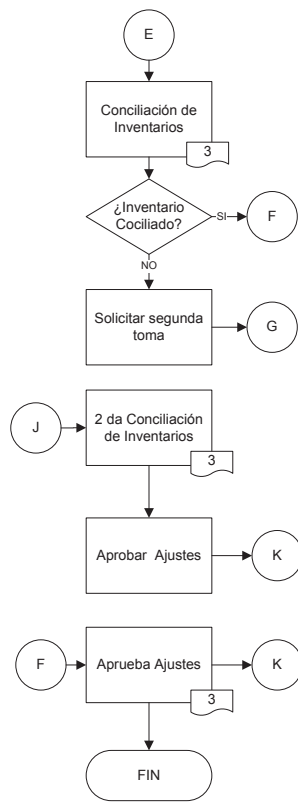
DOCUMENTOS

- D1. Reporte de Novedades
- D2. Transferencia de Bodega
- D3. Toma de Inventarios

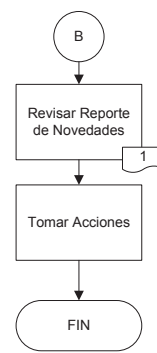
Control de Calidad



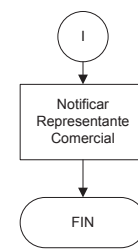
Contabilidad



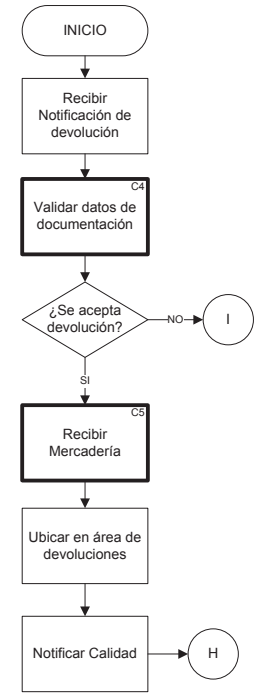
Gerencia Logística



Ventas



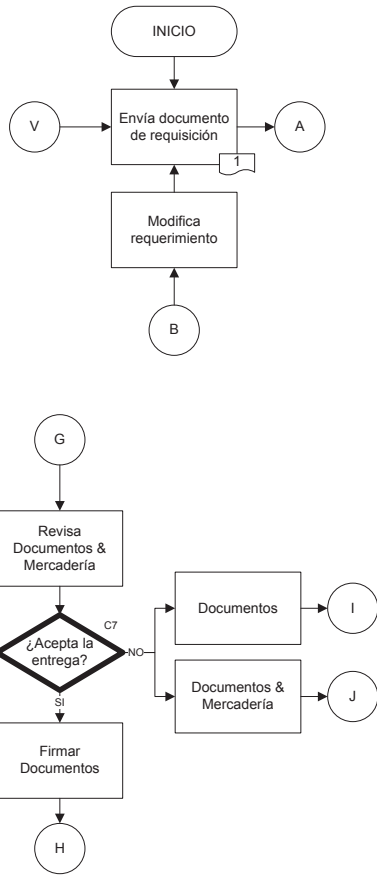
Logística Inversa



CONTROLES

- C1. Verificar almacenamiento de productos.
- C2. Verificar estado de productos.
- C3. Control de Identificación de Producto No Conforme.
- C4. Control de Documentos, cantidad, descripción y lote.
- C5. Verificar descripción, lotes, y cantidad.
- C6. Control de ubicación, cantidad y lote.

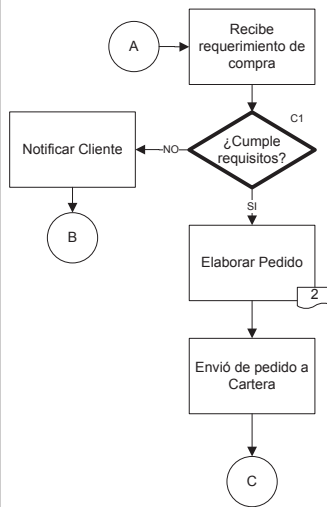
Cliente



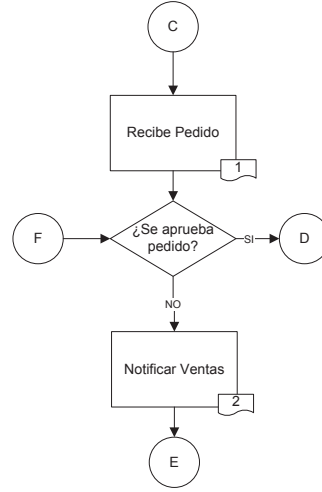
DOCUMENTOS

- D1. Orden de compra, adjudicación, ó Contrato.
- D2. Nota de Pedido.
- D3. Factura, & Guía de Remisión.
- D4. Curvas de temperaturas.
- D5. Nota de crédito.

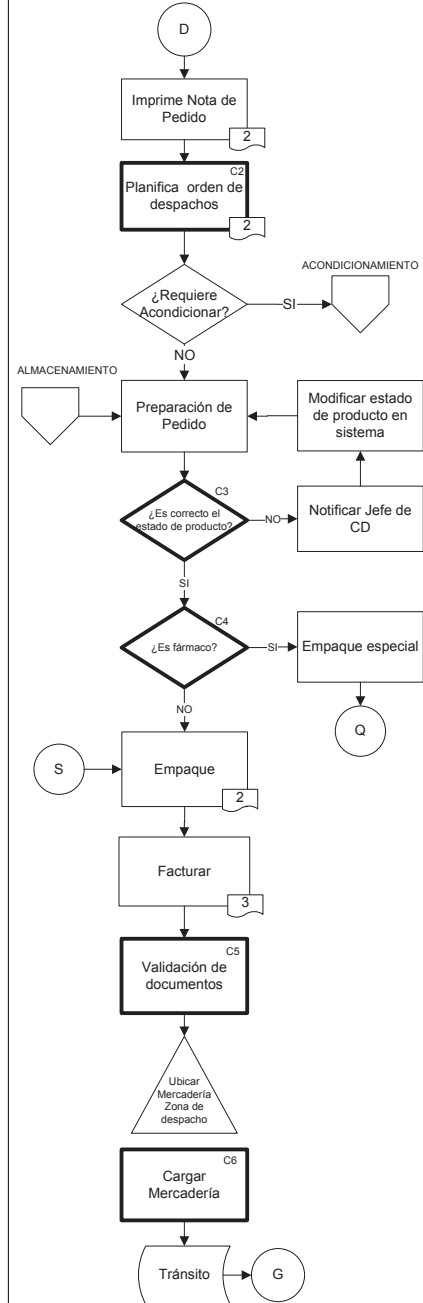
Administración de Ventas



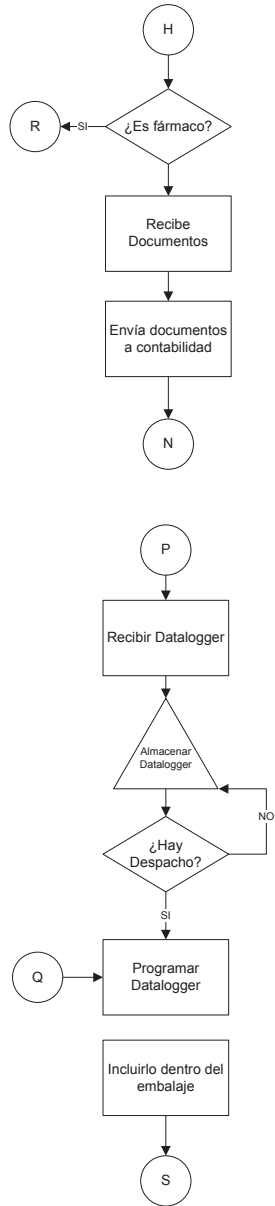
Cartera



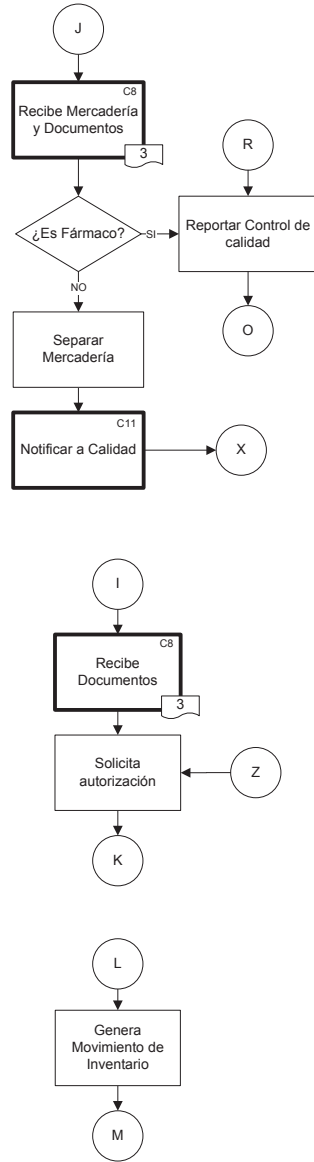
Logística



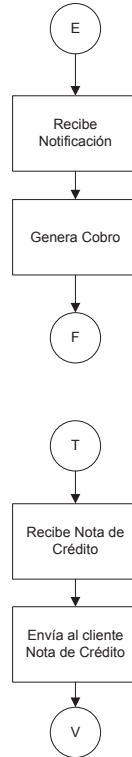
Logística



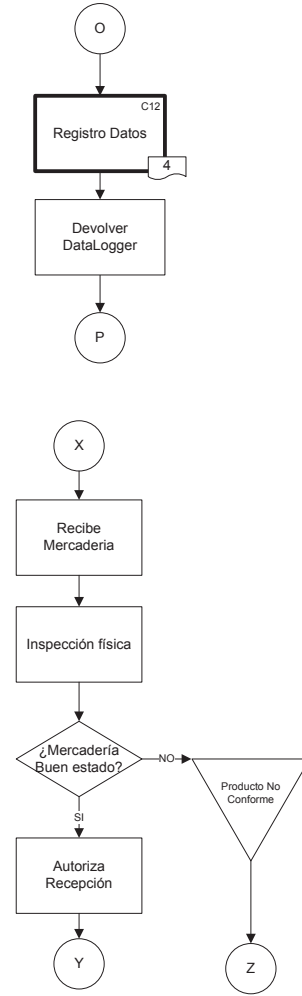
Logística Inversa



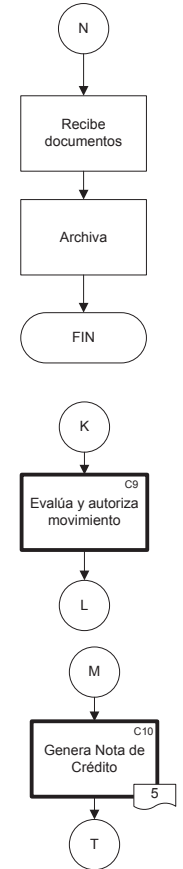
Ventas



Control de Calidad



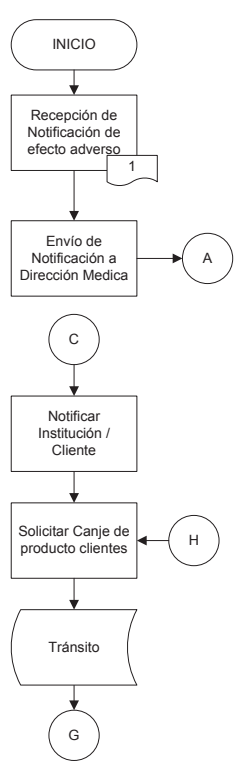
Contabilidad



CONTROLES

- C1. Cantidad, Precio, Descripción.
- C2. Planificación de despacho.
- C3. Verificar estado de producto.
- C4. Control de embalaje.
- C5. Lista de documentos.
- C6. Control de carga de mercadería.
- C7. Control de entrega de mercadería.
- C8. Control de recepción de documentos/ Mercaría.
- C9. Evaluación y autorización de movimiento de inventario.
- C10. Aprobación de Nota de Crédito
- C11. Control de estado de productos.
- C12. Control de acuse de documentos.

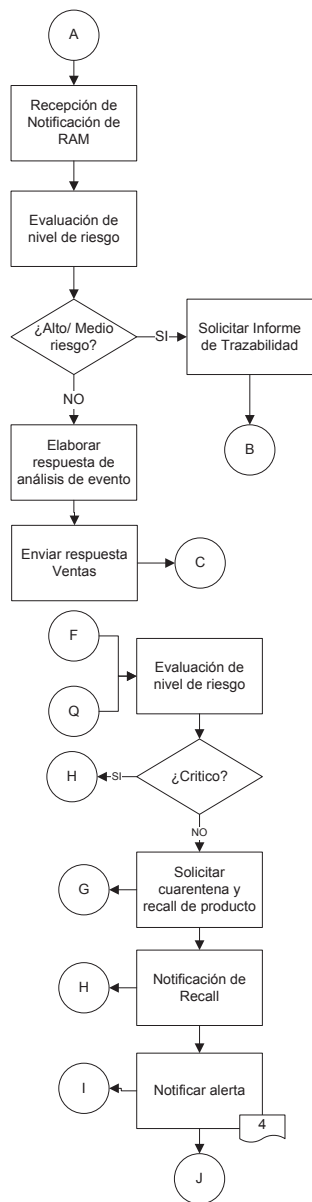
Ventas



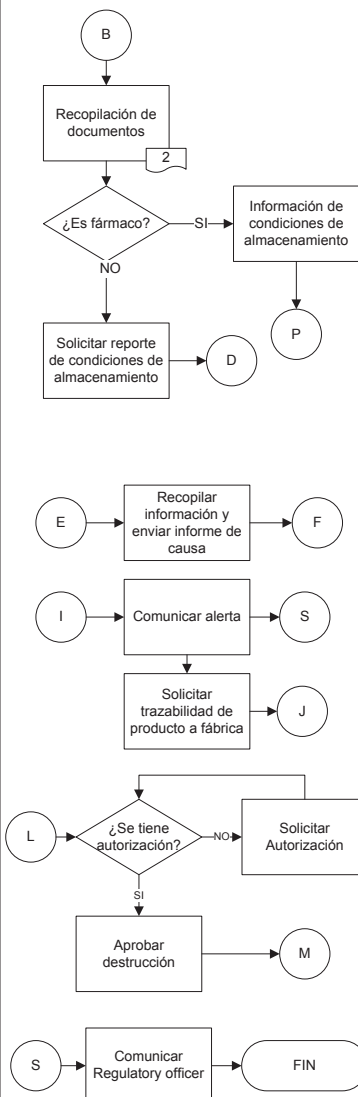
DOCUMENTOS

- D1. Tarjeta Amarilla ó Notificación institucional.
- D2. Certificados de calidad, GMP's, Certificados de análisis.
- D3. Reporte de Condiciones de almacenamiento, acondicionamiento, y despacho.
- D4. Notificación y solicitud de canje de productos.
- D5. Autorización de baja de inventario.

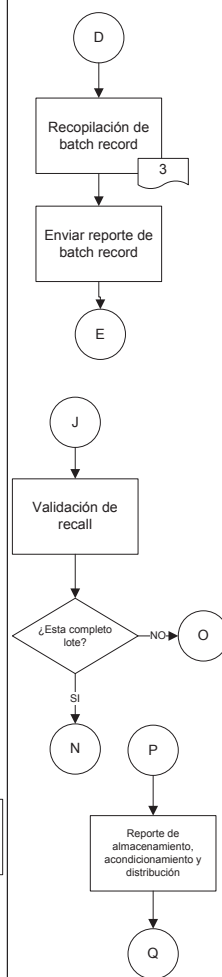
Dirección Médica



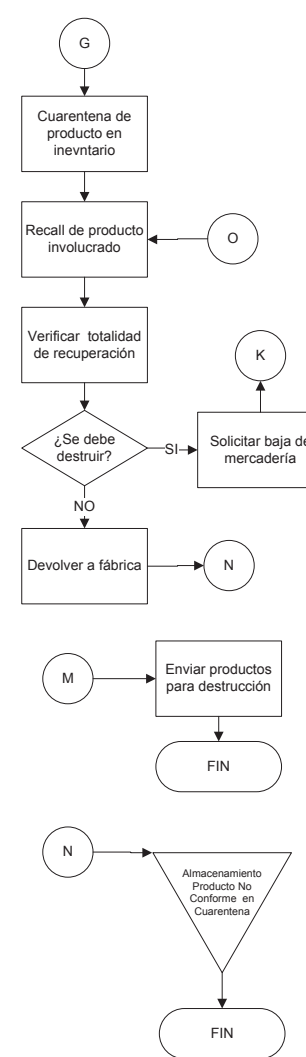
Regulatoria



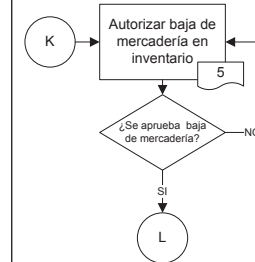
Control de Calidad



Logística

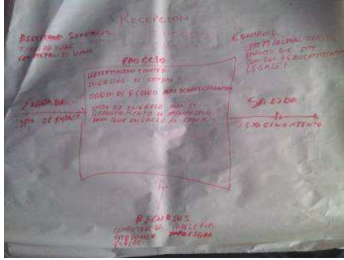
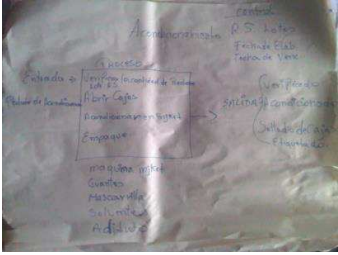


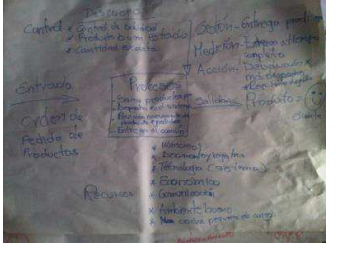



Contabilidad



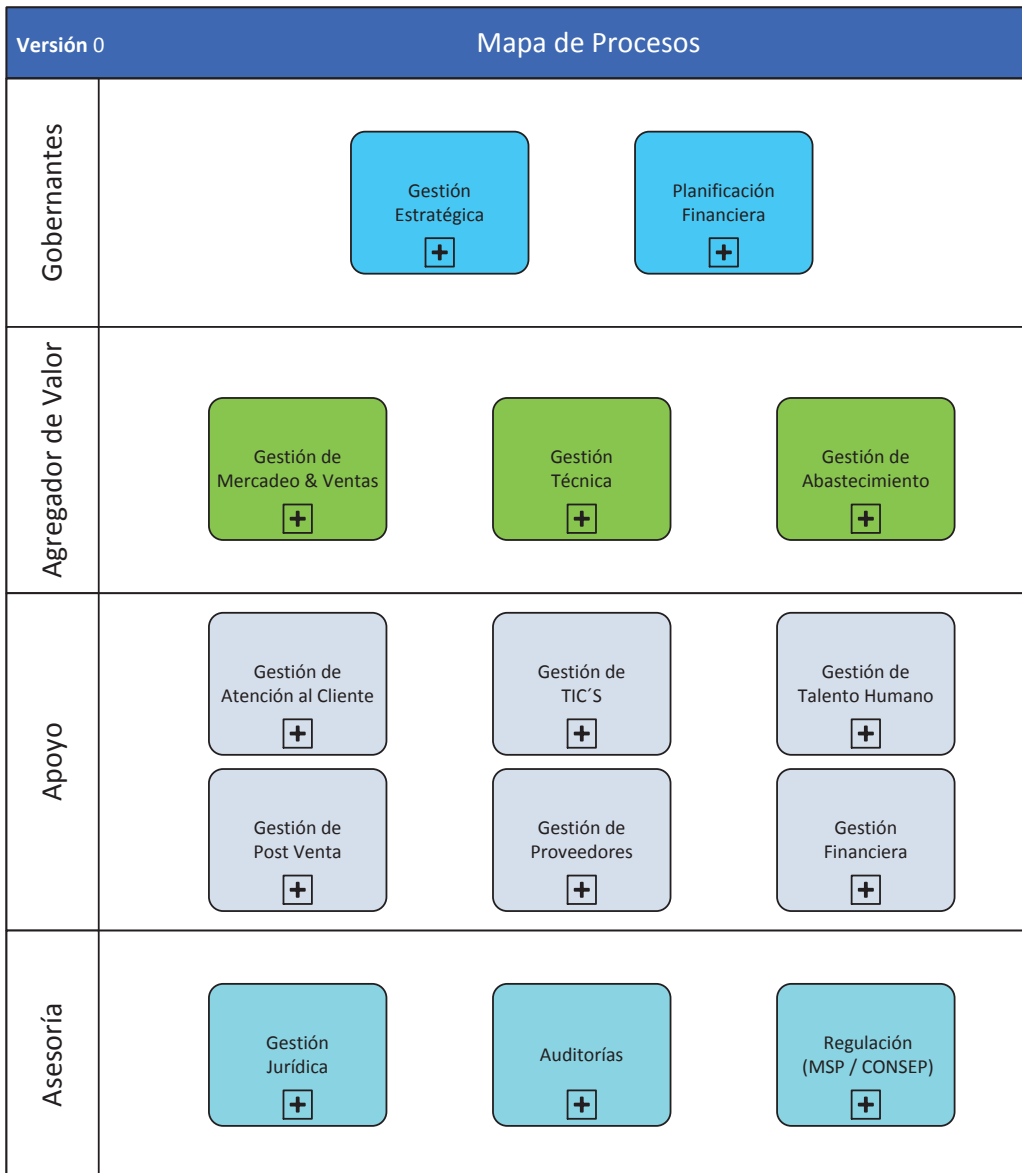
ANEXO 10

TALLER DE LEVANTAMIENTO DE PROCESOS

| | |
|---|--|
|  |  |
| Recepción | Acondicionamiento |
|  |  |
| Almacenamiento | Preparación |
|  |  |
| Despacho | Recursos |

Nota: Taller realizado el 9 de Abril del 2012 con el personal del Centro de Distribución. Se realizó un taller de capacitación en la metodología por procesos, posteriormente se solicitó que los involucrados realicen una caracterización de sus procesos identificando entradas, salidas, recursos, y controles en un pliego de papel y lo explicaran a sus compañeros.

ANEXO 11
SUPLEMENTOS DE RESPALDO DE LAS MEJORA DE PROCESOS



Servicios B | Braun Medical

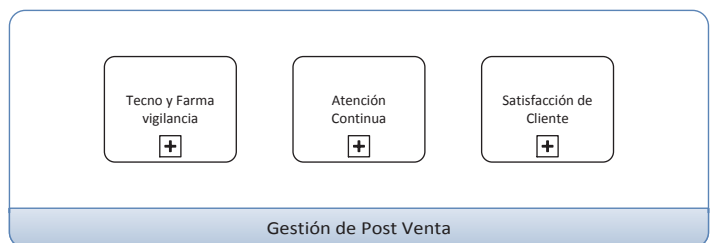
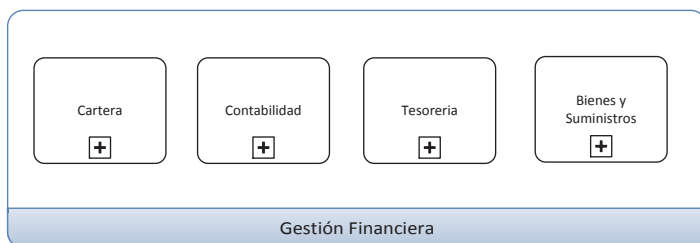
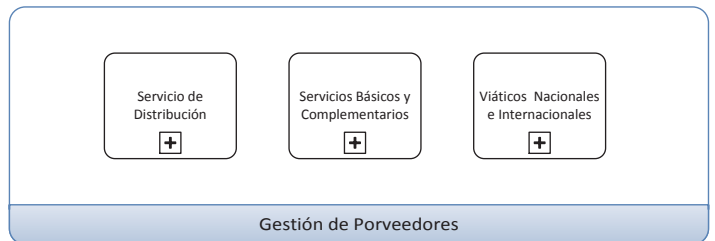
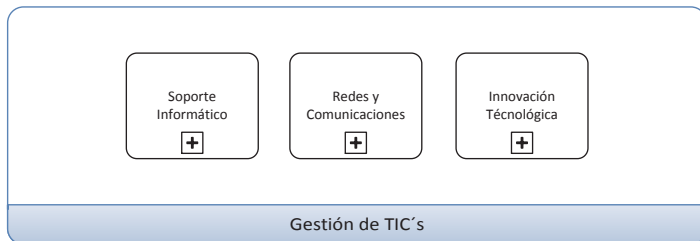
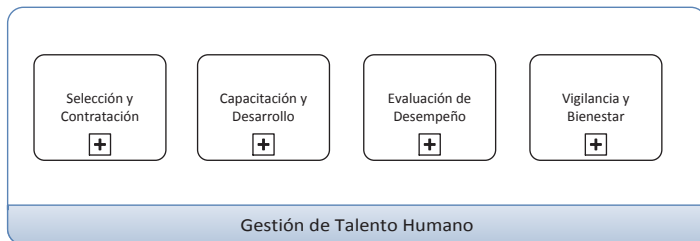
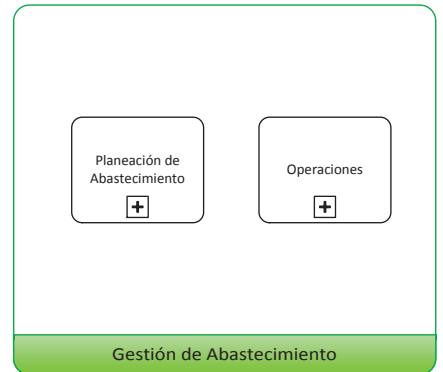
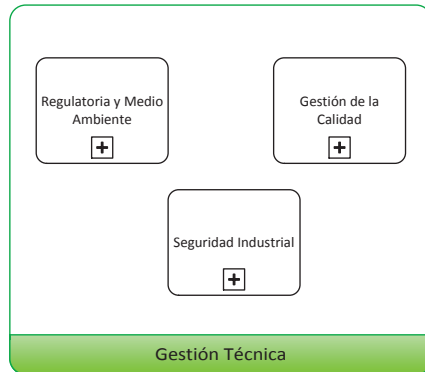
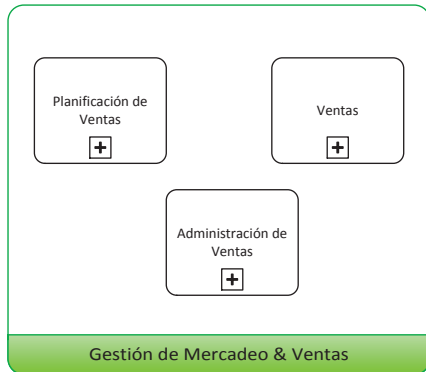
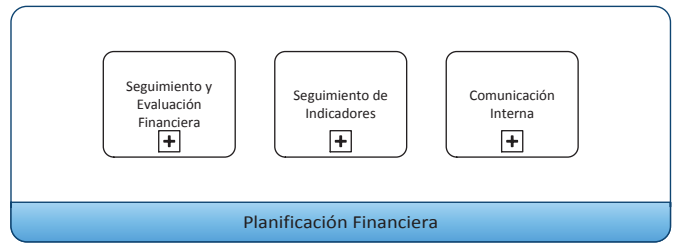
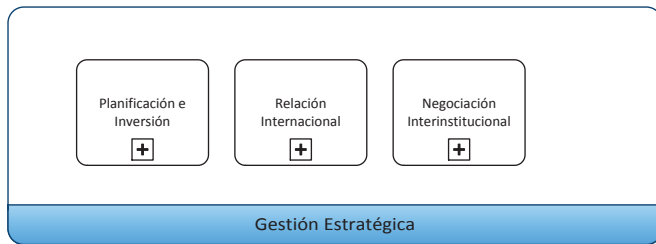
Cliente Externo:

1. Venta de Medicamentos.
2. Venta de Equipos Médicos.
3. Venta de Dispositivos Médicos.
4. Promocionar Productos.
5. Reposiciones de Caducados.
6. Mantenimiento y Calibración.

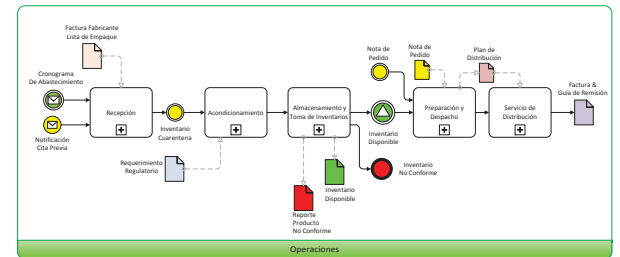
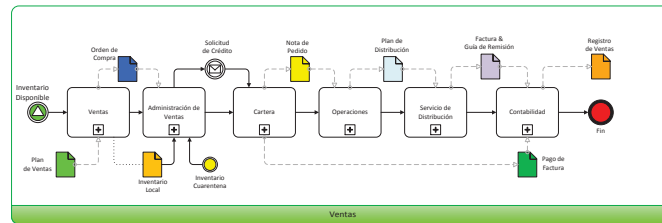
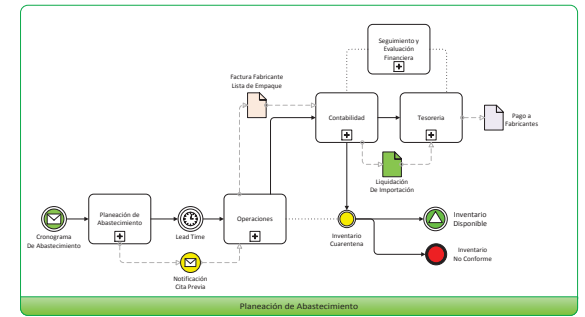
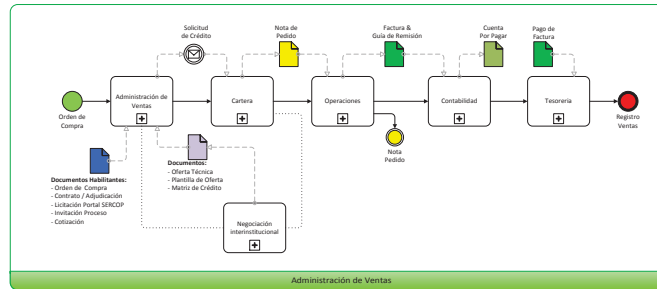
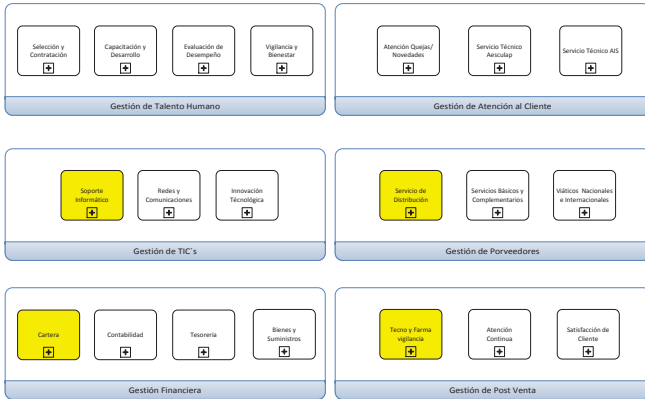
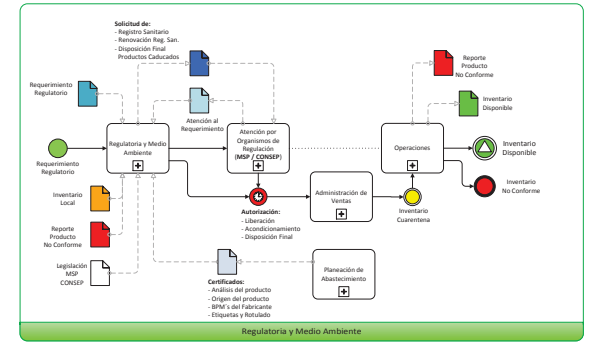
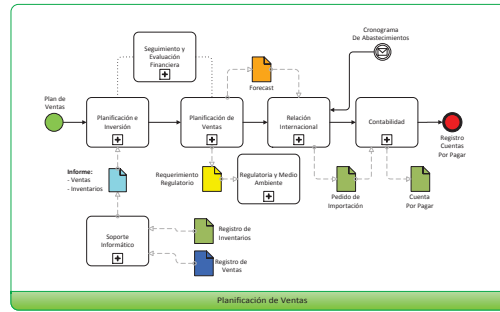
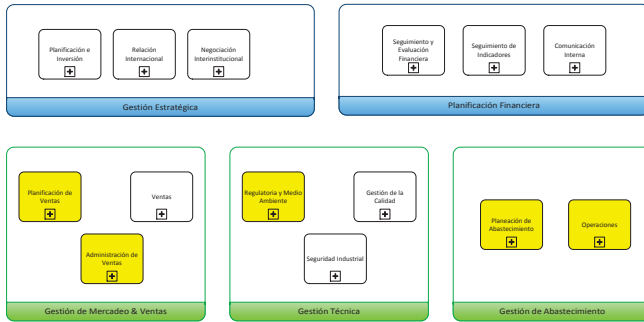
Cliente Interno:

1. Productos en buen estado.
2. Productos Legalizados bajo normativa MSP.
3. Stock disponible en relación a la Demanda.
4. Entregas inmediatas o corto tiempo.

Propuesta de Administración por Procesos para **B|Braun Medical 2014**



Propuesta de Administración por Procesos para
B|Braun Medical 2014



ANEXO 12

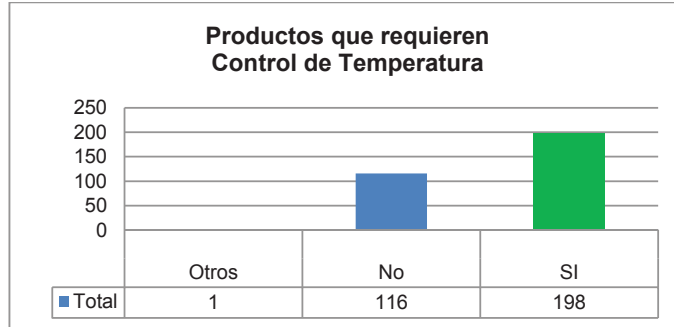
SITUACIÓN INICIAL DEL ÁREA DE ACONDICIONAMIENTO



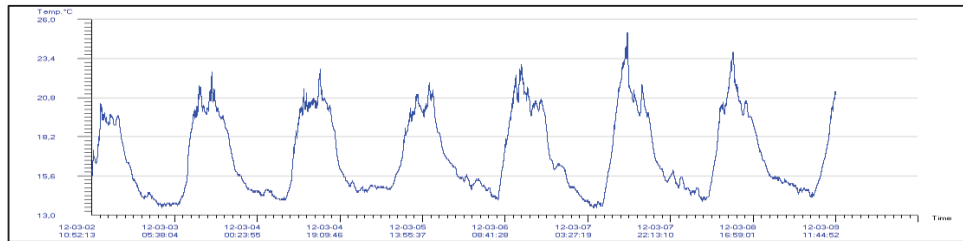
Nota: Muestra la situación inicial del área de Acondicionamiento durante la inspección del 2 de Junio del 2012.

ANEXO 13

CONDICIONES DE TEMPERATURA DE ALMACENAMIENTO



Registro Marzo 2012



Equipo MT 511



Nota: Las condiciones de temperatura del Centro de Distribución se fijan en Máximo 25°C, con un Mínimo de 10°C.